



Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Michałowice na lata 2025-2030

PROJEKT DO KONSULTACJI SPOŁECZNYCH



1 PAŹDZIERNIKA 2024



Zespół autorski:

Piotr Tubelewicz, Dawid Droździkowski

Współpraca: Jakub Celij, Katarzyna Smukowska

Spis treści

Wstęp i zgodność z innymi dokumentami strategicznymi	4
Część diagnostyczna	8
Diagnozowanie problemów społecznych.....	10
Desk research.....	14
SWOT	15
Narzędzie do rankingowania - SWOT	15
Dalsze procedowanie SWOT.....	17
Michałowice jako miejsce do dobrego życia i rozwoju.....	19
S – Mocne strony	22
W – Słabe strony.....	32
O - Szanse	38
T - Zagrożenia.....	44
Dodatkowe wnioski z warsztatu SWOT	50
Zrównoważona dostępność usług społecznych i transportu	50
Rozwój usług i infrastruktury dla osób z niepełnosprawnościami.....	51
Komunikacja na forach społecznościowych i integracja mieszkańców	51
Brak świetlicy środowiskowej i mieszkań treningowych	51
Potencjał stworzenia centrum kulturalno-społecznego.....	52
Misja i Cele Strategiczne	53

Cele operacyjne przypisane poszczególnym celom strategicznym	54
Cel strategiczny Nr 1: Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu	56
Cel strategiczny Nr 2: Integracja społeczna mieszkańców gminy	58
Cel strategiczny Nr 3: Promowanie idei społeczeństwa obywatelskiego	60
Cel strategiczny Nr 4: Podnoszenie jakości usług społecznych	61
Realizacja, monitoring i ewaluacja	64
Ramy finansowe	66

Wstęp i zgodność z innymi dokumentami strategicznymi

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Michałowice na lata 2025-2030 (dalej nazywana **Strategią**) tworzona jest z mocy ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej (Dz. U. z 2024 r. poz. 1283 z późn. zm.), która w art. 17 ust. 1 pkt 1 nakłada na Gminy obowiązek „opracowania i realizacji gminnej strategii rozwiązywania problemów społecznych ze szczególnym uwzględnieniem programów pomocy społecznej, profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz innych, których celem jest integracja osób i rodzin z grup szczególnego ryzyka”. Ponadto art. 16b ust. 2 w/w ustawy wskazuje elementy, jakie powinna zawierać strategia, tj.:

- diagnozę sytuacji społecznej (na diagnozę składają się Diagnoza Problemów Społecznych Michałowic, stanowiąca załącznik do dokumentu, analiza danych zastanych oraz analiza SWOT wykonana na potrzeby stworzenia Strategii),
- prognozę zmian w zakresie objętym strategią (wykonana w ramach warsztatu SWOT),
- cele strategiczne projektowanych zmian,
- kierunki niezbędnych działań,
- sposób realizacji strategii oraz jej ramy finansowe,
- wskaźniki realizacji działań.

Strategia jest zgodna z założeniami polityki państwa i Unii Europejskiej, a także z ustawami nakładającymi na administrację rządową i samorządową określone obowiązki. **Strategia** jest zgodna z kluczowymi dokumentami strategicznymi opracowanymi na szczeblu europejskim, krajowym i regionalnym. Są to między innymi następujące krajowe akty prawne:

- Konstytucja Rzeczypospolitej Polskiej z dnia 2 kwietnia 1997 r.;
- Ustawa z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej (Dz. U. z 2024 r. poz. 1283 z późn. zm.);
- Ustawa z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (Dz. U. 2023 poz. 571 z późn. zm.);
- Ustawa z dnia 13 czerwca 2003 r. o zatrudnieniu socjalnym (Dz. U. z 2022 poz. 2241 z późn. zm.);
- Ustawa z dnia 26 października 1982 r. o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi (Dz.U. 2023 poz. 2151 z późn. zm.);

- Ustawa z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu narkomanii (Dz.U.2023 poz. 1939 t.j.);
- Ustawa z dnia 20 kwietnia 2004 r. o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy (Dz.U. 2024 poz. 475 z późn. zm.);
- Ustawa z dnia 27 sierpnia 1997 r. o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych (Dz.U. z 2024 r. poz. 44 z późn. zm.);
- Ustawa z dnia 28 listopada 2003 r. o świadczeniach rodzinnych (Dz. U. z 2024 r. poz. 323 z późn. zm.);
- Ustawa z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy domowej (Dz.U. z 2024 r. poz. 424 z późn. zm.);
- Ustawa z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej (Dz.U. z 2024 r. poz. 177 z późn. zm.);
- Ustawa z dnia 7 września 2007 r. o pomocy osobom uprawnionym do alimentów (Dz.U. 2023 poz. 1933 z późn. zm.);
- Ustawa z dnia 11 września 2015 r. o zdrowiu publicznym (Dz. U. 2022 poz. 1608 z późn. zm.);
- Ustawa z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji (Dz.U. 2024 poz. 278 t.j.);
- Ustawa z dnia 21 czerwca 2001 r. o dodatkach mieszkaniowych (Dz.U. 2023 poz. 1335 t.j.);
- Ustawa z dnia 4 kwietnia 2014 r. o ustaleniu i wypłacie zasiłków dla opiekunów (Dz.U. 2024 poz. 246 t.j.);
- Ustawa z dnia 5 grudnia 2014 r. o Karcie Dużej Rodziny (Dz.U. 2023 poz. 2424 z późn. zm.);
- Ustawa z dnia 19 sierpnia 1994 r. o ochronie zdrowia psychicznego (Dz.U. 2024 poz. 917 t.j.);
- Ustawa z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz.U. 2024 poz. 146 z późn. zm.);
- Ustawa z dnia 11 lutego 2016 r. o pomocy państwa w wychowywaniu dzieci (Dz.U. 2024 poz. 421 z późn. zm.);
- Ustawa z dnia 4 listopada 2016 r. o wsparciu kobiet w ciąży i rodzin „Za życiem” (Dz.U. 2023 poz. 1923 t.j.);
- Ustawa z dnia 31 lipca 2019 r. o świadczeniu uzupełniającym dla osób niezdolnych do samodzielnej egzystencji (Dz.U. 2024 poz. 256 z późn. zm.);

Strategia jest zgodna z dokumentami strategicznymi opracowanymi na szczeblu europejskim:

- **Agenda 2030 na rzecz zrównoważonego rozwoju (Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development)** – przyjęta przez 193 państwa członkowskie ONZ, w tym Polskę, podczas Zgromadzenia Ogólnego ONZ w 2015 r. Agenda określa 17 celów zrównoważonego rozwoju, obejmujących m.in. eliminację ubóstwa, ochronę środowiska oraz promowanie dobrobytu społecznego. Gmina Michałowice, realizując działania w obszarze polityki społecznej, kieruje się założeniami Agendy, stawiając na włączenie społeczne, walkę z wykluczeniem oraz zrównoważony rozwój.
- **Europejski Fundusz Społeczny (EFS)** – zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady Nr 1304/2013, EFS wspiera cele Unii Europejskiej w zakresie poprawy jakości zatrudnienia, walki z wykluczeniem społecznym, podnoszenia kwalifikacji oraz mobilności zawodowej i społecznej. Działania strategii Michałowice będą wspierane przez EFS, co pozwoli na realizację projektów związanych z poprawą dostępu do rynku pracy, integracją osób zagrożonych wykluczeniem społecznym oraz rozwojem lokalnej społeczności.
- **Strategia Europa 2020** – Michałowice przyjmują zasady tej strategii, której celem jest osiągnięcie inteligentnego, zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu. Realizacja tej strategii w kontekście gminy obejmuje wspieranie polityk zwiększających zatrudnienie, ograniczających wykluczenie społeczne oraz promujących edukację i innowacje.
- **Europejska strategia zatrudnienia** – działania gminy Michałowice są spójne z celami tej strategii, której priorytetem jest walka z bezrobociem i aktywizacja zawodowa osób w trudnej sytuacji na rynku pracy. Gmina zamierza wdrażać lokalne projekty wspierające mieszkańców w zdobywaniu nowych kompetencji i podnoszeniu kwalifikacji, co przyczyni się do poprawy sytuacji gospodarczej i społecznej.
- **Europejska strategia na rzecz walki z ubóstwem i wykluczeniem społecznym** – Michałowice wpisują się w założenia tej strategii, której celem jest redukcja liczby osób

zagrożonych ubóstwem i marginalizacją. Gmina planuje wdrażanie lokalnych inicjatyw wspierających osoby zagrożone wykluczeniem, promując integrację społeczną i równy dostęp do usług publicznych.

- **Europejska Strategia w Sprawie Niepełnosprawności 2010–2020** – działania na rzecz włączenia osób z niepełnosprawnościami stanowią istotny element strategii Michałowic, zgodnie z założeniami tej strategii, której celem jest wspieranie osób z niepełnosprawnościami w pełnym uczestnictwie w życiu społecznym i zawodowym.

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Michałowice jest spójna z kluczowymi dokumentami strategicznymi opracowanymi na szczeblu wojewódzkim i powiatowym. Są to między innymi:

- **Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Krakowskim na lata 2021-2026** – dokument ten stanowi podstawę dla lokalnych działań na rzecz integracji społecznej, przeciwdziałania wykluczeniu oraz wsparcia osób i rodzin zagrożonych ubóstwem. Działania podejmowane w Gminie Michałowice są zgodne z celami strategicznymi powiatu, w szczególności w zakresie aktywizacji społeczno-zawodowej, rozwoju usług społecznych oraz wsparcia rodziny.
- **Strategia Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”** – dokument wyznacza cele i kierunki rozwoju regionu, z naciskiem na zrównoważony rozwój gospodarczy, społeczny i terytorialny. Gmina Michałowice, zgodnie z założeniami tej strategii, będzie realizować działania na rzecz poprawy jakości życia mieszkańców, wspierania aktywności obywatelskiej oraz promowania spójności społecznej i włączenia osób zagrożonych wykluczeniem.

Część diagnostyczna

Większość spotykanych w literaturze socjologicznej definicji pojęcia „problem społeczny” opartych jest na pojęciu, wynalezionym w ramach socjologii dewiacji, gdzie problemem społecznym określamy „*złamanie norm społecznych dotkliwie dla wpływowych grup lub znacznej części społeczności*”. Najbardziej bodaj klasyczna definicja problemu społecznego autorstwa R. A. Dentlera z 1967 roku brzmi: „*Problem społeczny to warunki zdefiniowane przez znaczące grupy w obrębie populacji jako odstępstwo lub złamanie pewnych społecznych standardów, które w przekonaniu tych grup muszą być podtrzymane [...]*”¹. Niestety niezwykle trudno jest określić, co jest „standardem społecznym” lub „normą społeczną” – w końcu w niektórych grupach społecznych używanie klapsów jako środka wychowawczego jest normą, a w przekonaniu autorów tej diagnozy, a także polskiego prawodawstwa, jest to zjawisko niedopuszczalne. Po upływie stu lat od powstania dziedziny nauki zwanej socjologią dewiacji nie udało się stworzyć powszechnie akceptowalnej definicji „dewiacji” ani definicji „normy społecznej”. Dodatkowo, zarówno problemy społeczne, jak i normy społeczne są często definiowane przez grupy niemające styczności z konkretnym zjawiskiem albo w których dane zjawisko występuje niezwykle rzadko. Często właśnie sama norma uznawana przez wpływowe grupy lub większość społeczną może być problemem, który trzeba rozwiązać. Przykładowo, jeszcze trzydzieści lat temu akceptowane w Polsce były zastrzeżenia co do obecności osób z niepełnosprawnościami fizycznymi w takich przestrzeniach publicznych, jak plaże czy instytucje kultury. „Nie życzę sobie oglądać kalek” było dość częstą publiczną deklaracją spotykającą się z powszechnym zrozumieniem. Dziś nie mamy wątpliwości, że skorygowania wymagała ówczesna norma uznawana przez większość społeczeństwa, a nie zachowanie nielicznych osób z niepełnosprawnościami, które odważały się wyjść z domu. Innym przykładem mogą być stereotypy związane z uzależnieniami - większość społeczeństwa identyfikuje osoby uzależnione jako takie, które leżą na dworcu albo pod sklepem z piwem i nie są już w stanie funkcjonować społecznie. Tymczasem badania pokazują, że większość uzależnionych funkcjonuje w jakiś sposób społecznie i ze względu na stereotyp nie uważa się za osoby uzależnione i nie leczy swojego uzależnienia. Nie da się także uznać, że osoby i środowiska proponujące postępowe zmiany norm i standardów społecznych to właśnie owe „wpływowe grupy”. Historia pokazuje, że wiele zmian norm społecznych było zapoczątkowanych przez grupy, które w chwili inicjowania zmian były kompletnie

¹ R. A. Dentler, *Big City Dropouts and Illiterates*, s.5.

nieznaczące, a uznanie dla ich propozycji następowało stopniowo i nie zawsze wiązało się ze wzrostem znaczenia ich samych.

Problemami społecznymi są często zjawiska ukryte bądź niezauważone przez znaczące grupy społeczne. Wobec tego zjawiska te nie mogą wywołać społecznego dyskomfortu, a więc nie są postrzegane przez pryzmat łamania norm. Tak więc kwestia, która nie jest społeczeństwu znana, nie wytwarza żadnej normy, trudno więc mówić o jej złamaniu. Przykładem może być problem ubóstwa energetycznego - „jeśli w danej miejscowości dotyczy niewielkiej mniejszości osób, to można założyć, że zjawisko to jest kompletnie nieobecne w świadomości większości społeczności lokalnej. Trudno więc powiedzieć, że w opinii publicznej łamie ono jakiegokolwiek normy i wywołuje dyskomfort. Niemniej jednak kwestia ta stanowi istotny problem społeczny, tyle że niezauważany przez większość, bo rozgrywający się w przysłowiowych czterech ścianach. Podobnie ma się sprawa z opiekunami osób niepełnosprawnych oraz borykających się z innymi problemami szczególnie narażonymi na *przegapienie*”².

Jednym z ważniejszych elementów każdego badania naukowego jest zdefiniowanie tego, co się właściwie bada. Autorzy, zanim przystąpili do badań na podstawie których powstał niniejszy dokument, wyszli z założenia, że nie mają komfortu części środowiska akademickiego mogącego obejść zdefiniowanie problemu społecznego i zastąpienie go innym terminem. Wobec tego, na potrzeby tego opracowania, została zaproponowana własna definicja problemu społecznego, używana przez jednego z autorów we wcześniejszej pracy. Będzie ona stanowić podstawę do diagnozy problemów społeczności zamieszkującej gminę Michałowice. Brzmi ona następująco:

DEFINICJA 1. PROBLEM SPOŁECZNY to zaobserwowane lub spodziewane (potencjalne) zjawisko społeczne – stan, proces lub układ warunków – które uznano za niekorzystne, wywołujące pośrednio lub bezpośrednio straty finansowe i wymagające interwencji: przeciwdziałania, redukcji szkód lub rozwinięcia równoważących je potencjałów.

Definicja ta zawiera element arbitralności (uznania za czynnik niekorzystny). Uważamy, że jest to metodologicznie bardziej trafne niż posługiwanie się definicjami pozornie bezstronnymi, mówiącymi o „uznaniu danego zjawiska za niekorzystne przez znaczące grupy”. Diagnoza problemów społecznych z istoty bezstronna być nie może. Na podstawie diagnozy buduje się różne polityki społeczne, nie można zatem przesuwac odpowiedzialności za decyzje

² Na podstawie *Projektu Słupskiej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2019 – 2025+ ze szczególnym uwzględnieniem obszaru rewitalizacji – POLITYKA SPOŁECZNA SŁUPSK 2025+*.

z zakresu polityki społecznej na bliżej nieokreślone „wpływowe grupy” bądź „obiektywną nierozwiązywalność”.

Powyższe stwierdzenie o nieobiektywności można byłoby potraktować jako deklarację badaczy, że będą wyznaczali, co jest problemem społecznym na podstawie własnej wiedzy lub poglądów. Rozumowanie takie jest błędne, gdyż problemy społeczne nigdy nie dzieją się w oderwaniu od społeczności lokalnej, a więc nie można ich definiować na takim poziomie bez uwzględniania zdania samej społeczności. Dodatkowo, diagnoza będzie zawierać rekomendacje od badaczy, jak radzić sobie ze zidentyfikowanymi problemami społecznymi: jeśli praca badaczy nad rozwiązaniami ma być implementowana, to ponoszą oni częściowo odpowiedzialność za rozwiązania, które zaproponowali. Jednak żadna implementacja nie nastąpi, jeżeli rozwiązania proponowane przez badaczy nie będą osadzone w społeczności lokalnej, dostosowane do niej, a co ważniejsze – najpewniej nie będą one trafne. Dlatego też praca autorów niniejszej diagnozy będzie się w dużej mierze opierać na aktywnych badawczych metodach oraz weryfikowaniu tez, które w toku ich stosowania się wyłonią.

Diagnozowanie problemów społecznych

Diagnoza to nic innego, jak sposób dostarczania ludziom wiedzy o nich samych. Diagnozowanie problemów społecznych powinno być podstawą każdego działania zastosowanego w celu ich rozwiązywania, a co za tym idzie – lepszemu zaspokajaniu potrzeb i poprawie jakości ludzkiego życia. Analogicznie jest z dziedzinami medycznymi: możemy powiedzieć, że lekarz bez postawienia dobrej diagnozy, czyli rozpoznania choroby, nie jest w stanie zaproponować skutecznego leczenia. Co więcej, niekiedy może spowodować nasilenie objawów. Podobnie jest w przypadku problemów społecznych – bez dobrego rozpoznania trudno o skuteczną receptę na ich rozwiązanie.

Stawiając diagnozę i zalecając odpowiednie do niej leczenie, lekarz nakazuje pacjentowi, aby za jakiś czas pojawił się u niego ponownie. Po co? - Po to, aby sprawdzić jak ma się pacjent, czy choroba ustępuje, czy leczenie okazało się skuteczne i czy nie występują niepożądane objawy. Lekarz monitoruje w ten sposób stan pacjenta i skutki walki z chorobą. Podobnie naturalną konsekwencją diagnozy społecznej i podjęcia działań służących rozwiązywaniu problemów społecznych powinien być monitoring, dzięki któremu można ocenić skuteczność tych działań i zaplanować nowe. W diagnozie pytamy nie tylko o to, jak jest, ale też o to, dlaczego tak jest. Wyjaśnienie przyczyn problemów umożliwi nam sformułowanie skutecznych sposobów ich rozwiązania, a więc określenie trafnych

i adekwatnych do rzeczywistej sytuacji celów naszych działań oraz wskazanie środków służących ich realizacji. W monitoringu pytamy głównie o to, czy i co zmieniło się w istniejącej rzeczywistości³.

Przeprowadzając diagnozę społeczną, chcemy się dowiedzieć, jaki jest stan społeczeństwa i dlaczego tak jest. To główne cele diagnozy. Dodatkowo można także wykorzystać ją do zapytania o opinie na temat tego, jak powinno być. Diagnoza społeczna zawsze bezpośrednio lub pośrednio odnosi się do stanu i sposobu zaspokajania potrzeb społecznych. Dotyczy ona zjawisk, które powodują, że istotne potrzeby społeczne nie mogą być zaspokajane. Wiedza, której dostarcza diagnoza, pozwala w sposób adekwatny do realiów zaplanować i zrealizować działania służące członkom społeczności lokalnej, a także optymalnie i efektywnie wykorzystać do tego posiadane zasoby finansowe, instytucjonalne i ludzkie. Opieranie się przez osoby podejmujące decyzje – czy to w samorządzie lokalnym, czy w organizacji pozarządowej albo spółdzielni socjalnej – wyłącznie na własnej intuicji i wiedzy, powoduje najczęściej, że realizowane w wyniku takich decyzji działania są nieskuteczne, nieefektywne i nie odpowiadają na istotne potrzeby społeczne.

Specyfiką diagnozy problemów społecznych jest to, że koncentruje się ona na zidentyfikowaniu i opisaniu takich zjawisk, które ograniczają zaspokajanie potrzeb społecznych lub stwarzają zagrożenie takiego ograniczenia.

Takim problemem jest na przykład bezrobocie, zwłaszcza długotrwałe, gdyż może ono skutkować ograniczeniem możliwości zaspokajania potrzeb osoby pozostającej bez pracy, a także jej rodziny, przede wszystkim wskutek braku środków finansowych niezbędnych do tego celu. O problemie społecznym mówimy wtedy, gdy dotyczy on wielu osób w społeczności i ma charakter powtarzający się. Ważne w trakcie diagnozowania jest jednak wyodrębnienie grupy problemów, które są szczególnie ważne dla danej społeczności.

DEFINICJA 2. KWESTIA SPOŁECZNA - Problemy społeczne, które mają masowy charakter, występują najczęściej albo też mają szczególnie dotkliwe skutki społeczne, określane są jako kwestie społeczne. Bardzo często diagnozy problemów społecznych służą zidentyfikowaniu kwestii społecznych lub są ukierunkowane na zbadanie kwestii, które zostały już wcześniej rozpoznane⁴.

³ T. Schimanek, *Diagnozowanie problemów społecznych*, Warszawa 2015, s.3.

⁴

Jednym z elementów diagnozowania sytuacji problemów społecznych jest sprawdzanie natężenia ich występowania w danej społeczności. Pamiętać należy jednak, że poziom ryzykownych bądź szkodliwych zachowań społecznych jest uzależniony od wielu zmiennych jak np. poziomu rozwarstwienia społecznego, sytuacji gospodarczej kraju, poziomu stresu wśród mieszkańców danej miejscowości⁵. Znany skandynawski kryminolog i socjolog, Nils Christie, podaje przykład problemu aborcji w XIX wieku - aborcja stała się dla władz głównym problemem społecznym i winowajczyniom wymierzano surowe kary. Natomiast jako problemu nie definiowano losu kobiet, które albo musiały rodzić w ciężkich okolicznościach, albo utrzymać dziecko w surowych warunkach, czy bywały porzucone przez mężczyzn. Za problem społeczny nie uznawano również sytuacji w których warunki socjalne nie pozwalały zakładać mężczyznom czy kobietom rodzin⁶. Dlatego diagnozy i ewaluacje powinny przede wszystkim dotyczyć, nie jak najbardziej szczegółowego określenia rozmiaru danego problemu społecznego, ale jak najdokładniejszego zobrazowania poziomu dostępności do potrzebnych usług specjalistycznych i społecznych jak np. wsparcie dla rodzin⁷. Warto w tym punkcie zaznaczyć, że dostępność należy rozumieć nie tylko jako fizyczny poziom usługi, lecz również jako poziom możliwości skorzystania z danej usługi. Przykładowo, co z tego, jeśli obywatel otrzyma informacje o możliwości otrzymania renty skoro on, ani nikt z jego otoczenia nie będzie w stanie zrozumieć pisma napisanego językiem urzędowym.

Tradycyjne podejście do diagnozowania problemów społecznych polega na ocenie stanu zaspokojenia potrzeb i zidentyfikowaniu czynników uniemożliwiających ich zaspokajanie. Obecnie coraz powszechniej diagnoza problemów społecznych obejmuje także analizę możliwości zaspokajania potrzeb społecznych, bo tu właśnie często mogą tkwić przyczyny problemów⁸.

Diagnoza i monitoring problemów społecznych są niezbędne do tego, aby prowadzić skuteczne i użyteczne działania służące ich rozwiązywaniu. To jest główny cel diagnozowania i monitorowania, ale warto zwrócić uwagę również na szczegółowe cele, które można osiągnąć dzięki ich prowadzeniu. Diagnoza problemów społecznych służy identyfikacji:

- problemów „ukrytych”,
- przyczyn i skutków problemów,

⁵ Tamże, s.4.

⁶ N. Christie, *Dogodni Wrogowie*, Oxford 1984, tłum. M. Płatek, s. 1.

⁷ Gorzowski, *Ramowy Miejski Program Przeciwdziałania Uzależnieniom na lata 2017-2020*

⁸ T. Schimanek, dz. cyt., s.3-5.

- skali i zakresu problemów oraz grup społecznych, których problemy dotyczą,
- problemów społecznych w danym układzie geograficznym lub administracyjnym (na przykład wieś –miasto czy gmina – powiat),
- działań i zasobów mogących służyć rozwiązywaniu problemów i/lub łagodzeniu ich skutków, wskaźników monitorowania problemów i skuteczności działań służących ich rozwiązywaniu⁹.

Przeprowadzenie rzetelnej diagnozy problemów społecznych jest czynnikiem zwiększającym wiarygodność i zaufanie społeczne do proponowanych działań, które służą rozwiązywaniu problemów, i instytucji je realizujących¹⁰.

W przypadku diagnozowania usług użyteczności publicznej interesować nas będą obszary zaspokajania potrzeb społecznych, których te usługi dotyczą. Pole zainteresowania jest zatem dość szerokie i obejmuje usługi w zakresie:

- promocji i ochrony zdrowia,
- integracji społecznej,
- wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej,
- polityki mieszkaniowej,
- edukacji publicznej,
- kultury, kultury fizycznej i turystyki,
- polityki prorodzinnej, w tym zapewnienia kobietom w ciąży opieki socjalnej, medycznej i prawnej,
- wspierania osób z niepełnosprawnościami,
- przeciwdziałania bezrobociu.

⁹ Tamże.

¹⁰ Tamże.

Desk research

Można powiedzieć, że „desk research jako jedna z metod badawczych badań niereaktywnych dziedziczy wszystkie podręcznikowe ich zalety. E. Babbie wyróżnia trzy niereaktywne metody, tj. 1) analizę treści, 2) analizę istniejących danych statystycznych i 3) analizy historyczno-porównawcze. Desk research jest tak naprawdę połączeniem albo wręcz esencją tych metod. W gruntownej i szeroko zakrojonej analizie desk research korzysta się zarówno z analizy treści (już na etapie szukania źródeł), w dużym stopniu także z istniejących danych statystycznych, jak również przeprowadza się przekrojowe analizy i porównania danych historycznych.”¹¹ W ramach desk research badacze wykorzystali następujące dokumenty:

Poprzednia Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych i sprawozdania z realizacji:

- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Michałowice na lata 2014-2020,
- Strategia Rozwoju Gminy Michałowice na lata 2021-2030,
- Sprawozdania MRiPS-03,
- Ocena Zasobów Pomocy Społecznej za lata 2022 i 2023,
- Gminny Program Przeciwdziałania Uzależnieniom 2024 i sprawozdanie z realizacji 2023,
- Sprawozdanie z realizacji zadań ujętych w Gminnym Programie Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2023,
- Karta monitoringu Programu przeciwdziałania przemocy domowej oraz ochrony ofiar przemocy domowej na lata 2021-2025 (za rok 2023),
- Ocena realizacji Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej oraz Ochrony Ofiar Przemocy Domowej za rok 2023,

¹¹ Z. Bednarowska, *Desk research — wykorzystanie potencjału danych zastanych w prowadzeniu badań marketingowych i społecznych*, *MARKETING I RYNEK* 7/2015, s.18.

- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Krakowskim na lata 2021-2026,
- Strategia Rozwoju Powiatu Krakowskiego,
- Diagnoza Problemów Społecznych Gminy Michałowice (która przeprowadzona została w 2023 z wykorzystaniem desk research w Banku Danych Lokalnych).

SWOT

Narzędzie do rankingowania - SWOT

Narzędziem rankingowania będzie zmodyfikowana analiza SWOT. Analiza SWOT to technika porządkowania listy zidentyfikowanych w toku diagnozy czynników strategicznych (w tym wypadku – problemów społecznych). Polega ona na posegregowaniu zbioru czynników na cztery podzbiory, nazwane z angielskiego: *Strengths* (mocne strony), *Weaknesses* (słabe strony), *Opportunities* (szanse) i *Threats* (zagrożenia), przy czym podział na podzbiory jest adekwatny (każdy czynnik strategiczny należy do któregoś z podzbiorów) i rozłączny (żaden czynnik nie należy jednocześnie do więcej niż jednego podzbioru). Michał Nowicki w swoim artykule naukowym opisuje podzbiory SWOT w następujący sposób:

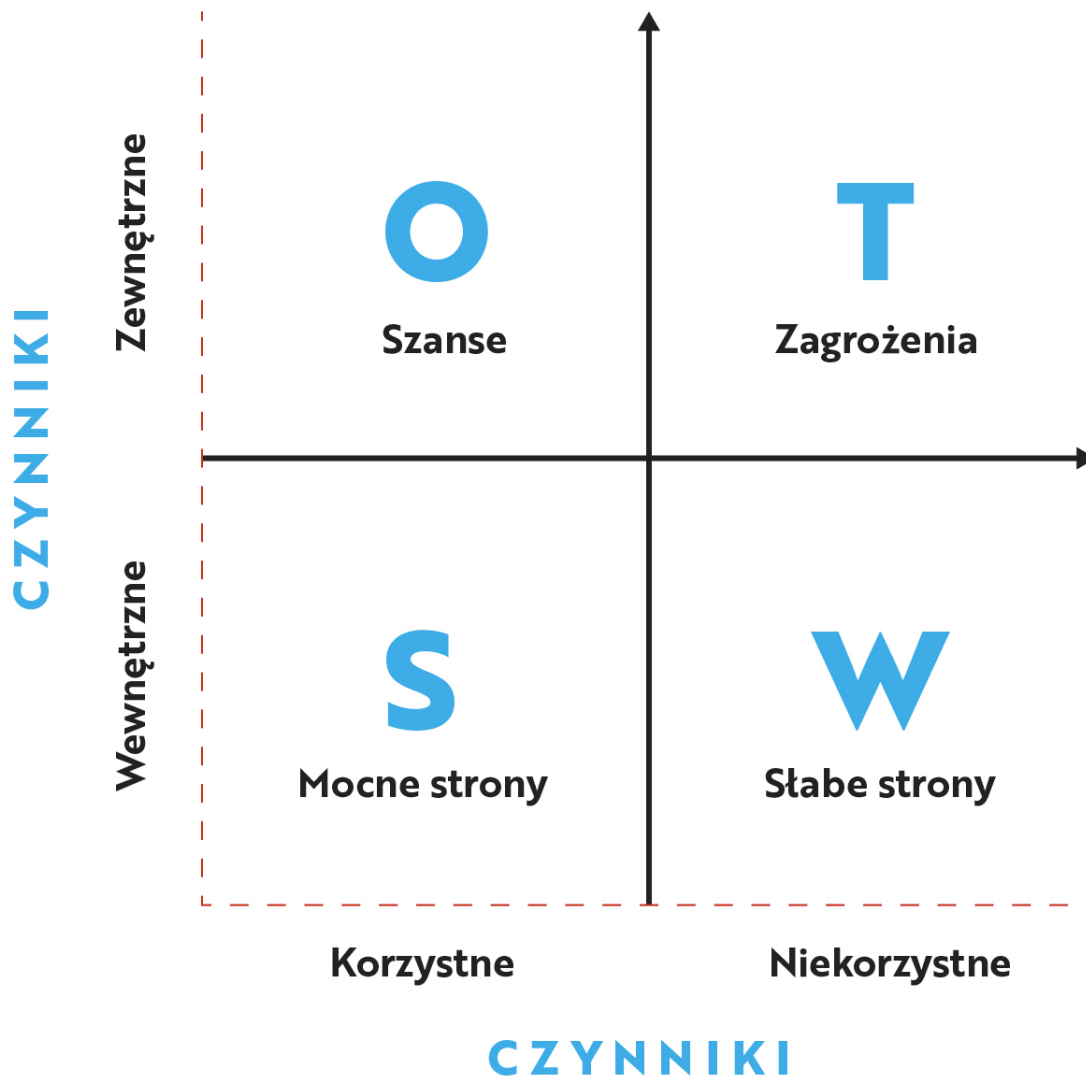
„**1. mocne strony** (siły) → czynniki wewnętrzne (cechy badanego obiektu i/lub zależne od niego) stanowiące atut, zaletę analizowanego obiektu, uwarunkowania pozytywnie oddziałujące, które pozwalają na budowanie przewagi (siły); to umiejętności lub potencjał umożliwiający rozumienie strategii i wprowadzanie jej w życie;

2. słabe strony (słabości) → uwarunkowania wewnętrzne (cechy badanego obiektu i/lub zależne od niego), stanowiące słabość, wadę badanego obiektu, czyli determinanty negatywnie oddziałujące na budowę przewagi (siły) lub wręcz stanowiące barierę tego procesu; to brak pewnej umiejętności lub zdolności, który nie pozwala dokonać wyboru i wdrażać strategii;

3. szanse → czynniki zewnętrzne (cechy otoczenia i/lub aspekty jego oddziaływania na badany obiekt) stwarzające dla analizowanego obiektu szanse na korzystną zmianę i osiągnięcie założonego celu; są to wszelkie zjawiska i tendencje zachodzące w otoczeniu, które stanowią impuls rozwoju i środek ograniczający zagrożenia, jeśli tylko zostaną odpowiednio wcześniej i prawidłowo zidentyfikowane i wykorzystane, szanse pobudzają możliwości osiągnięcia bardzo dobrych wyników działania;

4. zagrożenia → uwarunkowania zewnętrzne (cechy otoczenia i/lub aspekty jego oddziaływania na badany obiekt) stanowiące utrudnienia i bariery stwarzające dla analizowanego obiektu niebezpieczeństwo wystąpienia zmiany niekorzystnej, a więc zmiany oddalającej od osiągnięcia założonego celu lub powodującej konieczność poniesienia dodatkowych kosztów, wysiłków i nakładów; zagrożenia to obszary w otoczeniu, które zwiększają trudności napotymane w trakcie działania i ograniczają możliwości osiągnięcia dobrych wyników.”¹²

W rezultacie otrzymuje się następującą matrycę:



¹² M. Nowicki, SWOT [w:] *Kompendium metod i technik zarządzania. Technika i ćwiczenia*, Oficyna a Wolters Kluwer business, Warszawa 2015, s. 327.

Celem prowadzenia audytu (analizy) z wykorzystaniem ww. instrumentu jest zidentyfikowanie najbardziej istotnych, wewnętrznych sił i słabości JST, przy jednoczesnym uwzględnieniu zagrożeń i szans tkwiących zarówno w jego otoczeniu, jak i w nim samym.

W niniejszej diagnozie zastosowano rozszerzoną analizę SWOT, polegającą na tym, że w odniesieniu do każdego zidentyfikowanego problemu społecznego oceniono jego **rangę** (stopień jego ważności dla spójności społecznej w Michałowicach) i **zmiennosc w czasie** (tendencję zmian, jakich można oczekiwać w ciągu 5 lat, gdyby nie podjęto żadnych działań). Pierwsze kryterium posłużyło do uszeregowania problemów według gradacji ważności. Drugie kryterium posłużyło ekspertom do zarysowania prognozy, jak zmieniłby się w ciągu pięciu lat ranking problemów, gdyby społeczność lokalna Michałowic nie podjęła żadnych działań zaradczych – dzięki takiemu zabiegowi jesteśmy jednocześnie w stanie prześledzić proces, jak i funkcje różnych zjawisk w obecnej chwili¹³.

Dalsze procedowanie SWOT

Na podstawie danych zastanych przeprowadziliśmy wieloetapowy proces tworzenia i dopracowywania analizy SWOT dla Gminy Michałowice. Każdy etap pracy z zespołem eksperckim oraz analiza uzyskanych wyników pozwoliły na wypracowanie finalnej wersji SWOT, która będzie kluczowym elementem dalszych działań strategii. Procedura wyglądała następująco:

1. Analiza danych zastanych

Proces rozpoczęto od zgromadzenia i analizy danych zastanych dotyczących sytuacji społecznej, ekonomicznej i infrastrukturalnej Gminy Michałowice. Na podstawie dostępnych raportów, strategii i wyników badań zidentyfikowano czynniki mające wpływ na gminę, co pozwoliło na wstępne opracowanie listy czynników SWOT.

2. Stworzenie definicji czynników

Na bazie zgromadzonych materiałów przygotowano ponad 100 wstępnych czynników SWOT, które następnie wymagały doprecyzowania pod kątem ich znaczenia i specyfiki

¹³ Zastosowane w *Projekcie Słupskiej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2019 – 2025+ ze szczególnym uwzględnieniem obszaru rewitalizacji – POLITYKA SPOŁECZNA SŁUPSK 2025+* oraz innych strategiach społecznych np. Mazowieckim Programie Ochrony Zabytków.

lokalnej. Każdy z czynników został dokładnie opisany i sklasyfikowany w jednej z czterech kategorii: mocne strony, słabe strony, szanse oraz zagrożenia.

3. Warsztaty SWOT – dopracowanie definicji

W ramach pracy nad SWOT zespół ds. strategii powołany przez Gminę Michałowice spotkał się na pierwszym, ponad dwugodzinnym spotkaniu. Celem warsztatów było:

- **Dopracowanie definicji czynników:** Każdy z czynników został szczegółowo omówiony, a jego definicja doprecyzowana. Dyskusje w zespole miały na celu lepsze dostosowanie listy SWOT do realiów Gminy Michałowice, co umożliwiło stworzenie precyzyjnej bazy do dalszych prac.

4. Przekształcenie listy SWOT w interankietę

Po opracowaniu ostatecznych definicji czynników SWOT, lista została przekształcona w interankietę, która została rozesłana do zespołu ekspertów. Eksperci ocenili każdy z czynników w skali od 1 do 5, zarówno pod względem obecnego znaczenia, jak i przewidywanego rozwoju w perspektywie kolejnych 5 lat (oceniało, czy czynnik będzie rosnąć, słabnąć czy pozostanie na tym samym poziomie).

5. Warsztaty SWOT – dyskusja nad wynikami ankiety

Po wypełnieniu ankiety przez ekspertów odbyły się drugie warsztaty zespołu ds. Strategii. Celem spotkania było omówienie wyników oceny. Szczególna uwaga została poświęcona czynnikom, w których oceny różniły się o 2 punkty lub więcej. W tych przypadkach prowadzono dyskusję mającą na celu uzyskanie konsensusu oraz wypracowanie ostatecznych ocen dla każdego z czynników.

6. Ponowna poprawa SWOT do wersji finalnej

Po zakończeniu dyskusji nad niespójnościami, lista czynników SWOT została ponownie przeanalizowana i poprawiona. Na podstawie wyników dyskusji i finalnych ocen ekspertów, powstała ostateczna wersja SWOT, która była podstawą do dalszych działań strategicznych dla Gminy Michałowice.

Michałowice jako miejsce do dobrego życia i rozwoju

Podczas spotkań zespołu ds. strategii Gminy Michałowice wyłonił się kluczowy wniosek dotyczący charakteru i potencjału gminy w kontekście jej rozwoju. Michałowice, będąc częścią aglomeracji krakowskiej, mają swoje unikalne atuty, które odróżniają je od bardziej znanych ośrodków, takich jak Kraków czy Wieliczka. Choć gmina może pochwalić się pięknem krajobrazu i bliskością Ojcowskiego Parku Narodowego, to jednak, jak stwierdzono w dyskusjach, Michałowice mają trudność w konkurowaniu w zakresie turystyki z tymi miastami, które od lat przyciągają turystów z całego świata ze względu na liczne zabytki i długą tradycję turystyczną.

Również pod względem gospodarczym Michałowice nie mogą opierać swojego rozwoju na przemyśle ani na sektorze usługowym, gdyż nie ma tu większych zakładów ani specjalistycznych ośrodków. Jednak brak tych elementów nie jest wadą, lecz wskazaniem na inne mocne strony gminy. Michałowice oferują coś, czego inne obszary w okolicach Krakowa często nie mogą zapewnić – wysoki poziom życia, spokój oraz idealne warunki do osiedlania się dla rodzin w wieku produkcyjnym.

Potencjał suburbanizacji

W Michałowicach napływ nowych mieszkańców, szczególnie rodzin z dziećmi, staje się motorem napędowym lokalnego rozwoju. W trakcie spotkań zespołu ds. strategii wyraźnie podkreślano, że dążenie do przyciągania kolejnych mieszkańców oraz rozwijanie warunków życia sprzyjających integracji społecznej to najważniejszy kierunek rozwoju gminy. Nowi mieszkańcy, przenosząc się z miast takich jak Kraków, poszukują tu spokoju, bezpieczeństwa oraz wysokiej jakości usług publicznych.

Dobrze zaprojektowana polityka społeczna odgrywa kluczową rolę w przyciąganiu nowych mieszkańców oraz w zapewnieniu rozwoju gospodarczego. Michałowice mają szansę na wykorzystanie potencjału, jaki niesie ze sobą suburbanizacja – gdy zapewnione zostaną odpowiednie warunki do życia, mieszkańcy nie tylko osiedlają się w gminie, ale także zaczynają tworzyć lokalną ekonomię. Wzrost liczby mieszkańców, szczególnie z klasy średniej i wyższej, przyczynia się do rozwoju usług oraz zakładania małych przedsiębiorstw, co stymuluje wzrost kapitału społecznego i gospodarczego.

Wizja Michałowic jako miejsca przyjaznego do życia

Z naszych warsztatów wyłoniła się wizja Michałowice jako gminy, która przyciąga nowych mieszkańców i buduje ich silną identyfikację z miejscem zamieszkania. W realizacji tej wizji kluczowe będzie skoncentrowanie się na kilku obszarach:

1. **Bezpieczna okolica** – utrzymanie spokoju i bezpieczeństwa w gminie to istotny czynnik przyciągający rodziny z dziećmi.
2. **Dobre usługi edukacyjne** – rozwój szkół i przedszkoli zapewniających wysoką jakość edukacji, co jest jednym z najważniejszych kryteriów wyboru miejsca zamieszkania przez rodziny.
3. **Dostępność infrastrukturalna dla osób starszych i osób z niepełnosprawnościami** – inwestycje w usługi i infrastrukturę, które wspierają osoby starsze oraz osoby z niepełnosprawnościami, zwiększając ich komfort życia.
4. **Dobry transport w obrębie gminy i do Krakowa** – rozwój sieci transportowej, która zapewni mieszkańcom wygodny dojazd do Krakowa, a także ułatwi poruszanie się po samej gminie.
5. **Wsparcie rodzin i pomoc społeczna** – sprawnie funkcjonująca pomoc społeczna oraz system wsparcia rodzin w sytuacjach kryzysowych (np. przemoc domowa, problemy ekonomiczne) to nieodzowny element budowania zaufania i solidarności społecznej.

CEL GŁÓWNY: Do 2030 roku Michałowice dążą do jeszcze większego polepszenia warunków życia dla przyszłych mieszkańców, jednocześnie dbając o potrzeby obecnych mieszkańców, którzy niekoniecznie są tak zamożni, jak osoby napływowe. Istotnym elementem będzie tworzenie **spójności społecznej**, czyli integracji/tworzenia porozumienia między nowymi mieszkańcami, urzędem gminy i lokalną społecznością. Michałowice będą pracować nad zapewnieniem równych szans i wspólnych wartości, aby zbudować silną, zintegrowaną społeczność, w której każdy, bez względu na status majątkowy, będzie czuł się częścią gminy.

Realizacja tej wizji będzie fundamentem dla długoterminowego rozwoju Michałowice jako miejsca, w którym ludzie chcą mieszkać, zakładać rodziny, rozwijać się zawodowo oraz uczestniczyć w życiu lokalnej społeczności.

Na podstawie przeprowadzonych analiz i desk research, zidentyfikowaliśmy łącznie 101 czynniki SWOT, które podzieliliśmy na cztery główne kategorie: mocne strony (S), słabe strony (W), szanse (O), oraz zagrożenia (T). Czynniki te zostały przyporządkowane do następujących przedziałów:

- **Mocne strony (S):** czynniki od 1 do 38,
- **Słabe strony (W):** czynniki od 39 do 61,
- **Szanse (O):** pozostałe czynniki, od 62 do 81.
- **Zagrożenia (T):** czynniki od 82 do 102,

Zauważalna jest przewaga mocnych stron, co sugeruje solidne fundamenty do dalszego rozwoju społeczno-gospodarczego gminy. Dodatkowo, czynniki zostały pogrupowane w sześć głównych kategorii tematycznych:

- Infrastruktura,
- Gospodarka,
- Demografia i społeczność,
- Turystyka,
- Edukacja,
- Polityka i administracja.

Eksperti, w ramach interankiety, ocenili każdy z czynników w dwóch wymiarach:

1. **Siła czynnika w obecnej sytuacji gminy** – oceniona na skali 1-5.
2. **Przewidywana zmiana czynnika w ciągu najbliższych pięciu lat** – także oceniona w skali 1-5, gdzie wyższa ocena może oznaczać pozytywny lub negatywny wpływ, w zależności od charakteru czynnika.

Czynniki, które uzyskały ocenę siły powyżej 3,5, uznawane są za kluczowe kwestie społeczne. Dodatkowo, za istotne uznajemy również te czynniki, których zmiana w czasie przekroczyła ocenę 3,5, co wskazuje na ich potencjalny znaczący wpływ na rozwój gminy.

W tabeli podsumowującej ocenę SWOT czynniki zostały przedstawione w czterech kolumnach:

- **Pierwsza kolumna** zawiera **skróconą nazwę czynnika i jego numer**, co ułatwia identyfikację.
- **Druga kolumna** prezentuje **pełny opis czynnika**, który został dokładnie zdefiniowany podczas spotkań zespołu ds. strategii.

- **Trzecia kolumna** wskazuje **siłę czynnika**, na podstawie średniej oceny ekspertów.
- **Czwarta kolumna** zawiera informację o tym, **jak bardzo dany czynnik zmieni się w ciągu najbliższych pięciu lat**, według prognoz ekspertów.

Taki układ tabeli pozwala na szybkie i przejrzyste porównanie znaczenia poszczególnych czynników oraz ich potencjalnych zmian w przyszłości, po każdej grupie czynników będą zawarty jest opis działania.

S – Mocne strony

MOCNE STRONY			
Infrastruktura:			
1. Zwiększający się poziom pokrycia gminy siecią gazową, wodociągową i kanalizacyjną.	Rozwój infrastruktury podstawowej, takiej jak gaz, woda i kanalizacja, poprawia jakość życia mieszkańców oraz przyciąga nowe inwestycje, zwiększając atrakcyjność gminy.	4,33	3,5
<p>Siła czynnika: 4,33 To jeden z kluczowych czynników wpływających na poprawę jakości życia mieszkańców oraz atrakcyjność inwestycyjną gminy. Infrastruktura podstawowa (woda, gaz, kanalizacja) odgrywa istotną rolę w tworzeniu komfortowych warunków zamieszkania, co jest ważne dla przyciągania nowych mieszkańców.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,5 Utrzymanie tego trendu w przyszłości jest stabilne. To ważny czynnik społeczny, ponieważ zapewnia bezpieczne i zdrowe warunki życia, szczególnie w kontekście rosnącej liczby mieszkańców.</p>			
2. Korzystne położenie względem sieci komunikacyjnej (trasa S7).	Dostęp do głównych tras komunikacyjnych zwiększa mobilność mieszkańców, poprawia logistykę i przyciąga przedsiębiorstwa zainteresowane lokalizacją w regionie o dobrym dostępie do dróg szybkiego ruchu.	4,33	4,16
<p>Siła czynnika: 4,33 Główna siła Michałowic leży w ich dogodnym położeniu względem trasy S7. To kluczowy element przyciągający zarówno inwestorów, jak i mieszkańców, gdyż poprawia mobilność i dostęp do większych ośrodków.</p> <p>Zmiana w czasie: 4,16 Ten czynnik będzie się jeszcze bardziej rozwijał, co wskazuje na rosnącą wartość infrastrukturalną gminy w przyszłości. To również bardzo ważny aspekt społeczny, który może przyciągnąć więcej nowych mieszkańców, zwiększając dostępność do rynków pracy.</p>			
3. Budowa parkingu "Parkuj i Jedź" na terenie gminy.	To inwestycja, która wspiera ekologiczne i ekonomiczne rozwiązania transportowe, umożliwiając mieszkańcom łatwy dostęp do transportu publicznego i redukcję ruchu samochodowego w gminie.	4,17	3,5
<p>Siła czynnika: 4,17 Mocna strona „Budowa parkingu 'Parkuj i Jedź' na terenie gminy” uzyskała wynik 4,17, co świadczy o wysokiej ocenie znaczenia tej inwestycji. Jest to kluczowy projekt, który wspiera zrównoważony transport, promując ekologiczne i ekonomiczne rozwiązania. Tego typu infrastruktura umożliwi mieszkańcom wygodny dostęp do transportu publicznego, co w konsekwencji zmniejszy ruch samochodowy w centrum gminy, redukując emisję spalin i obciążenie infrastruktury drogowej.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,5 Ocena przyszłościowa wynosi 3,5, co może wskazywać na pewne wyzwania w zakresie utrzymania tej inicjatywy lub jej dalszego rozwoju. Warto więc zadbać o odpowiednie planowanie finansowe i operacyjne, aby projekt utrzymał swoje znaczenie i korzyści na przestrzeni lat.</p>			

<p>4. Rozwijająca się infrastruktura sportowa.</p>	<p>Budowa i modernizacja obiektów sportowych nie tylko poprawia dostępność aktywności fizycznych dla mieszkańców, ale także stwarza możliwości dla organizacji lokalnych wydarzeń sportowych, co z kolei może wzmacniać społeczność lokalną i przyciągać turystów.</p>	<p>3,33</p>	<p>3,16</p>
<p>Siła czynnika: 3,33 Chociaż nie jest to dominujący czynnik, rozwój infrastruktury sportowej jest ważnym elementem poprawiającym jakość życia mieszkańców.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,16 W przyszłości ten czynnik będzie nadal się rozwijał, ale nie w znaczący sposób. Może jednak przyczynić się do wzrostu aktywności lokalnej społeczności.</p>			
<p>5. Rozwijająca się infrastruktura dla pieszych i rowerzystów.</p>	<p>W Michałowicach dynamicznie rozwija się infrastruktura dedykowana pieszym i rowerzystom, co znacząco poprawia jakość życia mieszkańców oraz promuje zrównoważony transport. Gmina inwestuje w budowę nowych chodników oraz ścieżek rowerowych, co nie tylko zwiększa bezpieczeństwo użytkowników dróg, ale także sprzyja zdrowemu trybowi życia.</p>	<p>3,33</p>	<p>3,33</p>
<p>Siła czynnika: 3,33 Infrastruktura piesza i rowerowa jest ważnym aspektem w promowaniu zdrowego trybu życia i zrównoważonego transportu.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,33 Ten czynnik utrzyma swój obecny poziom znaczenia, co oznacza, że konieczne będzie dalsze inwestowanie, aby zwiększyć jego wpływ.</p>			
<p>SUMOWANIE: Czynniki takie jak rozwój infrastruktury gazowej, wodociągowej i kanalizacyjnej oraz korzystne położenie względem trasy S7 są kluczowe dla rozwoju społeczno-ekonomicznego Michałowic. Wskazują one na duży potencjał, szczególnie w przyciąganiu nowych mieszkańców. Inwestycje w transport i infrastrukturę sportową, mają mniejszy wpływ na przyszły rozwój gminy, ale również są ważne, więc powinny być kontynuowane.</p>			
<p>Gospodarka:</p>			
<p>6. Możliwość rozwoju gospodarczego w oparciu o kapitały: ludzki i społeczny.</p>	<p>Michałowice posiadają silne zasoby ludzkie i społeczne, które mogą być wykorzystane do dalszej ekspansji gospodarczej i innowacji.</p>	<p>3,83</p>	<p>2,17</p>
<p>Siła czynnika: 3,83 Ten czynnik jest istotny dla strategii, ponieważ podkreśla, że Michałowice posiadają silne zasoby ludzkie i społeczny kapitał, które mogą zostać wykorzystane do dalszego rozwoju gospodarczego oraz innowacji. Jest to kluczowa kwestia społeczna, gdyż angażowanie mieszkańców w rozwój gminy wzmacnia lokalne więzi i buduje długotrwały rozwój gospodarczy.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,17 Niestety, przewidywana zmiana w czasie sugeruje, że ten potencjał może osłabnąć w najbliższych latach, co oznacza potrzebę wdrożenia polityk, które zachęcą mieszkańców do dalszego zaangażowania i inwestycji w lokalny rozwój.</p>			
<p>7. Duża liczba działających na terenie gminy przedsiębiorstw.</p>	<p>Michałowice charakteryzują się dynamicznym środowiskiem biznesowym z licznymi, aktywnie działającymi przedsiębiorstwami. To przekłada się na silne fundamenty dla lokalnej gospodarki i stanowi podstawę do dalszego rozwoju ekonomicznego.</p>	<p>3,5</p>	<p>2,6</p>
<p>Siła czynnika: 3,5 Dynamiczne środowisko biznesowe w Michałowicach jest solidnym fundamentem gospodarki lokalnej. Jest to również kluczowy element strategii, ponieważ przyciągnięcie nowych przedsiębiorstw i wsparcie istniejących może wzmocnić lokalną gospodarkę.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,6 Mimo że czynnik ten ma obecnie znaczący wpływ, jego potencjał może się osłabić, jeśli nie zostaną podjęte działania mające na celu wspieranie i rozwój Michałowic, ściągając do Michałowic osoby które mogą stanowić przyszłych mieszkańców.</p>			

<p>8. Możliwość finansowania przedsięwzięć gospodarczych z zewnętrznych środków finansowych.</p>	<p>Dostęp do zewnętrznych źródeł finansowania umożliwia realizację większych projektów inwestycyjnych i rozwojowych, które mogą przyspieszyć wzrost gospodarczy gminy.</p>	<p>3,5</p>	<p>2,6</p>
<p>Siła czynnika: 3,5 Możliwość korzystania z zewnętrznych źródeł finansowania, takich jak fundusze unijne, daje Michałowicom przewagę w realizacji większych projektów inwestycyjnych. Jest to istotny czynnik, który może przyspieszyć rozwój gospodarczy gminy.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,6 Jego siła w przyszłości może osłabnąć, co sugeruje, że konieczne będzie proaktywne poszukiwanie nowych źródeł finansowania oraz rozwijanie strategii pozyskiwania funduszy.</p>			
<p>9. Migracja przedsiębiorstw do gminy.</p>	<p>Przybywanie nowych przedsiębiorstw świadczy o atrakcyjności inwestycyjnej Michałowic, co może przyciągać kolejne inwestycje i tworzyć nowe miejsca pracy.</p>	<p>3,17</p>	<p>2,17</p>
<p>Siła czynnika: 3,17 Napływ nowych przedsiębiorstw świadczy o atrakcyjności inwestycyjnej Michałowic, co jest pozytywnym sygnałem dla lokalnej gospodarki. Niemniej jednak, nie jest to na tyle silny czynnik, aby stanowił o istotnej przewadze konkurencyjnej.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,17 Ten czynnik będzie się osłabiał, jeśli gmina nie zainwestuje w zwiększenie atrakcyjności dla nowych firm. Możliwe przyczyny to rosnąca konkurencja ze strony innych gmin oraz ograniczenia infrastrukturalne.</p>			
<p>10. Obecność małych i średnich przedsiębiorstw na terenie gminy.</p>	<p>Gmina skupia wiele małych i średnich przedsiębiorstw, które są elastyczne i potrafią dostosować się do zmieniających się warunków rynkowych, co jest kluczowe dla zrównoważonego rozwoju lokalnej gospodarki.</p>	<p>2,5</p>	<p>3,5</p>
<p>Siła czynnika: 2,5 Mimo, że małe i średnie przedsiębiorstwa są elastyczne i stanowią fundament lokalnej gospodarki, ich siła w obecnej sytuacji jest ograniczona. Oznacza to, że gmina powinna zwiększyć wsparcie dla tego sektora, aby mógł się rozwijać.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,5 Warto jednak zauważyć, że przewiduje się wzrost znaczenia małych i średnich przedsiębiorstw w przyszłości. Zespół widzi przyszłość Michałowic raczej jako centrum dobrych usług niż miejsce dla wielkiej korporacji.</p>			
<p>Najsilniejszym czynnikiem w kategorii gospodarki jest możliwość rozwoju gospodarczego w oparciu o kapitały ludzkie i społeczne. Michałowice powinny skupić się na tym aspekcie, aby w pełni wykorzystać potencjał mieszkańców. Należy jednak przeciwdziałać prognozowanemu osłabieniu siły tego czynnika w przyszłości poprzez programy aktywizacji społecznej i gospodarczej.</p> <p>Dodatkowo, wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw może stać się kluczowym elementem strategii, zwłaszcza, że przewiduje się wzrost ich znaczenia w najbliższych latach. Michałowice muszą również aktywnie pozyskiwać zewnętrzne środki finansowe, aby wspierać realizację inwestycji i zapobiegać spadkowi atrakcyjności inwestycyjnej gminy.</p>			
<p>Demografia i społeczność:</p>			
<p>11. Zwiększająca się liczba mieszkańców gminy.</p>	<p>Gmina Michałowice odnotowuje zwiększającą się liczbę mieszkańców, co świadczy o atrakcyjności regionu i potencjale do dalszego rozwoju społeczno-gospodarczego</p>	<p>4,17</p>	<p>3,16</p>
<p>Siła czynnika: 4,17 Zwiększająca się liczba mieszkańców to wyraźna szansa na dalszy rozwój gminy. Michałowice stają się atrakcyjnym miejscem do życia, co może przełożyć się na wzrost gospodarczy oraz rozwój lokalnych usług.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,16 Pomimo stabilnego wzrostu, nie należy zaniedbywać działań wspierających infrastrukturę i usługi dla nowych mieszkańców, aby ten trend mógł być kontynuowany. To kluczowa kwestia społeczna.</p>			
<p>12. Różne formy wsparcia mieszkańców</p>	<p>Gmina oferuje mieszkańcom różnorodne formy wsparcia, zarówno finansowego jak i pozafinansowego, poprzez działania organizacji pozarządowych, straży pożarną, ośrodki pomocy społecznej, kluby</p>	<p>3,5</p>	<p>2,5</p>

	seniora, placówki kulturalne, służbę zdrowia i szkoły, co znacząco poprawia jakość życia lokalnej społeczności.		
<p>Siła czynnika: 3,5 Mocna strona „różne formy wsparcia mieszkańców” uzyskała ocenę 3,5, co wskazuje na solidne uznanie tego aspektu przez ekspertów. Gmina oferuje szeroki wachlarz form wsparcia, zarówno finansowego, jak i pozafinansowego, poprzez współpracę z organizacjami pozarządowymi, służbą zdrowia, placówkami kulturalnymi, strażą pożarną, ośrodkami pomocy społecznej, szkołami i klubami seniora. Tego typu kompleksowe podejście do wsparcia znacząco poprawia jakość życia lokalnej społeczności, wzmacniając więzi społeczne i budując poczucie bezpieczeństwa wśród mieszkańców.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,5 Ocena przyszłościowa wynosi 2,5, co może sugerować pewne obawy związane z utrzymaniem obecnego poziomu wsparcia w dłuższej perspektywie. Wzrost liczby mieszkańców lub ograniczenia finansowe mogą stanowić wyzwanie w zapewnieniu stabilnych i różnorodnych form wsparcia. Warto zadbać o to, aby te usługi były odpowiednio finansowane i rozwijane, co pozwoli na dalsze budowanie kapitału społecznego i zwiększanie zaangażowania mieszkańców w działania wspólnotowe.</p>			
13. Organizacja wydarzeń kulturalnych i sportowych (okazja do spotkania osób zarządzających gminą z mieszkańcami).	Regularne organizowanie wydarzeń kulturalnych i sportowych sprzyja integracji społeczności i przyciąga uczestników z zewnątrz, co bezpośrednio przekłada się na wzrost gospodarczy i promocję gminy jako miejsca przyjaznego dla mieszkańców i turystów.	3,17	2,5
<p>Siła czynnika: 3,17 Mocna strona „Organizacja wydarzeń kulturalnych i sportowych” uzyskała ocenę 3,17, co oznacza, że jest istotnym elementem wspierającym integrację lokalnej społeczności oraz promocję gminy. Regularne wydarzenia tego typu nie tylko wzmacniają więzi społeczne, ale także przyciągają uczestników spoza gminy, co przyczynia się do wzrostu gospodarczego i poprawy wizerunku gminy jako miejsca otwartego i przyjaznego zarówno dla mieszkańców, jak i turystów. Tego rodzaju inicjatywy budują również poczucie dumy lokalnej społeczności oraz aktywności obywatelskiej.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,5 Ocena przyszłościowa wynosi 2,5, co sugeruje, że istnieje pewne ryzyko spadku lub stagnacji tego czynnika w przyszłości. Stabilność i rozwój wydarzeń kulturalnych i sportowych będzie zależeć od wsparcia finansowego oraz zaangażowania lokalnych instytucji i organizacji. Aby utrzymać pozytywny wpływ tych wydarzeń, warto zwiększyć ofertę i dostosowywać ją do zmieniających się potrzeb mieszkańców i turystów, co mogłoby wpłynąć na wzrost jakości życia i promocję gminy na zewnątrz.</p>			
14. Rozwijające się na terenie gminy prywatne usługi zdrowotne.	W gminie Michałowice dynamicznie rozwijają się prywatne usługi zdrowotne, co znacząco podnosi jakość życia mieszkańców. Na terenie gminy funkcjonują prywatne placówki rehabilitacyjno-lecznicze, które w pewnym zakresie współpracują z Narodowym Funduszem Zdrowia (NFZ). Dzięki temu mieszkańcy mają łatwiejszy dostęp do specjalistycznej opieki medycznej, co jest szczególnie istotne dla osób wymagających rehabilitacji czy leczenia specjalistycznego.	3,17	3,17
<p>Siła czynnika: 3,17 Prywatne usługi zdrowotne stanowią istotną szansę na poprawę jakości życia w Michałowicach, zwłaszcza dla osób potrzebujących specjalistycznej opieki medycznej. Dla części nowych i bogatszych mieszkańców mogą one mieć ważny charakter.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,17 Czynniki zostały uznane za stabilne w czasie.</p>			
15. Aktywność społeczna mieszkańców (włączanie się w sprawy lokalne, angażowanie się w działalność i przyszłość gminy).	Mieszkańcy Michałowic aktywnie włączają się w życie społeczne gminy, co jest widoczne poprzez ich udział różnorodnych inicjatywach obywatelskich. To zaangażowanie przyczynia się do kształtowania przyszłości gminy i budowania silnej społeczności lokalnej.	2,83	3,17
<p>Siła czynnika: 2,83 Mocna strona „aktywność społeczna mieszkańców” uzyskała ocenę 2,83, co oznacza, że choć mieszkańcy Michałowic aktywnie angażują się w życie społeczne gminy, jest jeszcze miejsce na dalsze zwiększanie tego zaangażowania. Ich udział w inicjatywach obywatelskich jest kluczowy dla kształtowania przyszłości gminy i budowania silnej, zintegrowanej społeczności lokalnej. Wzrost świadomości obywatelskiej oraz wsparcie działań na poziomie lokalnym mogą wzmocnić ten pozytywny trend, podnosząc jakość życia w gminie i wzmacniając więzi społeczne.</p>			

<p>Zmiana w czasie: 3,17</p> <p>Przewidywana ocena zmiany w czasie wynosi 3,17, co sugeruje stabilny, ale niekoniecznie dynamiczny wzrost tego czynnika. W dłuższej perspektywie może być konieczne wprowadzenie dodatkowych inicjatyw motywujących mieszkańców do jeszcze większego zaangażowania, zwłaszcza w kontekście dynamicznie zmieniających się warunków społecznych. Działania takie jak kampanie promujące aktywność obywatelską czy budowanie lokalnych liderów mogą pomóc w utrzymaniu i wzmacnianiu aktywności społecznej w przyszłości.</p>			
<p>16. Sprawnie działający sektor organizacji pozarządowych (znacząca aktywność obywatelska, duża liczba aktywnie działających organizacji pozarządowych).</p>	<p>Region charakteryzuje się bogatym sektorem organizacji pozarządowych, które odgrywają kluczową rolę w rozwiązywaniu problemów społecznych i aktywizacji obywateli. Organizacje te przyczyniają się do wzmacniania kapitału społecznego i wspierają lokalny rozwój.</p>	<p>3</p>	<p>2,33</p>
<p>Siła czynnika: 3</p> <p>Mocna strona „sprawnie działający sektor organizacji pozarządowych” uzyskała ocenę 3, co oznacza, że sektor organizacji pozarządowych w regionie jest dobrze rozwinięty i odgrywa kluczową rolę w rozwiązywaniu problemów społecznych oraz aktywizacji obywateli. Znacząca aktywność obywatelska i duża liczba organizacji pozarządowych przyczyniają się do wzmacniania kapitału społecznego oraz wspierają lokalny rozwój. Organizacje pozarządowe stanowią istotne wsparcie dla działań gminy, współpracując z różnymi podmiotami na rzecz integracji społecznej, pomocy potrzebującym i podnoszenia jakości życia mieszkańców.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,33</p> <p>Zmiana w czasie, oceniona na 2,33, wskazuje, że choć sektor organizacji pozarządowych jest silny, może wymagać dodatkowych działań, aby utrzymać swoją pozycję i efektywność w przyszłości. Należy zwrócić uwagę na konieczność wspierania tych organizacji w pozyskiwaniu środków finansowych i rozwijaniu kompetencji, aby mogły skutecznie reagować na zmieniające się potrzeby społeczności. Długoterminowe wsparcie dla organizacji pozarządowych oraz wzmacnianie współpracy z samorządem będą kluczowe dla utrzymania ich pozytywnego wpływu na lokalne środowisko.</p>			
<p>17. Zwiększająca się aktywność mieszkańców w wieku senioralnym oraz bogata oferta dla seniorów.</p>	<p>Mieszkańcy Michałowic w wieku senioralnym wykazują rosnącą aktywność społeczną, co znacząco wpływa na jakość życia w gminie. Seniorzy coraz chętniej angażują się w różnorodne inicjatywy społeczne, uczestniczą w spotkaniach, warsztatach oraz projektach lokalnych. Ich zaangażowanie nie tylko wzbogaca życie społeczne, ale także wspiera międzypokoleniową integrację, dzielenie się wiedzą i doświadczeniem, co w efekcie buduje silniejsze więzi w społeczności. Ponadto Michałowice posiadają dwa kluby seniora, wachlarz programów profilaktycznych, dodatkowe zajęcia.</p>	<p>2,83</p>	<p>3,17</p>
<p>Siła czynnika: 2,83</p> <p>Mocna strona „zwiększająca się aktywność mieszkańców w wieku senioralnym oraz bogata oferta dla seniorów” uzyskała ocenę 2,83, co wskazuje na pozytywny wpływ aktywności seniorów na życie społeczne gminy Michałowice. Seniorzy coraz częściej angażują się w różnorodne inicjatywy, uczestnicząc w spotkaniach, warsztatach i projektach lokalnych. To zaangażowanie wzmacnia integrację międzypokoleniową, co przyczynia się do budowania silniejszych więzi społecznych oraz dzielenia się wiedzą i doświadczeniem. Działalność dwóch klubów seniora, bogata oferta programów profilaktycznych oraz dodatkowe zajęcia stanowią solidną podstawę dla utrzymania tej pozytywnej tendencji.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,17</p> <p>Zmiana w czasie, oceniona na 3,17, sugeruje, że aktywność seniorów w gminie może się jeszcze bardziej rozwijać w przyszłości, co jest korzystne dla społeczności lokalnej. Należy kontynuować działania wspierające seniorów, rozwijając istniejącą ofertę programów i inicjatyw, aby ich zaangażowanie nie tylko rosło, ale także miało trwały wpływ na lokalną społeczność.</p>			
<p>18. Zwiększająca się aktywność młodzieży z terenu gminy.</p>	<p>Młodzież z terenu gminy Michałowice wykazuje coraz większą chęć do aktywnego uczestnictwa w życiu społecznym. Utworzenie młodzieżowej rady gminy jest tego wyraźnym dowodem, stanowiąc platformę dla młodych ludzi do wyrażania swoich opinii, pomysłów i uczestniczenia w procesie decyzyjnym. Wzrost zaangażowania młodzieży w sprawy lokalne sprzyja kształtowaniu świadomego i odpowiedzialnego społeczeństwa obywatelskiego oraz wprowadza świeże i innowacyjne podejście do rozwiązywania problemów społecznych.</p>	<p>3</p>	<p>2,67</p>

<p>Stan obecny: 3 Aktywność młodzieży w gminie Michałowice jest wyraźną mocną stroną, choć ocena na poziomie 3 sugeruje, że wpływ tej aktywności jest umiarkowany. Utworzenie młodzieżowej rady gminy pozwala młodym ludziom angażować się w życie lokalne, co pozytywnie wpływa na wspólnotę i sprzyja rozwojowi społeczeństwa obywatelskiego.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,67 W perspektywie kolejnych lat można spodziewać się, że wpływ tej mocnej strony nieznacznie zmaleje, jeśli nie zostaną podjęte dodatkowe działania. Należy kontynuować wspieranie aktywności młodzieży, aby utrzymać ich zainteresowanie sprawami lokalnymi.</p>			
<p>19. Dobra współpraca z policją.</p>	<p>Policja wspiera lokalne inicjatywy, prowadzi szkolenia i warsztaty dotyczące zagrożeń bezpieczeństwa.</p>	<p>3</p>	<p>2,83</p>
<p>Stan obecny: 3 Ocena na poziomie 3 wskazuje na stabilną, umiarkowaną mocną stronę wynikającą ze współpracy z policją. Policja prowadzi działania edukacyjne, takie jak szkolenia i warsztaty, które zwiększają świadomość zagrożeń wśród mieszkańców i sprzyjają poczuciu bezpieczeństwa w gminie.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,83 Oczekuje się, że wpływ tej współpracy może nieco zmaleć, jeśli nie zostaną rozwinięte kolejne inicjatywy. Warto zintensyfikować współpracę z policją w zakresie programów edukacyjnych, by ta mocna strona nadal miała pozytywny wpływ w przyszłości.</p>			
<p>20. Promocja na zewnątrz lokalnych tradycji i świąt.</p>	<p>Promocja lokalnych tradycji i świąt nie tylko umacnia tożsamość gminy, ale również przyciąga turystów i inwestorów, co jest istotne dla lokalnej gospodarki.</p>	<p>2,83</p>	<p>3,16</p>
<p>Stan obecny: 2,83 Promocja lokalnych tradycji i świąt to istotna mocna strona gminy, choć jej wpływ jest umiarkowany. Takie działania nie tylko umacniają tożsamość lokalną, ale również przyciągają odwiedzających, co pozytywnie wpływa na lokalną gospodarkę.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,16 W nadchodzących latach przewiduje się, że znaczenie tej mocnej strony może wzrosnąć. Rozwój i dalsza promocja tradycji lokalnych mogą dodatkowo wspierać integrację mieszkańców oraz przyciągać nowych turystów i inwestorów do gminy.</p>			
<p>21. Dobra współpraca z organizacjami pozarządowymi i pomoc społeczna.</p>	<p>Michałowice mają centrum wolontariatu, które organizuje działania realizowane przez wolontariuszy, rośnie liczba osób zaangażowanych.</p>	<p>2,83</p>	<p>2,83</p>
<p>Stan obecny: 2,83 Ocena wskazuje, że współpraca z organizacjami pozarządowymi oraz aktywność wolontariuszy są umiarkowaną mocną stroną. Michałowice posiadają centrum wolontariatu, które koordynuje różne działania, angażując coraz więcej osób i wspierając społeczność lokalną.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,83 Wpływ tej mocnej strony jest przewidywany jako stabilny. Aby utrzymać zaangażowanie mieszkańców i efektywność współpracy z organizacjami, warto rozwijać dodatkowe inicjatywy, które zachęcą mieszkańców do udziału w lokalnych działaniach.</p>			
<p>22. Atrakcyjna oferta życia kulturalnego i społecznego.</p>	<p>Michałowice oferują bogate życie kulturalne i społeczne, w tym liczne wydarzenia integrujące społeczność. Wspieranie kultury i tradycji lokalnych przyciąga nowych mieszkańców i turystów, co sprzyja rozwojowi gospodarczemu.</p>	<p>2,67</p>	<p>2,86</p>
<p>Siła czynnika: 2,67 Atrakcyjna oferta życia kulturalnego i społecznego w gminie Michałowice to znacząca mocna strona, która wpływa na integrację społeczności lokalnej i wzmacnia tożsamość mieszkańców. Liczne wydarzenia kulturalne oraz inicjatywy integracyjne przyczyniają się do budowania wspólnoty i przyciągają nowych mieszkańców oraz turystów, co ma pozytywny wpływ na rozwój gospodarczy. Wspieranie lokalnej kultury i tradycji nie tylko umacnia więzi społeczne, ale również zwiększa atrakcyjność gminy jako miejsca do życia i odwiedzin.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,86 Przewidywany wzrost wpływu tej mocnej strony wskazuje na potrzebę dalszego rozwoju oferty kulturalnej i społecznej, aby nadążyć za rosnącymi oczekiwaniami mieszkańców i zwiększającym się zainteresowaniem ze strony nowych przybyszów. Utrzymanie wysokiego poziomu organizowanych wydarzeń oraz dalsze inwestycje w kulturę i tradycje lokalne mogą przyczynić się do umocnienia pozytywnego wizerunku gminy Michałowice w regionie.</p>			

<p>23. Zaangażowanie ludzi (i ich kompetencji), którzy w przyszłości mogliby stać się liderami lokalnych społeczności (nauczyciele i/lub inni aktywni działacze).</p>	<p>Inwestycje w rozwój liderów lokalnych, w tym nauczycieli i działaczy społecznych, umacniają lokalne społeczności i wspierają trwały rozwój gospodarczy i społeczny.</p>	<p>2,33</p>	<p>2,83</p>
<p>Stan obecny: 2,33 Wskaźnik 2,33 wskazuje na umiarkowany wpływ zaangażowania i kompetencji osób, które mogą pełnić rolę liderów lokalnych. Aktywnie działający mieszkańcy, w tym nauczyciele i społeczni aktywiści, stanowią kluczowy zasób, który przyczynia się do rozwoju lokalnych inicjatyw i wsparcia społecznego. Tego rodzaju zaangażowanie jest fundamentem długotrwałego rozwoju społeczno-gospodarczego gminy.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,83 Wpływ tej mocnej strony przewiduje się jako stabilny lub lekko rosnący. Dalsze wspieranie i rozwijanie kompetencji potencjalnych liderów może zapewnić trwale zaangażowanie mieszkańców w życie społeczności, co przyczyni się do długofalowego wzmocnienia struktury społecznej gminy.</p>			
<p>24. Istniejące silne, rozpoznawalne w regionie organizacje pozarządowe, w tym stowarzyszenia, ochotnicze straże pożarne.</p>	<p>Michałowice są siedzibą aktywnych, dobrze rozpoznawalnych w regionie organizacji pozarządowych, w tym ochotniczych straży pożarnych, co sprzyja budowaniu społeczności lokalnej i zwiększa bezpieczeństwo mieszkańców.</p>	<p>2,67</p>	<p>2,67</p>
<p>Stan obecny: 2,67 Obecna ocena sugeruje umiarkowany wpływ tej mocnej strony. Dobrze rozpoznawalne i aktywne organizacje pozarządowe, w tym ochotnicze straże pożarne, wnoszą istotny wkład w bezpieczeństwo oraz integrację lokalnej społeczności, promując wartości solidarności i współpracy.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,67 Przewiduje się stabilny wpływ w nadchodzących latach. Utrzymanie aktywności organizacji pozarządowych na tym poziomie będzie wspierać trwałość i zaufanie wewnątrz społeczności, jednocześnie zwiększając atrakcyjność gminy dla nowych mieszkańców.</p>			
<p>25. Dbłość o tradycje (tradycje mocno zakorzenione w kulturze gminy).</p>	<p>Gmina dba o zachowanie lokalnych tradycji i dziedzictwa kulturowego, co nie tylko umacnia tożsamość lokalną, ale również przyciąga odwiedzających, co ma bezpośredni wpływ na lokalną gospodarkę.</p>	<p>2,67</p>	<p>2,83</p>
<p>Stan obecny: 2,67 Umiarkowana ocena wskazuje, że dbłość o lokalne tradycje i dziedzictwo kulturowe przyczynia się do umacniania tożsamości lokalnej i jest czynnikiem przyciągającym gości oraz turystów. Zachowanie tradycji wspiera również poczucie wspólnoty i spójności wśród mieszkańców.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,83 Wpływ tej mocnej strony może nieznacznie wzrosnąć, ponieważ wzrastające zainteresowanie kulturą lokalną i tradycjami zwiększa ich potencjał przyciągania odwiedzających, co sprzyja promocji gminy oraz może korzystnie wpływać na lokalną gospodarkę.</p>			
<p>26. Dostęp do informacji o prowadzonej działalności gminy.</p>	<p>Przejrzystość i dostępność informacji o działalności lokalnej władzy zwiększa zaufanie i uczestnictwo mieszkańców w życiu publicznym, co jest kluczowe dla skutecznego zarządzania i rozwoju gospodarczego.</p>	<p>2,5</p>	<p>3</p>
<p>Siła czynnika: 2,5 Przejrzystość działań lokalnej władzy to szansa na budowanie zaufania społecznego, co jest kluczowe dla zarządzania gminą.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 Przewidywany wzrost znaczenia tego czynnika wskazuje, że strategia powinna skupić się na poprawie komunikacji i dostępu do informacji dla mieszkańców.</p>			
<p>Podsumowanie: Analiza powyższych czynników mocnych stron w kategorii infrastruktura pokazuje, że Michałowice mają wiele szans na dalszy rozwój, szczególnie w kontekście prywatnych usług zdrowotnych oraz różnorodnych form wsparcia mieszkańców. Aktywność społeczna mieszkańców i organizacji pozarządowych to kluczowe elementy wzmocniające</p>			

kapitał społeczny, choć ich znaczenie może nieco spadać w przyszłości, co stanowi wyzwanie. Dalszy rozwój wydarzeń kulturalnych i sportowych oraz promocja lokalnych inicjatyw społecznych powinny pozostać priorytetem w strategii gminy, aby w pełni wykorzystać potencjał społeczności lokalnej.

Turystyka:

27. Walory przyrodnicze, atrakcyjne szlaki turystyczne, dużo obszarów zielonych sprzyjających rozwojowi turystyki pieszej i rowerowej.	Region oferuje szlaki turystyczne i duże obszary zielone, które są idealne do pieszych wędrówek czy jazdy na rowerze. Rozwój infrastruktury turystycznej w tych obszarach może dalej zwiększać atrakcyjność Michałowic jako celu turystycznego, szczególnie dla osób szukających aktywnego wypoczynku na łonie natury.	3,5	3,33
---	--	-----	------

Siła czynnika: 3,5
Szlaki turystyczne i zielone obszary gminy Michałowice, choć nie stanowią fundamentu turystycznego rozwoju, są istotnym atutem w kontekście przyciągania nowych mieszkańców. Piękno przyrody i możliwość kontaktu z naturą zwiększają atrakcyjność gminy jako miejsca do zamieszkania, szczególnie dla osób ceniących aktywny styl życia.

Zmiana w czasie: 3,33
Potencjał przyrodniczy utrzyma swoją wartość w najbliższych latach, co stanowi szansę dla gminy na dalsze podnoszenie standardu życia mieszkańców poprzez rozwój infrastruktury rekreacyjnej. Inwestycje w tereny zielone mogą nie tylko przyciągać nowych mieszkańców, ale także wzmacniać relacje społeczności lokalnej.

28. Duży potencjał kulturowy, liczne zabytki i ciekawe wydarzenia kulturalne wokół lokalnych tradycji i świąt.	Michałowice cieszą się bogatym dziedzictwem kulturowym, które jest wykorzystywane w licznych lokalnych wydarzeniach, przyciągających zarówno mieszkańców, jak i turystów. Organizacja festiwali, obchody tradycyjnych świąt oraz dbałość o zabytki sprzyjają wzbogaceniu oferty turystycznej i promują lokalną kulturę.	3	3
---	---	---	---

Siła czynnika: 3
Choć Michałowice nie opierają się na turystyce, lokalne wydarzenia kulturalne oraz dziedzictwo kulturowe mogą przyciągać odwiedzających z sąsiednich gmin. Tożsamość kulturowa jest również kluczowym czynnikiem w tworzeniu silnych więzi lokalnych, co sprzyja decyzjom o osiedleniu się w Michałowicach.

Zmiana w czasie: 3
Stabilność tego czynnika w czasie wskazuje na możliwość dalszego wzmacniania tradycji lokalnych, co nie tylko wspiera mieszkańców, ale także tworzy okazje do integracji. To szansa na promowanie unikalnych wartości Michałowic, co może wzmocnić tożsamość lokalną i podnieść atrakcyjność gminy.

29. Rozwijająca się oferta kulturalna i turystyczna.	Michałowice konsekwentnie pracują nad rozwijaniem swojej oferty kulturalnej i turystycznej, organizując liczne wydarzenia, które promują lokalną kulturę i tradycje, co dodatkowo wzmacnia ich profil jako atrakcyjnej destynacji turystycznej.	3	3
---	---	---	---

Siła czynnika: 3
Michałowice nie stawiają na masową turystykę, jednak rozwój lokalnych wydarzeń kulturalnych wzmacnia ich wizerunek jako miejsca przyjaznego do życia. Dla mieszkańców i potencjalnych nowych osadników ważne są możliwości spędzania czasu wolnego, a oferta kulturalna może pełnić tu istotną rolę.

Zmiana w czasie: 3
Stabilny rozwój tej oferty wskazuje na potrzebę dalszej pracy nad wydarzeniami, które promują lokalną kulturę. Michałowice mogą zyskać na wzmocnieniu lokalnej aktywności, co bezpośrednio przyczyni się do budowania więzi społecznych i poprawy jakości życia mieszkańców.

30. Promocja produktów regionalnych.	W gminie Michałowice rośnie intensywność promocji produktów regionalnych, co ma bezpośredni, pozytywny wpływ na jej wizerunek wśród turystów. Organizacja lokalnych targów, festiwali oraz wydarzeń promujących regionalne wyroby przyciąga coraz większą liczbę odwiedzających. Ta strategia nie tylko wspiera lokalnych producentów, ale także zwiększa atrakcyjność gminy jako destynacji turystycznej. Promowanie unikalnych, tradycyjnych produktów wzmacnia tożsamość kulturową regionu, przyciąga miłośników lokalnych smaków i tradycji, oraz wspiera rozwój gospodarczy przez wzrost ruchu turystycznego i zainteresowania Michałowicami.	2,67	2,83
---	--	------	------

Siła czynnika: 2,67

Promocja produktów regionalnych nie jest głównym filarem strategii gminy, jednak ma znaczenie w budowaniu jej wizerunku i tożsamości. Produkty lokalne mogą być elementem wspierającym decyzje o zamieszkanu w Michałowicach, szczególnie dla osób poszukujących miejsc z unikalnym charakterem.

Zmiana w czasie: 2,83

Wzrost znaczenia tego czynnika w przyszłości sugeruje, że dalsza promocja lokalnych produktów może pomóc w podkreśleniu tożsamości kulturowej gminy. Choć nie przyciągnie to mas turystów, stanowi szansę na rozwój lokalnej gospodarki i wzmocnienie kapitału społecznego.

W Michałowicach turystyka nie jest głównym filarem rozwoju, ale przyrodnicze walory oraz wydarzenia kulturalne stanowią istotne atuty w przyciąganiu nowych mieszkańców. Atrakcyjność wizualna gminy, możliwość aktywnego wypoczynku na świeżym powietrzu oraz silne tradycje lokalne sprzyjają budowaniu jej pozytywnego wizerunku. Strategia powinna skupić się na dalszym rozwijaniu tych elementów, które wzmocniają atrakcyjność Michałowic jako miejsca do zamieszkania, a także na wspieraniu lokalnych inicjatyw kulturalnych i produktów regionalnych, co przyczyni się do integracji społeczności i poprawy jakości życia.

Edukacja:

31. Szeroka oferta zajęć rozwijających zainteresowania oferowana przez szkoły oraz instytucje kultury.	Szkoly i instytucje kultury w gminie oferują szeroki zakres zajęć pozalekcyjnych, które rozwijają zainteresowania młodych mieszkańców. Wspiera to ich wszechstronny rozwój, kreatywność oraz umiejętności społeczne i intelektualne.	4	2,5
--	--	---	-----

Siła czynnika: 4

Gmina Michałowice oferuje różnorodne zajęcia pozalekcyjne, które wspierają rozwój dzieci i młodzieży. To kluczowy atut w przyciąganiu nowych mieszkańców, szczególnie rodzin z dziećmi. Możliwość rozwijania pasji oraz kreatywności młodych mieszkańców stanowi istotny element w budowaniu kapitału społecznego.

Zmiana w czasie: 2,5

Chociaż czynnik ten obecnie jest silny, jego wzrost w przyszłości może być ograniczony bez dalszych inwestycji. Zwiększenie dostępności zajęć i promowanie nowych form aktywności może wzmocnić ten obszar, przyczyniając się do podnoszenia jakości życia lokalnej społeczności i atrakcyjności Michałowic jako miejsca zamieszkania.

32. Wsparcie w każdej ze szkół w postaci psychologa, pedagoga i logopedy.	Każda ze szkół w gminie zapewnia wsparcie w postaci psychologów, pedagogów oraz logopedów. Dostępność tych specjalistów jest kluczowa dla wsparcia uczniów w ich rozwoju oraz pomocy w przezwyciężaniu trudności edukacyjnych i osobistych.	3,5	2,83
---	---	-----	------

Siła czynnika: 3,5

Wsparcie uczniów poprzez dostęp do psychologa, pedagoga i logopedy jest kluczowe dla ich rozwoju osobistego i edukacyjnego. Takie wsparcie jest ważne z perspektywy rodziców, którzy poszukują miejsca zamieszkania z kompleksowym systemem opieki nad dziećmi, co zwiększa atrakcyjność gminy.

Zmiana w czasie: 2,83

Możliwe jest dalsze wzmocnienie tej oferty, choć rozwój może być umiarkowany bez zwiększenia nakładów na kadry i programy wsparcia. Gmina powinna kontynuować inwestowanie w specjalistów, aby zapewnić pełne wsparcie dla uczniów w nadchodzących latach.

33. Rozwijająca się opieka dla dzieci w wieku przedszkolnym i szkolnym.	W gminie Michałowice dynamicznie rozwija się opieka nad dziećmi w wieku przedszkolnym i szkolnym. W ciągu ostatnich dwóch lat zbudowano i oddano do użytku nowe przedszkole, co znacząco poprawiło dostępność miejsc dla najmłodszych mieszkańców. Ponadto, gmina planuje dalsze inwestycje, w tym rozbudowę szkoły podstawowej, aby sprostać rosnącym potrzebom edukacyjnym.	3,5	2,66
---	---	-----	------

Siła czynnika: 3,5

Wzrost liczby miejsc w przedszkolach i szkołach to ważna szansa dla Michałowic w kontekście przyciągania nowych rodzin. Dobra opieka przedszkolna i szkolna jest czynnikiem społecznym, który pozytywnie wpływa na decyzje o osiedlaniu się w gminie, oferując mieszkańcom dostęp do niezbędnych usług edukacyjnych.

Zmiana w czasie: 2,66

Chociaż infrastruktura edukacyjna rozwija się, tempo tego wzrostu może wymagać dalszych inwestycji, szczególnie w kontekście rosnącej liczby mieszkańców. To wyzwanie, z którym gmina musi się zmierzyć, aby sprostać rosnącym potrzebom demograficznym.

<p>34. Dobra sieć infrastruktury w zakresie edukacji i wychowania oraz kultury i łatwy do nich dostęp.</p>	<p>Gmina Michałowice oferuje rozbudowaną infrastrukturę w zakresie edukacji i kultury, co ułatwia mieszkańcom dostęp do różnorodnych form wychowania i kształcenia. Obejmuje to zarówno szkoły, jak i placówki kulturalne, co wspiera rozwój społeczny i intelektualny społeczności.</p>	<p>3,5</p>	<p>2,33</p>
<p>Siła czynnika: 3,5 Michałowice oferują dobrze rozwiniętą infrastrukturę edukacyjną i kulturalną, co jest dużym atutem dla rodzin z dziećmi. Dostępność do tych placówek sprzyja zrównoważonemu rozwojowi społeczno-kulturowemu.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,33 Wzrost w przyszłości może być ograniczony, jeśli nie zostaną podjęte działania zwiększające liczbę placówek edukacyjnych oraz dostęp do zajęć kulturalnych. Zwiększenie nakładów na ten obszar może pomóc w przyciąganiu nowych mieszkańców oraz poprawie warunków życia dla obecnych.</p>			
<p>35. Doświadczona i wykształcona kadra pedagogiczna w szkołach gminnych.</p>	<p>Szkoły w gminie Michałowice zatrudniają wykwalifikowaną kadre pedagogiczną, która ma doświadczenie w pracy z młodzieżą i stosuje nowoczesne metody nauczania. To przyczynia się do podnoszenia jakości edukacji i lepszego przygotowania uczniów do przyszłych wyzwań.</p>	<p>3,16</p>	<p>2,83</p>
<p>Siła czynnika: 3,16 Kwalifikacje kadry pedagogicznej w szkołach są kluczowym czynnikiem wpływającym na jakość edukacji. Choć poziom tego czynnika jest solidny, nie jest on obecnie na najwyższym poziomie, co może wpływać na decyzje rodziców o wyborze miejsca zamieszkania.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,83 Przewiduje się pewien wzrost, ale wymaga to dalszych inwestycji w szkolenia i rozwój kadry pedagogicznej. Inwestowanie w rozwój zawodowy nauczycieli może przyczynić się do podniesienia poziomu edukacji w gminie, co jest istotnym elementem strategii przyciągania nowych mieszkańców.</p>			
<p>Edukacja w Michałowicach odgrywa kluczową rolę w przyciąganiu nowych mieszkańców, szczególnie rodzin z dziećmi. Mocne strony, takie jak szeroka oferta zajęć pozalekcyjnych, wsparcie specjalistyczne dla uczniów oraz rozwijająca się opieka przedszkolna i szkolna, stanowią istotne atuty w budowaniu strategii gminy. Z perspektywy przyszłości, gmina powinna kontynuować inwestowanie w infrastrukturę edukacyjną i rozwój kadry pedagogicznej, aby sprostać rosnącym oczekiwaniom demograficznym oraz podnosić jakość oferowanych usług edukacyjnych.</p>			
<p>Polityka i administracja:</p>			
<p>36. Doświadczenie urzędników w aplikowaniu o fundusze UE.</p>	<p>Urzędnicy Michałowic wykazują się znacznym doświadczeniem w zdobywaniu środków z funduszy Unii Europejskiej. To kluczowa umiejętność, która umożliwia finansowanie i realizację ważnych projektów infrastrukturalnych oraz społecznych, przyczyniając się do dynamicznego rozwoju gminy.</p>	<p>3,5</p>	<p>2,33</p>
<p>Siła czynnika: 3,5 Doświadczenie urzędników w zdobywaniu funduszy unijnych jest kluczowe dla dalszego rozwoju gminy, szczególnie w kontekście realizacji projektów infrastrukturalnych i społecznych. To umiejętność, która zapewnia gminie dostęp do dodatkowych środków finansowych, co może znacząco przyczynić się do poprawy jakości życia mieszkańców.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,33 Choć obecnie jest to mocna strona, istnieje ryzyko, że bez dalszego rozwoju kompetencji urzędników i wzmacniania współpracy z instytucjami unijnymi, ten obszar może tracić na znaczeniu. Zwiększenie możliwości szkoleń oraz podtrzymywanie relacji z instytucjami międzynarodowymi mogłoby wzmocnić ten obszar w dłuższej perspektywie.</p>			
<p>37. Sprzyjająca rozwojowi kultura organizacyjna Urzędu Gminy.</p>	<p>Michałowice szczycą się efektywnie funkcjonującym Urzędem Gminy, którego kultura organizacyjna sprzyja realizacji różnorodnych inicjatyw społecznych i gospodarczych. To środowisko pracy, które nie tylko jest przyjazne, ale i zachęca pracowników do aktywnego udziału w procesach decyzyjnych, wpływając tym samym pozytywnie na jakość realizowanych projektów.</p>	<p>3,5</p>	<p>2,17</p>
<p>Siła czynnika: 3,5 Kultura organizacyjna Urzędu Gminy, która sprzyja rozwojowi i angażuje pracowników w procesy decyzyjne, to mocny punkt Michałowic. Dobrze zorganizowana administracja nie tylko realizuje projekty, ale także stwarza przyjazne środowisko dla mieszkańców, co podnosi poziom zaufania do lokalnych władz.</p>			

Zmiana w czasie: 2,17

Ten czynnik może w przyszłości stracić na znaczeniu, jeśli nie zostaną podjęte działania wzmacniające kulturę organizacyjną i podtrzymywanie zaangażowania pracowników. Ważnym wyzwaniem będzie rozwijanie struktur administracyjnych, aby nie stracić pozytywnego klimatu pracy w obliczu rosnących wyzwań.

38. Doświadczenie urzędników w zarządzaniu projektami UE.

Ponadto, pracownicy Urzędu Gminy posiadają wysokie kompetencje w zakresie zarządzania projektami finansowanymi z funduszy europejskich. Efektywne zarządzanie tymi projektami przekłada się na ich sukcesywną realizację, co jest istotne dla rozwoju lokalnego.

2,66

2,83

Siła czynnika: 2,66

Choć doświadczenie urzędników w zarządzaniu projektami UE nie jest obecnie bardzo silne, pozostaje to ważnym elementem strategii rozwoju. Dobra organizacja i zarządzanie projektami finansowanymi z funduszy europejskich wpływa na terminowość i efektywność realizowanych inwestycji, co jest kluczowe dla długoterminowego rozwoju gminy.

Zmiana w czasie: 2,83

W przyszłości ten obszar ma potencjał do wzrostu, szczególnie jeśli gmina zainwestuje w szkolenia i doskonalenie umiejętności pracowników. To wyzwanie stwarza jednak szansę na zwiększenie efektywności działań Michałowic i dalsze pozyskiwanie środków europejskich.

Polityka i administracja w Michałowicach opiera się na kompetentnych urzędnikach oraz efektywnej kulturze organizacyjnej. Siła doświadczenia urzędników w aplikowaniu o fundusze UE i zarządzaniu projektami jest kluczowa dla dalszego rozwoju gminy, a sprzyjająca kultura pracy w urzędzie wpływa na jakość realizowanych działań. Jednak w przyszłości, aby utrzymać te mocne strony, gmina powinna inwestować w dalsze szkolenia oraz wzmacniać organizację pracy w urzędzie.

W – Słabe strony

SLABE STRONY

Infrastruktura i komunikacja:

39. Brak budynku który mógłby być spożytkowany przez Ośrodek Pomocy Społecznej.

W gminie Michałowice brakuje odpowiedniego lokalu, który mógłby zostać przeznaczony na potrzeby Ośrodka Pomocy Społecznej. Konkretnie, nie ma dostępnej przestrzeni do utworzenia Placówki Wsparcia Dziennego ani mieszkania treningowo-wspierającego. Ten brak infrastruktury ogranicza możliwości wsparcia osób potrzebujących.

3,83

4

Siła czynnika: 3,83

Brak dedykowanego budynku dla Ośrodka Pomocy Społecznej stanowi istotne wyzwanie dla lokalnych usług społecznych. Ten brak ogranicza możliwości tworzenia nowych placówek, takich jak Placówka Wsparcia Dziennego czy mieszkania treningowo-wspierające, co wpływa na poziom wsparcia dla najbardziej potrzebujących mieszkańców.

Zmiana w czasie: 4

Wzrost znaczenia tego czynnika wskazuje na pilną potrzebę inwestycji w odpowiednią infrastrukturę. Wykorzystanie funduszy na stworzenie dedykowanych przestrzeni może znacząco poprawić jakość wsparcia społecznego w gminie, co przyczyni się do poprawy kapitału społecznego.

40. Niedostosowanie architektoniczne części obiektów użyteczności publicznej do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

Część budynków użyteczności publicznej w gminie nie jest dostosowana do potrzeb osób z niepełnosprawnościami, co stanowi barierę w ich codziennym funkcjonowaniu i dostępie do usług publicznych.

3,66

4

Siła czynnika: 3,66

Niedostosowanie budynków publicznych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami stanowi barierę dla tej grupy społecznej, ograniczając ich dostęp do usług. To wyzwanie dla integracji społecznej i równych szans, które gmina musi rozwiązać, aby zwiększyć inkluzywność.

Zmiana w czasie: 4

<p>Wzrost istotności tego czynnika sugeruje, że dostosowanie architektoniczne obiektów publicznych będzie priorytetem w nadchodzących latach. Jest to szansa na poprawę jakości życia mieszkańców z niepełnosprawnościami i zwiększenie spójności społecznej.</p>			
<p>41. Niewystarczająca liczba bezpiecznych ciągów rowerowych.</p>	<p>Gmina Michałowice dysponuje określoną liczbą ścieżek rowerowych, które są bezpieczne dla użytkowników. Brak odpowiedniej infrastruktury rowerowej ogranicza możliwości rekreacyjne oraz ekologiczne formy transportu.</p>	<p>3,83</p>	<p>3,5</p>
<p>Siła czynnika: 3,83 W czasie warsztatów SWOT czynnik dotyczący braku bezpiecznych ciągów rowerowych został uznany za mniej istotny z praktycznego punktu widzenia, ale rozpoznano jego wartość w kontekście aktualnych trendów i mody na komunikację rowerową. Choć rowery nie odgrywają kluczowej roli w codziennej mobilności mieszkańców, warto inwestować w rozwój infrastruktury rowerowej, zwłaszcza w głównych arteriach oraz miejscach widocznych dla osób spoza gminy. Dobrze rozwinięte trasy rowerowe mogą przyciągać turystów oraz potencjalnych nowych mieszkańców, zwiększając atrakcyjność gminy.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,5 Wzrost znaczenia ciągów rowerowych może być napędzany modą na zdrowy i ekologiczny tryb życia. Aby skutecznie wykorzystać ten trend, warto skupić się na budowie tras rowerowych w strategicznych miejscach – wzdłuż głównych dróg oraz w okolicach szlaków turystycznych. Inwestycje w infrastrukturę rowerową mogą poprawić wizerunek gminy jako miejsca przyjaznego ekologii i aktywnemu trybowi życia, co z kolei może zwiększyć zainteresowanie Michałowicami jako miejscem do zamieszkania.</p>			
<p>42. Utrudniona komunikacja z Krakowem w części sołectw.</p>	<p>Niewystarczające połączenia komunikacyjne z głównymi ośrodkami, takimi jak Kraków, mogą izolować społeczności lokalne i ograniczać ich dostęp do pracy, edukacji oraz usług. Brak efektywnych środków transportu publicznego wpływa negatywnie na mobilność mieszkańców, szczególnie tych mieszkających w bardziej oddalonych sołectwach. To ograniczenie może prowadzić do trudności w codziennym funkcjonowaniu, zmniejszając atrakcyjność gminy dla nowych mieszkańców i inwestorów oraz zwiększając wykluczenie społeczne.</p>	<p>3,67</p>	<p>2,67</p>
<p>Siła czynnika: 3,67 Brak efektywnych połączeń komunikacyjnych między niektórymi sołectwami a Krakowem stanowi wyzwanie, szczególnie dla osób dojeżdżających do pracy i szkoły. Ograniczona mobilność może prowadzić do wykluczenia społecznego oraz zmniejszenia atrakcyjności gminy jako miejsca do życia.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,67 Zmiana w czasie jest minimalna, co sugeruje, że problem utrzymuje się i wymaga pilnych działań. Zwiększenie częstotliwości połączeń komunikacyjnych może znacząco poprawić sytuację i przyczynić się do wzrostu komfortu życia mieszkańców.</p>			
<p>43. Nierówny poziom rozwoju w poszczególnych sołectwach (wolne tempo montażu instalacji wodociągowych i kanalizacyjnych).</p>	<p>W poszczególnych sołectwach Gminy Michałowice istnieje zróżnicowany poziom rozwoju infrastruktury. Niektóre obszary doświadczają opóźnień w instalacji niezbędnych systemów wodociągowych i kanalizacyjnych, co utrudnia dostęp do podstawowych usług komunalnych.</p>	<p>3,5</p>	<p>3,33</p>
<p>Siła czynnika: 3,5 Zróżnicowany poziom rozwoju infrastruktury, szczególnie w odniesieniu do wodociągów i kanalizacji, prowadzi do nierówności w dostępie do podstawowych usług komunalnych w różnych częściach gminy. To wyzwanie ogranicza rozwój niektórych sołectw.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,33 Choć sytuacja powoli się poprawia, różnice między sołectwami mogą nadal istnieć. Skuteczne planowanie i przyspieszenie modernizacji infrastruktury w mniej rozwiniętych obszarach może wpłynąć na poprawę jakości życia mieszkańców w całej gminie.</p>			
<p>44. Słabe skomunikowanie sołectw (zbyt rzadko kursujące środki transportu publicznego wobec potrzeb mieszkańców, szczególnie</p>	<p>Sołectwa w gminie Michałowice są słabo skomunikowane ze względu na rzadkie kursowanie środków transportu publicznego. Brak regularnych i częstych połączeń stanowi szczególną niedogodność dla dzieci w wieku szkolnym oraz nauczycieli,</p>	<p>3,5</p>	<p>3</p>

dzieci w wieku szkolnym i nauczycieli).	którzy muszą pokonywać trudności związane z dojazdem do szkół.		
<p>Siła czynnika: 3,5 Nierozwinięta komunikacja między sołectwami, w tym zbyt rzadkie kursy transportu publicznego, to wyzwanie szczególnie dla dzieci w wieku szkolnym oraz nauczycieli. Słabe połączenia transportowe negatywnie wpływają na mobilność mieszkańców i jakość życia.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 Problem skomunikowania sołectw utrzymuje się na stałym poziomie, co sugeruje konieczność szybszych działań w celu poprawy dostępności transportu publicznego i skomunikowania gminy.</p>			
45. Niewystarczająco rozwinięta infrastruktura dla pieszych (przejścia dla pieszych, sygnalizacja świetlna, oświetlenie dróg, chodniki, progi zwalniające).	Infrastruktura dla pieszych jest niewystarczająco rozwinięta, brakuje bezpiecznych przejść dla pieszych, odpowiedniej sygnalizacji świetlnej, oświetlenia oraz chodników, co wpływa na bezpieczeństwo i komfort mieszkańców. Pomimo dużego postępu w tym obszarze w ostatnich latach nadal potrzebne są kolejne chodniki, przejścia dla pieszych.	2,83	3,67
<p>Siła czynnika: 2,83 Brak rozwiniętej infrastruktury dla pieszych, w tym bezpiecznych przejść, sygnalizacji świetlnej i chodników, stanowi wyzwanie dla bezpieczeństwa mieszkańców. To czynnik, który wpływa na komfort codziennego poruszania się po gminie.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,67 Istnieje szansa na poprawę tego czynnika, co oznacza, że inwestycje w infrastrukturę dla pieszych mogą znacząco poprawić bezpieczeństwo i jakość życia mieszkańców, jednocześnie promując aktywny tryb życia.</p>			
<p>W obszarze infrastruktury i komunikacji Michałowice mierzą się z wyzwaniami dotyczącymi dostępności usług, komunikacji oraz bezpieczeństwa. Kluczowe problemy to brak odpowiedniego lokalu dla Ośrodka Pomocy Społecznej, słaba infrastruktura dla pieszych oraz niewystarczająca liczba ścieżek rowerowych. Wyzwaniem pozostaje także nierówny rozwój infrastrukturalny w poszczególnych sołectwach. Gmina może skorzystać z tych wyzwań, inwestując w rozwój infrastruktury i transportu, co może przyczynić się do poprawy jakości życia mieszkańców, wzmocnienia kapitału społecznego i przyciągnięcia nowych mieszkańców.</p>			
Gospodarka:			
46. Brak jednoznacznej rozpoznawalnej własnej marki – kojarzonej z gminą.	Brak silnej, rozpoznawalnej marki Michałowice utrudnia budowanie świadomości i identyfikacji gminy zarówno wśród mieszkańców, jak i na zewnątrz, co jest kluczowe dla przyciągnięcia kompetentnych fachowców i nowych mieszkańców.	3,17	3
<p>Siła czynnika: 3,17 Brak rozpoznawalnej marki Michałowice utrudnia budowanie świadomości i identyfikacji gminy zarówno wśród mieszkańców, jak i na zewnątrz. W związku z tym gmina powinna skoncentrować się na kreowaniu wizerunku miejsca, które jest przyjazne do życia, z rozwiniętą infrastrukturą, usługami publicznymi i wygodną komunikacją z Krakowem. Taki przekaz podkreślający dobre warunki mieszkaniowe może przyciągać nowych mieszkańców i inwestorów.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 Budowanie spójnej marki Michałowice wymaga czasu, jednak koncentrując się na tym, aby kreować wizerunek gminy jako miejsca do życia z dobrymi usługami i świetną komunikacją z Krakowem, gmina może zyskać większe zainteresowanie w przyszłości. To również będzie stymulować napływ nowych mieszkańców i rozwój gospodarczy.</p>			
47. Niedostateczna promocja gminy jako miejsca atrakcyjnego turystycznie.	Brak efektywnych działań promocyjnych sprawia, że Michałowice nie są postrzegane jako atrakcyjne miejsce turystyczne, co zmniejsza zainteresowanie turystów oraz potencjalne przychody.	3,17	2,5
<p>Siła czynnika: 3,17 Michałowice nie są w wystarczający sposób promowane jako atrakcyjna destynacja turystyczna. Mimo, że turystyka nie jest główną siłą napędową gminy, brak promocji ogranicza możliwości przyciągnięcia turystów i podnoszenia świadomości o atutach lokalnych, co może wpływać również na decyzje o osiedleniu się nowych mieszkańców.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,5 Jeśli Michałowice nie podejmą działań promocyjnych, sytuacja może pozostać niezmienną lub pogorszyć się. Skupienie się na promowaniu atrakcji wizualnych, obszarów zielonych oraz dobrej jakości życia może zwiększyć napływ nie tylko turystów, ale przede wszystkim osób szukających miejsca do zamieszkania w pobliżu Krakowa.</p>			

<p>48. Słaba oferta stymulująca rozwój lokalnego biznesu (szkolenia, doradztwo, networking, wsparcie pomocowe).</p>	<p>Niewystarczająca oferta wsparcia, takiego jak szkolenia, doradztwo, czy networking, nie sprzyja rozwojowi umiejętności i kompetencji lokalnych przedsiębiorców, co może hamować ich konkurencyjność.</p>	<p>3</p>	<p>2,5</p>
<p>Siła czynnika: 3 Obecna oferta wsparcia lokalnego biznesu jest niewystarczająca. Koncentrowanie się na tworzeniu dobrych warunków do życia w gminie, poprzez rozwój żłobków, przedszkoli, szkół oraz innych usług publicznych, może przyciągnąć nowych mieszkańców, w tym przedsiębiorców, którzy będą chcieli prowadzić swoje firmy blisko miejsca zamieszkania. W ten sposób można stymulować rozwój lokalnego biznesu i zwiększyć konkurencyjność.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,5 Jeżeli Michałowice zainwestują w rozwój infrastruktury społecznej, taka jak dobre żłobki, przedszkola oraz placówki oświatowe, będą one mogły przyciągnąć nowych przedsiębiorców, którzy szukają miejsc dogodnych do życia i pracy. To z kolei zwiększy ofertę wsparcia lokalnego biznesu i zbuduje nową bazę firm w gminie.</p>			
<p>49. Mały rynek pracy.</p>	<p>Ograniczony rynek pracy w Michałowicach może prowadzić do niższych szans zatrudnienia dla mieszkańców, co z kolei wpływa na niższy poziom życia i ogranicza przyciąganie nowych mieszkańców.</p>	<p>3</p>	<p>3,17</p>
<p>Siła czynnika: 3 Ograniczony rynek pracy może zniechęcać nowych mieszkańców, szczególnie tych, którzy szukają zatrudnienia na miejscu. Rozwój lokalnej gospodarki, przyciągnięcie firm poprzez dobrą infrastrukturę i usługi publiczne, mogłoby zwiększyć liczbę miejsc pracy i zatrzymać mieszkańców w Michałowicach.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,17 Z czasem, jeśli gmina skoncentruje się na tworzeniu sprzyjających warunków do zamieszkania i pracy, napływ nowych mieszkańców może przyczynić się do poprawy sytuacji na rynku pracy poprzez zwiększenie popytu na usługi i inwestycje lokalne.</p>			
<p>50. Brak miejsc do spotkań biznesowych, przestrzeni coworkingowych, współdzielonej infrastruktury biznesowej.</p>	<p>Ograniczona dostępność miejsc do spotkań biznesowych oraz brak przestrzeni coworkingowych hamują możliwości networkingowe oraz współpracę między lokalnymi przedsiębiorcami, co jest barierą w rozwoju innowacyjności.</p>	<p>2,5</p>	<p>3</p>
<p>Siła czynnika: 2,5 Michałowice nie oferują wystarczających przestrzeni coworkingowych ani miejsc do spotkań biznesowych, co hamuje rozwój lokalnych firm i ogranicza współpracę między przedsiębiorcami. Inwestycja w takie miejsca może pobudzić innowacje i networking, co przyciągnie nowych przedsiębiorców.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 Potencjał do poprawy istnieje, ale wymaga inwestycji. Tworzenie przestrzeni dla biznesu w połączeniu z rozwijaniem lokalnych usług publicznych może sprzyjać integracji mieszkańców i wzmacniać lokalną gospodarkę.</p>			
<p>51. Zawężenie oferty części firm ze względu na bliskość Krakowa - szczególnie w zakresie oferty turystycznej i noclegowej.</p>	<p>Bliskość Krakowa, choć jest atutem w niektórych aspektach, powoduje też, że lokalne firmy mają ograniczoną ofertę, szczególnie w zakresie turystyki i noclegów, przez co trudno jest im konkurować z większym rynkiem.</p>	<p>2,5</p>	<p>3,17</p>
<p>Siła czynnika: 2,5 Bliskość Krakowa sprawia, że lokalne firmy, zwłaszcza z sektora turystyki i noclegów, mają trudności w konkurowaniu z większym miastem. Warto skoncentrować się na specjalistycznych usługach oraz rozwoju lokalnych nisz, które nie konkurują bezpośrednio z ofertą Krakowa.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,17 Istnieje potencjał do rozwoju, jeśli Michałowice będą promować swoje unikalne atuty, takie jak cisza, spokój, zieleń i łatwy dostęp do Krakowa, co może przyciągnąć zarówno mieszkańców, jak i małych przedsiębiorców szukających specyficznych nisz rynkowych.</p>			
<p>52. Mała liczba dużych sklepów na terenie gminy.</p>	<p>Ograniczona liczba dużych sklepów wpływa na niższą dostępność produktów i usług, co może zniechęcać nowych mieszkańców oraz turystów.</p>	<p>2,5</p>	<p>3</p>
<p>Siła czynnika: 2,5</p>			

Brak dużych sklepów może zniechęcać mieszkańców i utrudniać dostęp do produktów. Poprawa tej sytuacji poprzez przyciągnięcie inwestorów do sektora handlowego może zwiększyć komfort życia w Michałowicach i przyciągnąć nowych mieszkańców. Warto jednak w tym miejscu wskazać, że jeśli większe markety zaczną się pojawiać na terenie gminy mogą stać się konkurencją dla lokalnych małych sklepów.

Zmiana w czasie: 3

Rozwój infrastruktury handlowej może nastąpić w miarę wzrostu liczby mieszkańców. Koncentrując się na tworzeniu dogodnych warunków do życia, gmina może przyciągnąć inwestorów zainteresowanych handlem detalicznym.

53. Mała liczba komercyjnych miejsc noclegowych/hoteli/moteli.	Niewielka liczba miejsc noclegowych może ograniczać potencjał turystyczny gminy, co jest szczególnie ważne w kontekście rosnącej popularności agroturystyki i turystyki regionalnej.	2,17	2,83
---	--	------	------

Siła czynnika: 2,17

Brak rozwiniętej bazy noclegowej ogranicza możliwości rozwoju turystyki. Michałowice muszą inwestować w rozwój tego sektora, aby przyciągnąć turystów i zapewnić zaplecze dla rozwoju agroturystyki i lokalnej turystyki regionalnej.

Zmiana w czasie: 2,83

Wzrost liczby miejsc noclegowych wymaga większych inwestycji, jednak rozwój turystyki w regionie, zwłaszcza turystyki przyrodniczej, może zwiększyć zainteresowanie inwestorów i przyczynić się do rozwoju tego sektora w przyszłości.

Poprawa warunków życia w Michałowicach poprzez rozwój infrastruktury społecznej, usług publicznych oraz przestrzeni do życia może być kluczowym impulsem do rozwoju lokalnej gospodarki. Kreowanie wizerunku gminy jako miejsca do wygodnego życia, dobrze skomunikowanego z Krakowem, może przyciągnąć zarówno nowych mieszkańców, jak i przedsiębiorców, co przyczyni się do stymulacji lokalnej ekonomii.

Demografia i społeczność

54. Brak specjalistów w zakresie terapii dzieci i młodzieży.	Niedobór specjalistów może prowadzić do opóźnień w diagnozie i wsparciu dzieci oraz młodzieży z problemami rozwojowymi, co wpływa na ich dalsze funkcjonowanie w społeczeństwie.	3,5	3,67
---	--	-----	------

Siła czynnika: 3,5

Słaba strona „brak specjalistów w zakresie terapii dzieci i młodzieży” otrzymała ocenę 3,5, co oznacza, że ten czynnik ma obecnie znaczący wpływ na dobrostan mieszkańców oraz funkcjonowanie gminy Michałowice. Niedobór specjalistów w tej dziedzinie prowadzi do opóźnień w diagnozowaniu i udzielaniu wsparcia dzieciom i młodzieży, co może negatywnie wpłynąć na ich dalszy rozwój społeczny i edukacyjny. Wpływ tego braku jest wyraźnie odczuwalny, zarówno na poziomie indywidualnym, jak i społecznym, ponieważ brak odpowiedniej pomocy może zwiększyć problemy emocjonalne i rozwojowe u dzieci, co z kolei obciąża system opieki społecznej i edukacyjnej.

Zmiana w czasie: 3,67

Przewidywana zmiana, oceniona na 3,67, wskazuje, że wpływ tego czynnika może nieznacznie wzrosnąć w ciągu najbliższych pięciu lat, jeśli nie zostaną podjęte odpowiednie działania zaradcze. Oznacza to, że problem niedoboru specjalistów w zakresie terapii dzieci i młodzieży może się pogłębić, co w przyszłości mogłoby jeszcze bardziej opóźniać procesy wsparcia, a tym samym pogarszać sytuację dzieci i młodzieży wymagających pomocy. Należy podjąć działania mające na celu zwiększenie dostępności specjalistów, aby zminimalizować negatywne skutki tego czynnika.

55. Brak oferty wspierająco-usługowej dla osób z niepełnosprawnościami i osób starszych.	Brak dostosowanych ofert usługowych dla osób starszych i osób z niepełnosprawnościami podkreśla potrzebę intensyfikacji działań na rzecz poprawy ich jakości życia i integracji społecznej.	3,5	3,83
---	---	-----	------

Siła czynnika: 3,5

Brak dostosowanych usług dla osób starszych i osób z niepełnosprawnościami to wyzwanie, które pogłębia marginalizację tych grup w społeczeństwie. Ograniczony dostęp do odpowiednich usług zmniejsza ich samodzielność i obniża jakość życia.

Zmiana w czasie: 3,83

Jeśli gmina nie podejmie działań, sytuacja może się stopniowo poprawiać, ale będzie wymagać intensywniejszych działań w celu zwiększenia dostępności usług wspierających. Stworzenie lokalnych programów integracyjnych dla tych grup może być kluczową szansą na poprawę ich sytuacji.

56. Brak placówek opiekuńczo-wychowawczych świadczących usługi dla dzieci i dorosłych o specjalnych potrzebach	Mieszkańcy wymagający specjalistycznej opieki muszą dojeżdżać do odległych placówek, co stanowi istotne obciążenie dla nich samych oraz ich rodzin. To ograniczenie dostępu do niezbędnych usług znacząco wpływa na jakość życia i samodzielność tych osób.	3,5	3,33
---	---	-----	------

(konieczność dojazdu do odległych placówek).			
<p>Siła czynnika: 3,5 Brak lokalnych placówek opiekuńczo-wychowawczych zmusza mieszkańców z Michałowic o specjalnych potrzebach do podróży do bardziej odległych ośrodków, co powoduje znaczące obciążenie dla nich i ich rodzin. Ograniczony dostęp do niezbędnych usług w bezpośredniej okolicy obniża jakość życia osób wymagających wsparcia, ograniczając ich samodzielność i komfort życia codziennego.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,33 W dłuższej perspektywie sytuacja może się poprawić, ale będzie wymagać inwestycji w lokalne placówki, co umożliwi łatwiejszy dostęp do niezbędnych usług. Utworzenie takich placówek mogłoby również wzmocnić kapitał społeczny gminy i zmniejszyć izolację osób potrzebujących specjalistycznej opieki.</p>			
57. Słabe wsparcie specjalistyczne dla rodziny.	Ograniczone wsparcie dla rodzin może wpływać negatywnie na ich funkcjonowanie, zwłaszcza w kontekście radzenia sobie z różnymi problemami społecznymi czy wychowawczymi.	3,5	3
<p>Siła czynnika: 3,5 Rodziny w gminie Michałowice mają ograniczony dostęp do specjalistycznego wsparcia w zakresie radzenia sobie z problemami wychowawczymi, społecznymi czy emocjonalnymi. To wyzwanie ma duży wpływ na ogólną jakość życia rodzin, zwłaszcza tych w trudnej sytuacji.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 Sytuacja może się nieznacznie poprawić, ale nie bez konkretnych działań. Rozbudowa usług wsparcia dla rodzin oraz dostęp do specjalistycznych porad może przyczynić się do wzmocnienia więzi społecznych i poprawy jakości życia w gminie.</p>			
58. Niedobór placówek usług społecznych.	Michałowice doświadczają braków w usługach społecznych, które mogłyby wspierać mieszkańców gminy w codziennych wyzwaniach. Niewystarczająca liczba placówek wpływa negatywnie na jakość życia mieszkańców i ogranicza dostęp do niezbędnych usług.	3,33	3
<p>Siła czynnika: 3,33 Brak wystarczającej liczby placówek świadczących usługi społeczne ogranicza wsparcie dla mieszkańców, którzy borykają się z różnymi wyzwaniami. Taki niedobór osłabia system pomocy społecznej w gminie i wpływa na ogólny poziom dobrostanu społecznego.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 W przyszłości istnieje możliwość, że sytuacja nie ulegnie istotnej poprawie bez większych inwestycji w rozwój placówek usług społecznych. Działania na rzecz budowy nowych ośrodków pomocy społecznej mogą zmniejszyć wykluczenie społeczne i wspierać osoby potrzebujące.</p>			
59. Nierównomierna w poszczególnych miejscowościach Gminy dostępność zaplecza infrastrukturalnego z zakresu kultury, sportu oraz edukacji szkolnej i pozaszkolnej dla dzieci, młodzieży, dorosłych.	Różnice w dostępności infrastruktury kulturalnej, sportowej oraz edukacyjnej w różnych miejscowościach gminy utrudniają równomierny rozwój społeczności lokalnych. Dysproporcje te mogą prowadzić do społecznych nierówności i poczucia marginalizacji wśród mieszkańców mniej zasobnych rejonów.	3,33	3,5
<p>Siła czynnika: 3,33 Nierównomierny dostęp do infrastruktury edukacyjnej, sportowej i kulturalnej w różnych częściach gminy prowadzi do wykluczenia społecznego oraz pogłębia różnice między społecznościami lokalnymi. To wyzwanie ogranicza równomierny rozwój poszczególnych obszarów gminy.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,5 Z czasem te różnice mogą się zwiększać, jeśli nie zostaną podjęte działania na rzecz zrównoważonego rozwoju infrastruktury we wszystkich miejscowościach gminy. Zapewnienie równego dostępu do usług może poprawić jakość życia w całej gminie.</p>			
60. Niski poziom identyfikacji części mieszkańców z gminą (traktowanie gminy	Część mieszkańców gminy Michałowice, w szczególności nowi, napływowi charakteryzują się brakiem identyfikacji z gminą.	3	3,17

Michałowice jako podkrakowskiej „sypialni”).	Traktują mieszkanie jedynie noclegowo, sypialnianie, nie angażując się bardziej w sprawy gminy.		
<p>Siła czynnika: 3 Niski poziom identyfikacji mieszkańców z gminą, zwłaszcza nowych mieszkańców, którzy traktują Michałowice jako „sypialnię” Krakowa, ogranicza zaangażowanie społeczne i poczucie wspólnoty. To wyzwanie prowadzi do trudności w budowaniu lokalnej tożsamości i integracji mieszkańców.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,17 Sytuacja może się poprawić, jeśli gmina skupi się na budowaniu tożsamości lokalnej i zaangażowaniu mieszkańców w życie społeczne. Działania takie jak organizacja wydarzeń integracyjnych czy promowanie lokalnych tradycji mogą pomóc w zwiększeniu identyfikacji z gminą i przyciągnięciu nowych, aktywnych mieszkańców.</p>			
<p>Czynniki związane z demografią i społecznością gminy Michałowice wymagają intensywnych działań, aby wzmocnić kapitał społeczny oraz poprawić jakość życia mieszkańców. Kluczowe wyzwania to brak specjalistów, placówek opiekuńczych oraz nierównomierny dostęp do infrastruktury edukacyjnej i kulturalnej. Gmina musi zainwestować w rozwój usług społecznych, wsparcie rodzin oraz budowanie lokalnej tożsamości, aby zmniejszyć wykluczenie społeczne i zapewnić równomierny rozwój społeczności lokalnych.</p>			
Polityka i administracja:			
61. Brak posterunku policji.	Brak lokalnej jednostki policji w gminie Michałowice stwarza wyzwania w zapewnieniu szybkiej i efektywnej odpowiedzi na incydenty bezpieczeństwa i porządku publicznego. Obywatele mogą czuć się mniej bezpiecznie, co negatywnie wpływa na ogólny klimat społeczny i może zniechęcać do inwestycji oraz osiedlania się nowych mieszkańców.	4,17	3,67
<p>Siła czynnika: 4,17 Brak lokalnego posterunku policji stanowi znaczne wyzwanie dla gminy Michałowice. Mieszkańcy mogą czuć się mniej bezpiecznie, co negatywnie wpływa na jakość życia i może zniechęcać potencjalnych inwestorów oraz nowych mieszkańców, którzy zwracają uwagę na lokalne poczucie bezpieczeństwa.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,67 Brak posterunku policji w przyszłości nadal może stanowić istotne ograniczenie dla rozwoju gminy, nawet jeśli współpraca z innymi służbami przyniesie częściowe korzyści. Warto rozważyć starania o utworzenie stałej jednostki policyjnej na terenie Michałowic, co mogłoby pozytywnie wpłynąć na poczucie bezpieczeństwa mieszkańców, a w efekcie przyczynić się do przyciągnięcia nowych mieszkańców i inwestycji.</p>			

O - Szanse

SZANSE			
Demografia i społeczność			
62. Relatywnie młoda struktura wiekowa mieszkańców gminy oparta o trwałość więzi rodzinnych.	Trwałość więzi rodzinnych w społeczności oraz młody wiek mieszkańców gminy sprzyjają tworzeniu stabilnego i energicznego środowiska, które może przyciągać nowe inwestycje i projekty rozwojowe.	4,17	3,17
<p>Siła czynnika: 4,17 Gmina Michałowice wyróżnia się młodą strukturą wiekową mieszkańców, w której więzi rodzinne odgrywają kluczową rolę. To sprzyja stabilizacji społecznej, integracji międzypokoleniowej oraz tworzeniu aktywnej i dynamicznej społeczności. Młoda struktura wiekowa stwarza również potencjał dla rozwoju edukacji i rynku pracy, co może przyciągać inwestycje oraz sprzyjać rozwojowi lokalnej gospodarki.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,17 Chociaż młoda struktura społeczna pozostanie stabilna w krótkim okresie, w dłuższej perspektywie może dojść do jej starzenia się. Ważnym zadaniem będzie utrzymanie młodych rodzin oraz dalsze przyciąganie młodych mieszkańców, co może być osiągnięte poprzez rozwój infrastruktury, usług publicznych oraz szeroką ofertę edukacyjną.</p>			
63. Korzystna zmiana struktury społecznej, wynikająca z migracji na	Migracja młodych małżeństw z dziećmi do gminy może przyczynić się do odnowienia i ożywienia lokalnej społeczności, a także zwiększać zapotrzebowanie na usługi edukacyjne, rekreacyjne i mieszkaniowe.	4	3,33

<p>teren gminy młodych małżeństw z dziećmi.</p>			
<p>Siła czynnika: 4 Napływ młodych małżeństw z dziećmi do Michałowic jest korzystnym trendem, który nie tylko odmładza społeczność, ale również zwiększa popyt na usługi publiczne, takie jak edukacja, opieka zdrowotna i infrastruktura. Taka migracja ożywia lokalną gospodarkę oraz sprzyja integracji nowo przybyłych mieszkańców z lokalną społecznością.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,33 W dłuższej perspektywie zjawisko migracji młodych rodzin będzie nadal występować, choć jego dynamika może ulec zmniejszeniu, jeśli nie będą kontynuowane inwestycje w infrastrukturę społeczną i edukacyjną. Ważnym aspektem strategii będzie zapewnienie wysokiej jakości usług i opieki, aby zachęcić młode rodziny do osiedlania się w gminie.</p>			
<p>64. Wzrost liczby ludności w wieku produkcyjnym.</p>	<p>To zjawisko zwiększa dostępność lokalnej siły roboczej oraz stwarza możliwości dla rozwoju usług i przedsięwzięć skierowanych do tej grupy demograficznej.</p>	<p>4</p>	<p>3</p>
<p>Siła czynnika: 4 Wzrost liczby mieszkańców w wieku produkcyjnym jest bardzo korzystny dla rozwoju lokalnego rynku pracy i gospodarki. Taka sytuacja stwarza możliwości rozwoju przedsiębiorczości, innowacyjnych inicjatyw i zwiększenia lokalnych dochodów, co przyczynia się do dynamicznego rozwoju gminy.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 Chociaż obecnie widoczny jest wzrost liczby osób w wieku produkcyjnym, należy monitorować przyszłe zmiany demograficzne, które mogą wpłynąć na starzenie się tej grupy. Dlatego istotne jest wspieranie lokalnej gospodarki i tworzenie atrakcyjnych warunków dla przedsiębiorczości, aby utrzymać tendencję wzrostową.</p>			
<p>65. Korzystna struktura demograficzna (młode społeczeństwo, wysoki odsetek osób w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym).</p>	<p>Gmina Michałowice charakteryzuje się młodym społeczeństwem z wysokim odsetkiem osób w wieku produkcyjnym, co przyczynia się do wzrostu aktywności gospodarczej i innowacyjności na lokalnym rynku.</p>	<p>3,83</p>	<p>3,33</p>
<p>Siła czynnika: 3,83 Michałowice mają młode społeczeństwo z dużym odsetkiem osób w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym, co stwarza szerokie możliwości rozwoju gospodarczego. Taki profil demograficzny sprzyja innowacyjności, przedsiębiorczości oraz inwestycjom, ponieważ młoda i dynamiczna populacja generuje większe zapotrzebowanie na usługi, edukację i rynek pracy.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,33 Choć korzystna struktura demograficzna utrzyma się jeszcze przez pewien czas, gmina musi inwestować w długoterminowe strategie przyciągania młodych mieszkańców oraz wspierać rozwój dzieci i młodzieży, aby zapewnić trwałość tego trendu.</p>			
<p>66. Dodatnie saldo migracji.</p>	<p>Przybywanie nowych mieszkańców sprzyja wzrostowi demograficznemu, co może być wykorzystane do wzmocnienia lokalnej gospodarki oraz poprawy oferty kulturalnej i społecznej.</p>	<p>3</p>	<p>2,67</p>
<p>Siła czynnika: 3 Przybywanie nowych mieszkańców zwiększa potencjał gminy do dalszego rozwoju demograficznego i gospodarczego. Napływ ludzi może wzmocnić lokalną gospodarkę, pobudzać rozwój przedsiębiorczości oraz podnosić zapotrzebowanie na infrastrukturę, edukację i usługi publiczne.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,67 Wzrost liczby ludności może nie być stały, jeśli Michałowice nie zapewnią odpowiednich warunków do życia, takich jak dobra komunikacja, infrastruktura czy usługi publiczne. Dlatego istotne jest, aby na bieżąco dostosowywać lokalne inwestycje do rosnących potrzeb nowych mieszkańców.</p>			
<p>Szanse demograficzne i społeczne Michałowic wynikają przede wszystkim z młodej i dynamicznej struktury mieszkańców oraz migracji młodych rodzin z dziećmi do gminy. Kluczowym zadaniem dla gminy będzie dalsze inwestowanie w usługi publiczne, edukację oraz rozwój infrastruktury, aby utrzymać ten pozytywny trend. Utrzymanie stabilnego napływu młodych mieszkańców oraz wzmocnienie więzi społecznych będzie sprzyjać długofalowemu rozwojowi gminy i wzmocnieniu jej atrakcyjności.</p>			
<p>Gospodarka:</p>			
<p>67. Wzrost na terenie gminy liczby przedsiębiorców.</p>	<p>Rośnie liczba lokalnych przedsiębiorców, co przekłada się na zwiększenie innowacyjności i dynamiki gospodarczej. Jest to szansa na rozwój nowych usług i produktów, które mogą znaleźć odbiorców zarówno lokalnie, jak i w szerszym regionie.</p>	<p>4,33</p>	<p>3</p>

Siła czynnika: 4,33

Zwiększająca się liczba przedsiębiorców w gminie Michałowice to silna szansa na rozwój lokalnej gospodarki. Większa liczba firm przekłada się na większą innowacyjność, wzrost zatrudnienia oraz rozwój nowych produktów i usług, które mogą znaleźć nabywców zarówno lokalnie, jak i poza gminą. Tworzenie przyjaznych warunków do prowadzenia biznesu, w tym wsparcie w zakresie infrastruktury i rozwoju kompetencji przedsiębiorców, będzie kluczowe dla dalszego rozwoju gospodarczego.

Zmiana w czasie: 3

Choć liczba przedsiębiorców rośnie, istnieje potrzeba kontynuacji inwestycji w rozwój infrastruktury oraz wsparcia przedsiębiorczości, aby utrzymać ten trend. Dobrze rozwinięte usługi publiczne i przestrzenie do współpracy (coworking) mogą pomóc w dalszym przyciąganiu nowych firm.

68. Możliwość wykorzystania potencjału rolniczego np. rozwijając rolnictwo ekologiczne.	Michałowice, posiadając tereny o wysokim potencjale rolniczym, mają szansę na rozwój rolnictwa ekologicznego, co może przyciągnąć nowe rynki i zainteresowanie zdrową żywnością, podnosząc profil gminy jako centrum zrównoważonego rolnictwa.	3,67	3
--	--	------	---

Siła czynnika: 3,67

Gmina Michałowice ma potencjał do rozwoju rolnictwa ekologicznego, co jest coraz bardziej popularnym trendem na rynku krajowym i międzynarodowym. Zdrowa żywność oraz rolnictwo ekologiczne mogą stać się ważnym elementem promocji gminy oraz nowym źródłem dochodów dla lokalnych producentów. Michałowice mogą zyskać na popularności jako miejsce produkcji zrównoważonej żywności, co zwiększy zainteresowanie zarówno mieszkańców, jak i turystów.

Zmiana w czasie: 3

Rozwój rolnictwa ekologicznego jest możliwy, ale wymaga inwestycji w edukację rolników oraz infrastrukturę wspierającą zrównoważoną produkcję. Kluczowe będą również działania promocyjne, aby zwiększyć rozpoznawalność produktów rolnictwa ekologicznego z Michałowic na szerszym rynku.

69. Atrakcyjne położenie geograficzne – bliskość Krakowa (zatrudnienie, dostęp do kultury, edukacji + oferta Michałowice dla mieszkańców Krakowa).	Bliskość Krakowa jest znaczącym atutem Michałowic, umożliwiając mieszkańcom łatwy dostęp do miejsc pracy, kultury i edukacji, jednocześnie oferując mieszkańcom Krakowa atrakcyjne miejsce do życia i rekreacji poza miastem, co może być dodatkowo wykorzystane w promocji gminy.	3	3
---	--	---	---

Siła czynnika: 3

Bliskość Krakowa to znaczący atut Michałowic, umożliwiający łatwy dostęp do miejsc pracy, kultury i edukacji. Michałowice mogą promować się jako alternatywa dla życia w dużym mieście, oferując spokojniejsze warunki zamieszkania oraz atrakcyjne tereny rekreacyjne. W połączeniu z dobrą infrastrukturą i łatwym dostępem do Krakowa, Michałowice mogą przyciągnąć nowych mieszkańców i inwestorów.

Zmiana w czasie: 3

Chociaż położenie geograficzne nie ulega zmianie, jego efektywne wykorzystanie wymaga stałego inwestowania w infrastrukturę komunikacyjną oraz promocję gminy jako atrakcyjnego miejsca do życia, pracy i rekreacji. Możliwości te mogą rosnąć, jeśli gmina będzie kontynuować działania na rzecz poprawy infrastruktury drogowej i transportu publicznego.

Szanse gospodarcze dla Michałowic wynikają głównie z rosnącej liczby lokalnych przedsiębiorców, potencjału rolnictwa ekologicznego oraz atrakcyjnego położenia geograficznego w bliskości Krakowa. Strategia gminy powinna skupiać się na dalszym rozwijaniu wsparcia dla przedsiębiorców, promowaniu rolnictwa ekologicznego oraz podkreślaniu korzyści z życia blisko dużego miasta, jednocześnie zapewniając odpowiednią infrastrukturę oraz jakość usług publicznych.

Turystyka:

70. Wzrost zainteresowania gminą przez potencjalnych inwestorów.	Atrakcyjność regionu dla inwestorów może prowadzić do rozwoju infrastruktury turystycznej i hotelowej, co przyciągnie dodatkowych turystów.	3,17	3,33
---	---	------	------

Siła czynnika: 3,17

Inwestorzy mogą zainteresować się Michałowicami, jednak turystyka nie będzie głównym motorem rozwoju. Inwestycje turystyczne raczej będą związane z organizacją wyjątkowych imprez, które przyciągną osoby z zewnątrz. Jednocześnie, zwiększenie liczby nowych mieszkańców może zwiększyć frekwencję na takich wydarzeniach, co wspomogłoby lokalną ekonomię.

Zmiana w czasie: 3,33

Zainteresowanie inwestorów powinno wzrastać, ale jeśli nie zostanie wzmocniony sektor usług społecznych będzie rosła powoli.

<p>71. Duże obszary terenów chronionych (dwa parki krajobrazowe).</p>	<p>Obecność parków krajobrazowych stwarza unikalne możliwości dla rozwoju turystyki ekologicznej i edukacji przyrodniczej, a także przyczynia się do zachowania naturalnego dziedzictwa regionu.</p>	<p>3,17</p>	<p>2,83</p>
<p>Siła czynnika: 3,17 Obecność parków krajobrazowych w Michałowicach stanowi większą szansę przyciągnięcia nowych mieszkańców niż turystów. Mieszkańcy, szukający terenów zielonych i spokoju, będą wybierać Michałowice jako atrakcyjne miejsce do zamieszkania. Infrastruktura turystyczna może jednak sprzyjać organizacji wydarzeń, co dodatkowo ożywi życie kulturalne gminy.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,83 Potencjał turystyczny terenów chronionych pozostanie umiarkowany, ale warto go rozwijać jako element przyciągający mieszkańców oraz podnoszący jakość życia lokalnej społeczności.</p>			
<p>72. Potencjał bliskiego otoczenia Krakowa.</p>	<p>Bliskość dużego centrum turystycznego jak Kraków to szansa na przyciągnięcie turystów interesujących się eksploracją okolic większych miast.</p>	<p>3</p>	<p>3,17</p>
<p>Siła czynnika: 3 Bliskość Krakowa jako dużego centrum turystycznego stanowi dla gminy Michałowice umiarkowaną szansę na rozwój turystyki. Dzięki swojej lokalizacji gmina może przyciągnąć turystów, którzy chcą odkrywać okolice większych miast, ale potrzebne są dodatkowe działania promocyjne i rozwój infrastruktury, aby w pełni wykorzystać ten potencjał (o ile gmina będzie chciała wejść w konkurencję o turystów z innymi gminami które już pod tym kątem mają wyrobioną markę, np. Wieliczka).</p> <p>Zmiana w czasie: 3,17 W nadchodzących latach potencjał ten ma szansę delikatnie wzrosnąć, zwłaszcza jeśli Michałowice zacieśnią współpracę z Krakowem w zakresie promocji turystyki i rozwoju atrakcji rekreacyjnych. Dzięki temu gmina mogłaby stać się bardziej widoczna dla turystów odwiedzających region i poprawić swoją rozpoznawalność.</p>			
<p>73. Dostępność funduszy europejskich na rewitalizację zabytków.</p>	<p>Możliwość pozyskania środków unijnych na odnowienie i promocję lokalnych zabytków stwarza szansę na poprawę oferty turystycznej.</p>	<p>3</p>	<p>3</p>
<p>Siła czynnika: 3 Rewitalizacja zabytków przy wsparciu funduszy europejskich to szansa na poprawę estetyki gminy, która wpłynie pozytywnie na jej atrakcyjność. Choć turystyka zabytkowa nie będzie głównym czynnikiem rozwoju, rewitalizacja może stanowić wsparcie dla mieszkańców, szczególnie tych, którzy nie należą do nowo napływowej, zamożniejszej ludności. Inwestycje te mogą poprawić warunki życia i wzmocnić lokalną społeczność.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 W miarę dostępności środków na rewitalizację, Michałowice mogą wzmocnić swój wizerunek jako miejsca o bogatym dziedzictwie kulturowym, co poprawi ogólną jakość życia i pomoże wyrównać szanse społeczno-gospodarcze mieszkańców.</p>			
<p>74. Trend dotyczący doceniania walorów krajobrazowych terenów podmiejskich.</p>	<p>Michałowice mogą przyciągnąć turystów poszukujących ucieczki od miejskiego zgiełku, co sprzyja rozwojowi turystyki przyrodniczej i krajobrazowej.</p>	<p>3</p>	<p>3</p>
<p>Siła czynnika: 3 Rosnąca popularność terenów podmiejskich sprzyja przyciąganiu nowych mieszkańców, którzy szukają spokojnych, zielonych miejsc do życia. Walory krajobrazowe Michałowic mogą stanowić istotny atut przy wyborze miejsca zamieszkania, przyciągając osoby, które cenią bliskość natury i spokój.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 Zainteresowanie terenami podmiejskimi będzie rosło wraz z napływem nowych mieszkańców, co pozwoli gminie Michałowice rozwijać infrastrukturę rekreacyjną i promować jakość życia na swoim terenie.</p>			
<p>75. Rozwijająca się turystyka rekreacyjna, weekendowa.</p>	<p>Michałowice mają potencjał do rozwijania oferty turystycznej skierowanej na krótkie pobyty, oferując atrakcje idealne dla turystyki weekendowej.</p>	<p>2,67</p>	<p>3,33</p>
<p>Siła czynnika: 2,67 Michałowice mają szansę przyciągać turystów rekreacyjnych i weekendowych, jednak główną grupą docelową będą mieszkańcy Krakowa. Oferta skierowana na turystykę aktywną (np. rowerową) może przyciągnąć osoby szukające wytchnienia od miejskiego zgiełku. Wzrost liczby mieszkańców wzmocni zapotrzebowanie na takie formy rekreacji.</p>			

<p>Zmiana w czasie: 3,33 Z czasem turystyka weekendowa może zyskać na znaczeniu, ale będzie ona głównie wspierać lokalnych mieszkańców oraz przyjezdnych z sąsiednich miejscowości, a nie turystów z dalszych regionów.</p>			
<p>76. Docenianie i korzystanie z potencjału tradycji i kultury miejscowości podmiejskich.</p>	<p>Wzrost zainteresowania lokalnymi tradycjami i kulturą umożliwi organizację eventów, które promują lokalny folklor i historię.</p>	<p>2,67</p>	<p>3</p>
<p>Siła czynnika: 2,67 Lokalne tradycje i kultura mogą przyciągać turystów głównie podczas wyjątkowych wydarzeń, takich jak festiwale czy imprezy regionalne. Choć turystyka kulturowa nie będzie kluczowym motorem rozwoju Michałowic, może stać się istotnym elementem budowania więzi lokalnych i promocji gminy.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 Potencjał kulturowy gminy wzrośnie wraz z organizacją wydarzeń integrujących nowych mieszkańców oraz promocją tradycji lokalnych, co przyciągnie osoby zainteresowane kulturą podmiejską.</p>			
<p>77. Wzrost poziomu zainteresowania społeczeństwa turystyką aktywną (przy wykorzystaniu terenów zielonych).</p>	<p>Michałowice mogą skorzystać na rosnącej populacji turystyki aktywnej, rozwijając ścieżki rowerowe, szlaki piesze i inne infrastruktury sprzyjające aktywnemu wypoczynkowi.</p>	<p>2,67</p>	<p>3</p>
<p>Siła czynnika: 2,67 Wzrost zainteresowania turystyką aktywną, szczególnie w kontekście wykorzystania terenów zielonych, może sprzyjać rozwojowi infrastruktury rekreacyjnej. Jest to szczególnie istotne dla nowych mieszkańców, którzy będą poszukiwali możliwości aktywnego spędzania czasu na świeżym powietrzu.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 Turystyka aktywna ma potencjał wzrostowy, szczególnie gdy infrastruktura rekreacyjna będzie rozwijana i promowana jako część oferty gminy Michałowice.</p>			
<p>78. Rozwój produktów turystycznych związanych z regionem.</p>	<p>Możliwość tworzenia nowych produktów turystycznych, takich jak trasy tematyczne czy pakiety pobytowe, może przyciągnąć różne grupy turystów.</p>	<p>2,67</p>	<p>3</p>
<p>Siła czynnika: 2,67 Rozwój produktów turystycznych, takich jak lokalne trasy tematyczne, pakiety pobytowe czy wycieczki z przewodnikiem, może przyciągnąć turystów, ale także służyć lokalnym mieszkańcom. Produkty te mogą również wzmacniać gospodarkę lokalną, szczególnie w kontekście napływu nowych mieszkańców.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 Z czasem produkty turystyczne będą się rozwijać, wspierając lokalny biznes i promując region jako miejsce atrakcyjne nie tylko dla turystów, ale przede wszystkim dla mieszkańców, którzy korzystają z bogatej oferty rekreacyjnej.</p>			
<p>79. Udział w projektach metropolitalnych, takich jak Kraków Metropolitan Area for Business.</p>	<p>Integracja z większymi projektami metropolitalnymi może znacząco zwiększyć widoczność i atrakcyjność Michałowic jako celu turystycznego.</p>	<p>2,5</p>	<p>3,17</p>
<p>Siła czynnika: 2,5 Udział Michałowic w projektach metropolitalnych może znacząco zwiększyć widoczność i atrakcyjność gminy. Takie inicjatywy przyciągną nowych mieszkańców oraz inwestorów, co w dłuższej perspektywie może przyczynić się do rozwoju lokalnych usług i turystyki.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,17 Z czasem udział w większych projektach metropolitalnych przyniesie wymierne korzyści Michałowicom, zarówno w kontekście promocji regionu, jak i napływu nowych inwestycji.</p>			
<p>Podsumowując, turystyka w Michałowicach nie będzie głównym motorem rozwoju gminy, ale może stanowić istotne uzupełnienie, szczególnie w kontekście przyciągania nowych mieszkańców i tworzenia wyjątkowych wydarzeń kulturalnych. Michałowice mają potencjał do rozwoju turystyki rekreacyjnej i weekendowej, co może być atrakcyjne dla osób szukających spokoju i bliskości przyrody, a także alternatywy dla wielkomiejskiego zgiełku Krakowa. Obszary</p>			

chronione, takie jak parki krajobrazowe, przyciągną osoby zainteresowane turystyką przyrodniczą, jednak to atrakcyjność gminy jako miejsca do zamieszkania będzie kluczowa.

Rewitalizacja zabytków i rozwój infrastruktury turystycznej stanowią szansę na wsparcie tych mieszkańców, którzy potrzebują wyrównania szans społeczno-gospodarczych, zwłaszcza w kontekście napływowej, bogatszej ludności. Wzrost liczby nowych mieszkańców oznacza także większe zapotrzebowanie na lokalne produkty i usługi, co będzie napędzać rozwój lokalnej gospodarki.

Kluczowe dla Michałowic będzie utrzymanie równowagi pomiędzy przyciąganiem inwestorów, rozwojem turystyki i zapewnieniem wysokiej jakości usług społecznych, co ostatecznie podniesie atrakcyjność gminy nie tylko dla turystów, ale przede wszystkim dla jej mieszkańców.

Polityka i administracja

80. Możliwość i aktywność w zakresie pozyskiwania środków „zewnętrznych”.	Gmina Michałowice ma potencjał do skutecznego pozyskiwania funduszy zewnętrznych, co może wspierać realizację różnorodnych projektów infrastrukturalnych i społecznych. Działania te mogą znacząco przyczynić się do poprawy jakości życia mieszkańców i rozwoju gminy.	3,83	2,5
--	---	------	-----

Siła czynnika: 3,83
Gmina Michałowice ma istotny potencjał w pozyskiwaniu zewnętrznych funduszy, co może wspierać rozwój infrastruktury oraz programów społecznych. Ten aspekt jest ważnym elementem w strategii rozwoju gminy, pozwalającym na realizację projektów z różnych obszarów – od infrastruktury, przez edukację, po wsparcie społeczne. Kluczowym wyzwaniem będzie utrzymanie tego poziomu aktywności i efektywności w pozyskiwaniu środków.

Zmiana w czasie: 2,5
Potencjał w pozyskiwaniu funduszy może nieco zmaleć w przyszłości, jeśli gmina nie podejmie działań mających na celu zwiększenie konkurencyjności w aplikowaniu o środki zewnętrzne. Zmniejszający się dostęp do funduszy europejskich lub krajowych, a także rosnąca konkurencja, mogą ograniczać możliwości finansowania kluczowych projektów. To oznacza konieczność zwiększenia zdolności administracyjnych i strategicznego planowania, by pozostać konkurencyjnym w walce o te zasoby.

81. Intensyfikacja migracji z Krakowa wpływająca na rozwój kapitału społecznego w gminie.	Migracja młodych małżeństw z dziećmi do gminy może przyczyniać się do odnowienia i ożywienia lokalnej społeczności, a także zwiększać zapotrzebowanie na usługi edukacyjne, rekreacyjne i mieszkaniowe.	4	3
--	---	---	---

Siła czynnika: 4
Szansa „intensyfikacja migracji z Krakowa wpływająca na rozwój kapitału społecznego w gminie” otrzymała ocenę 4, co wskazuje, że obecnie jest to bardzo istotna szansa dla gminy Michałowice. Migracja młodych małżeństw z dziećmi z Krakowa może znacząco wpłynąć na rozwój kapitału społecznego, przynosząc nowe inicjatywy, energię oraz zwiększając różnorodność w lokalnej społeczności. Przybywający mieszkańcy mogą nie tylko przyczyniać się do odnowienia lokalnych więzi, ale także zwiększyć popyt na usługi edukacyjne, rekreacyjne i mieszkaniowe, co może dodatkowo stymulować rozwój gospodarczy gminy.

Zmiana w czasie: 3
Zmiana w czasie, oceniona na 3, sugeruje, że szansa ta może się utrzymać w perspektywie najbliższych pięciu lat. Warto jednak zwrócić uwagę na potencjalne wyzwania związane z odpowiednim dostosowaniem infrastruktury do rosnących potrzeb nowych mieszkańców, szczególnie w kontekście edukacji i usług publicznych. Jeśli gmina skutecznie odpowie na te potrzeby, intensyfikacja migracji może w dłuższej perspektywie znacząco przyczynić się do wzrostu i rozwoju lokalnej społeczności oraz poprawy jakości życia mieszkańców.

Zagrożenia w obszarze polityki i administracji w Gminie Michałowice obejmują zarówno wyzwania związane z pozyskiwaniem środków zewnętrznych, jak i zarządzaniem rosnącą liczbą napływowej ludności. Choć gmina ma obecnie dobre możliwości w zakresie aplikowania o fundusze, istnieje ryzyko, że te zdolności mogą osłabnąć w przyszłości. Dlatego istotne jest, aby zwiększyć efektywność administracyjną i wdrożyć długoterminowe strategie finansowania projektów, które pozwolą na dalszy rozwój gminy, zwłaszcza w kluczowych obszarach infrastruktury i usług społecznych.

Intensyfikacja migracji z Krakowa stwarza wyzwanie w zakresie integracji nowych mieszkańców z dotychczasową społecznością. Aby uniknąć dezintegracji społecznej i spadku kapitału społecznego, gmina powinna inwestować w działania sprzyjające tworzeniu spójnej społeczności. Integracja nowo przybyłych mieszkańców z lokalną społecznością wymaga dobrze zaplanowanej polityki społecznej, która będzie wspierać zarówno napływową ludność, jak i tych, którzy mieszkają w Michałowicach od wielu lat.

Skuteczne zarządzanie tymi zagrożeniami wymaga strategicznego planowania, zwiększania efektywności administracyjnej i proaktywnego podejścia do budowania spójności społecznej w gminie.

T - Zagrożenia

ZAGROŻENIA			
Demografia i społeczność			
82. Dezintegracja wspólnoty, anonimowość mieszkańców.	Przekształcenie gminy w "sypialnię" Krakowa może prowadzić do rozpadu więzi lokalnych i wzrostu anonimowości. Brak integracji społecznej ogranicza społeczną kohezję i może zwiększać lokalne napięcia.	3,83	3,5
<p>Siła czynnika: 3,83 Zjawisko dezintegracji wspólnoty i wzrastającej anonimowości, które wynika z przekształcenia gminy w "sypialnię" Krakowa, stanowi istotne zagrożenie. Może ono osłabić poczucie wspólnoty oraz integrację społeczną, co w dłuższej perspektywie może prowadzić do problemów z zaangażowaniem mieszkańców w życie lokalne.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,5 Ten czynnik może utrzymywać swoją siłę w dłuższym czasie, szczególnie w obliczu dalszej suburbanizacji. Aby temu zapobiec, należy promować inicjatywy społeczne, które angażują mieszkańców i budują poczucie przynależności do gminy. To szansa na wzmocnienie więzi społecznych i przeciwdziałanie alienacji.</p>			
83. Niewydolność wychowawcza rodzin.	Problemy wychowawcze w niektórych rodzinach mogą negatywnie wpływać na rozwój dzieci i młodzieży, co wymaga intensyfikacji wsparcia edukacyjnego i psychologicznego dostępnego lokalnie.	3,67	3,83
<p>Siła czynnika: 3,67 Problemy wychowawcze w niektórych rodzinach mają bezpośredni wpływ na rozwój dzieci i młodzieży. Jest to wyzwanie społeczne, które może negatywnie wpłynąć na przyszłe pokolenia.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,83 Tendencja ta może się nasilać, co oznacza konieczność wzmocnienia wsparcia dla rodzin w postaci dostępu do specjalistów, pedagogów, psychologów oraz programów edukacyjnych. W ramach strategii warto zainwestować w rozwój tych usług, aby przeciwdziałać temu zagrożeniu.</p>			
84. Konieczność uwzględnienia dynamicznie zwiększającej się liczby mieszkańców i ich potrzeb.	Wzrost populacji w gminie Michałowice niesie za sobą wyzwania związane z dostosowaniem infrastruktury i usług publicznych do rosnących potrzeb. Nieadekwatne zasoby mogą prowadzić do przeciążeń systemów edukacyjnych, opieki zdrowotnej oraz transportu, co z kolei może wpłynąć na jakość życia mieszkańców.	3,67	3,5
<p>Siła czynnika: 3,67 Dynamiczny wzrost liczby mieszkańców stawia gminę przed wyzwaniami w zakresie dostosowania infrastruktury, usług publicznych i przestrzeni społecznej. Rosnące potrzeby edukacyjne, zdrowotne oraz transportowe mogą przeciążać systemy gminne.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,5 Wzrost populacji będzie kontynuował się w najbliższych latach. Dlatego kluczowym celem strategii jest odpowiednie planowanie rozwoju infrastruktury oraz usług publicznych, aby sprostać oczekiwaniom mieszkańców i poprawić jakość życia.</p>			
85. Wzrost zagrożenia przestępczością i niewystarczająca ochrona ze strony policji.	Brak odpowiedniej liczby funkcjonariuszy policji i niedostateczne środki bezpieczeństwa mogą prowadzić do wzrostu przestępczości i poczucia zagrożenia wśród mieszkańców.	3,33	3,67
<p>Siła czynnika: 3,33 Brak wystarczającej liczby funkcjonariuszy policji i środków na poprawę bezpieczeństwa stanowi zagrożenie, które może obniżyć poczucie bezpieczeństwa mieszkańców oraz przyczynić się do wzrostu przestępczości.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,67 To zagrożenie może się nasilać, co wymaga inwestycji w poprawę bezpieczeństwa, współpracę z policją oraz lokalnymi służbami. Działania te mogą pomóc w zapobieganiu potencjalnym problemom związanym z przestępczością.</p>			

<p>86. Zjawisko odpływu dzieci do innych szkół.</p>	<p>Jeśli lokalne szkoły nie spełniają oczekiwań rodziców pod względem jakości edukacji, może dochodzić do odpływu uczniów do placówek poza gminą, co osłabia lokalny system edukacyjny.</p>	<p>3</p>	<p>2,6</p>
<p>Siła czynnika: 3 Odpływ dzieci do szkół poza gminą to istotny aspekt dla systemu edukacyjnego Michałowic. Obecnie ma umiarkowany wpływ na lokalną społeczność, jednak zauważalny odpływ uczniów osłabia relacje między rówieśnikami i wpływa na poczucie przynależności do gminy. Dla wielu rodzin wybór szkół zewnętrznych może oznaczać poszukiwanie jakościowej edukacji, której lokalne placówki nie zawsze są w stanie zapewnić.</p> <p>Zmiana w czasie: 2,6 Odpływ ten może się zmniejszać, jeśli strategia skoncentruje się na poprawie jakości edukacji w gminie oraz wprowadzeniu innowacyjnych programów edukacyjnych, które będą przyciągać dzieci i rodziców.</p>			
<p>87. Starzejące się społeczeństwo.</p>	<p>Gmina Michałowice staje przed wyzwaniem związanym ze starzejącym się społeczeństwem. Wzrost liczby seniorów w populacji oznacza zwiększone zapotrzebowanie na usługi opiekuńcze, zdrowotne oraz wsparcie socjalne. Starzejące się społeczeństwo może prowadzić do obciążenia systemu opieki zdrowotnej i społecznej, wymagając większych nakładów na te sektory. Ponadto, zmniejszająca się liczba osób w wieku produkcyjnym może wpłynąć na lokalną gospodarkę, obniżając dynamikę rynku pracy oraz innowacyjność. To zjawisko wymaga strategicznego planowania i podejmowania działań, które zapewnią adekwatne wsparcie dla starszych mieszkańców oraz zrównoważony rozwój gminy w dłuższej perspektywie.</p>	<p>2,5</p>	<p>3</p>
<p>Siła czynnika: 2,5 Starzenie się społeczeństwa stawia przed gminą wyzwanie związane ze zwiększonym zapotrzebowaniem na usługi opiekuńcze i zdrowotne. Zjawisko to może wpłynąć na spowolnienie rozwoju gospodarki i wymaga szczególnej uwagi w planowaniu długoterminowym.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 To zagrożenie będzie mieć podobny wpływ jak ma teraz..</p>			
<p>Zagrożenia demograficzne i społeczne, takie jak dezintegracja społeczna, brak odpowiednich usług dla szybko rosnącej populacji, czy starzenie się społeczeństwa, mogą stanowić poważne wyzwanie dla zrównoważonego rozwoju Michałowic. Strategia powinna skupić się na tworzeniu integrujących społeczność programów, wzmocnieniu infrastruktury edukacyjnej i społecznej oraz przyciąganiu młodych, dynamicznych mieszkańców, aby zapobiec negatywnym skutkom tych zagrożeń.</p>			
<p>Gospodarka:</p>			
<p>88. Małe zainteresowanie turystów zabytkami, legendami, terenami zielonymi i wydarzeniami.</p>	<p>Mimo bogatej oferty kulturalnej i przyrodniczej, turystyczny potencjał Michałowic nie jest w pełni wykorzystany. Turystyka koncentruje się głównie w większych ośrodkach, co może prowadzić do pomijania mniejszych gmin jak Michałowice w turystycznych trasach.</p>	<p>3,17</p>	<p>3,33</p>
<p>Siła czynnika: 3,17 Michałowice oferują różnorodne atrakcje kulturalne i przyrodnicze, jednak ze względu na bliskość większych, bardziej rozpoznawalnych ośrodków, takich jak Kraków, gmina nie jest postrzegana jako główny cel turystyczny. Turystyka nie jest kluczowym obszarem, na którym Michałowice powinny budować swoją strategię rozwoju. Ten czynnik nie stanowi bezpośredniego zagrożenia, ale wymaga dopasowanej promocji dla przyciągnięcia nowej grupy mieszkańców, szukających spokojnego miejsca do życia.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,33 Zainteresowanie turystyką może się nieznacznie zwiększać, zwłaszcza w obliczu trendów związanych z ekoturystyką i lokalnym wypoczynkiem. To szansa na rozwijanie oferty turystycznej w sposób bardziej dostosowany do mieszkańców oraz osób szukających bliskiego kontaktu z naturą.</p>			
<p>89. Poszerzanie się zakresu zadań nakładanych na samorządy i związany z tym wzrost wydatków.</p>	<p>Rosnące obciążenia zadaniowe dla samorządów bez adekwatnego wsparcia finansowego mogą wpłynąć na zwiększenie wydatków publicznych, co stwarza presję na lokalne budżety i ogranicza możliwości inwestycyjne.</p>	<p>3,17</p>	<p>3,33</p>
<p>Siła czynnika: 3,17</p>			

Wzrost liczby obowiązków nałożonych na samorządy bez adekwatnego wsparcia finansowego to wyzwanie, które może negatywnie wpłynąć na budżet gminy. Coraz więcej obowiązków i wydatków obciąża samorząd, ograniczając możliwości realizacji nowych inwestycji i projektów.

Zmiana w czasie: 3,33

Wraz z dalszym wzrostem populacji oraz nowymi zadaniami nakładanymi na gminę, ten problem będzie się nasilać. Aby temu przeciwdziałać, gmina musi efektywnie zarządzać funduszami i pozyskiwać zewnętrzne środki finansowe na realizację zadań publicznych.

90. Upadający sektor rolnictwa.	Sektor rolniczy w Michałowicach boryka się z problemami, które mogą prowadzić do jego dalszego osłabienia. Ubytek gruntów rolnych, zmniejszająca się liczba gospodarstw oraz brak nowoczesnych technologii i inwestycji stanowią realne zagrożenie dla tradycyjnych form gospodarki rolnej.	3	2,6
---------------------------------	---	---	-----

Siła czynnika: 3

Tradycyjny sektor rolniczy w Michałowicach ma coraz mniejsze znaczenie, co wynika z utraty gruntów rolnych, braku inwestycji w nowoczesne technologie i zmieniających się warunków ekonomicznych. Rolnictwo w gminie stopniowo traci na znaczeniu, co może prowadzić do dalszego osłabienia tej części gospodarki.

Zmiana w czasie: 2,6

Z czasem ten trend może się utrwać, a znaczenie sektora rolniczego będzie dalej maleć. Jednakże, istnieje szansa na przekształcenie rolnictwa w bardziej zrównoważony model, np. poprzez agroturystykę, czy wspieranie lokalnych producentów ekologicznych.

91. Konkurencja ze strony okolicznych, większych miast (głównie Krakowa), które posiadają bardziej rozbudowaną infrastrukturę rozrywkową.	Bezpośrednia konkurencja z Krakowem w zakresie infrastruktury rozrywkowej i kulturalnej sprawia, że Michałowice mogą mieć trudności w przyciąganiu turystów i inwestycji, które preferują większe miasta z bogatszą ofertą.	2,66	2,83
---	---	------	------

Siła czynnika: 2,66

Michałowice mają trudności w konkurowaniu z większymi miastami, takimi jak Kraków, w zakresie rozrywek i infrastruktury kulturalnej. To sprawia, że potencjalni inwestorzy i turyści mogą wybierać bardziej rozwinięte miejsca z bogatszą ofertą.

Zmiana w czasie: 2,83

Konkurencja ze strony Krakowa będzie utrzymywać się na podobnym poziomie. Gmina powinna skupić się na promowaniu swoich mocnych stron, takich jak spokój, bliskość natury i dobre warunki do życia, co pozwoli na budowanie unikalnej marki niezależnej od oferty rozrywkowej większych miast.

92. Wzrost poziomu zainteresowania miastami i gminami konkurencyjnymi - brak jednoznacznej i wyraźnej kampanii promocyjnej.	Gmina Michałowice zмага się z brakiem wyraźnej i jednoznacznej kampanii promocyjnej, co utrudnia wybijanie się na tle konkurencyjnych miast i gmin, szczególnie w kontekście przyciągania nowych mieszkańców, turystów oraz inwestorów.	2,5	3
---	---	-----	---

Siła czynnika: 2,5

Obecny brak wyrazistej kampanii promocyjnej w Michałowicach ma umiarkowany wpływ na rozwój gminy. Chociaż nie jest to kluczowe zagrożenie, brak aktywnej promocji ogranicza możliwości wyróżnienia się gminy na tle konkurencji. W dłuższej perspektywie może to zmniejszać jej atrakcyjność w oczach potencjalnych nowych mieszkańców i inwestorów.

Zmiana w czasie: 3

Z uwagi na rosnącą konkurencję wśród sąsiednich gmin, brak odpowiedniej promocji może w przyszłości wpłynąć na odpływ uwagi i zasobów, które mogłyby wspierać rozwój Michałowic. Dlatego warto rozważyć stworzenie strategii promocyjnej, aby wzmocnić wizerunek gminy i przyciągnąć inwestorów oraz mieszkańców.

Zagrożenia dla gospodarki Michałowic wynikają głównie z braku jednoznacznej strategii promocyjnej, konkurencji ze strony większych miast oraz wyzwań związanych z malejącym sektorem rolniczym. Aby przeciwdziałać tym zagrożeniom, Michałowice muszą skupić się na promowaniu swojego unikalnego charakteru jako miejsca przyjaznego do życia, z wysoką jakością usług publicznych i dobrą infrastrukturą. Warto inwestować w rozwój oferty mieszkaniowej oraz infrastruktury sprzyjającej zdrowiu i rekreacji, co może przyciągnąć nowych mieszkańców i inwestorów.

Polityka i administracja:

93. Decentralizacja.	Choć decentralizacja z założenia ma wzmocniać samorządy, w praktyce często oznacza przekazywanie zadań bez	4,17	3,33
----------------------	--	------	------

	odpowiedniego wsparcia finansowego, co zwiększa presję na lokalne budżety.		
<p>Siła czynnika: 4,17 Decentralizacja z założenia powinna wzmocnić samorządy, jednak często oznacza przenoszenie odpowiedzialności na gminy bez odpowiedniego wsparcia finansowego. Michałowice mogą odczuwać presję budżetową, wynikającą z rosnących zadań do realizacji. To zagrożenie jest znaczące, ponieważ zbyt duże obciążenia mogą utrudnić efektywne zarządzanie i realizację kluczowych projektów.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,33 Zagrożenie to prawdopodobnie utrzyma się na stabilnym poziomie, szczególnie jeśli nie zostaną wprowadzone zmiany systemowe w zakresie wsparcia finansowego dla samorządów. Gmina powinna aktywnie monitorować politykę krajową i starać się pozyskiwać dodatkowe źródła finansowania, aby przeciwdziałać temu trendowi.</p>			
94. Brak jednoznacznej rozpoznawalnej własnej marki – kojarzonej z gminą.	Gmina Michałowice nie posiada silnie zdefiniowanej, rozpoznawalnej marki, co utrudnia budowanie trwałej identyfikacji i przyciąganie nowych mieszkańców oraz inwestorów. Brak rozpoznawalnej marki może także wpłynąć negatywnie na rozwój turystyczny i gospodarczy regionu.	4	3,5
<p>Siła czynnika: 4 Brak wyrazistej marki stanowi istotne zagrożenie dla gminy Michałowice. Współczesna konkurencja o nowych mieszkańców i inwestorów wymaga silnej tożsamości miejsca, szczególnie w kontekście suburbanizacji, gdzie kluczowe jest wyróżnienie się jako gmina przyjazna do życia, z dobrze zorganizowaną społecznością. Michałowice mogłyby na tym zyskać, budując wizerunek miejsca, które aktywnie odpowiada na potrzeby związane z edukacją, mieszkalnictwem, ekologią, dostępnością i wysokim standardem życia.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,5 Bez działań zmierzających do stworzenia i promowania jednoznacznej marki, gmina ryzykuje dalsze pogłębianie tego problemu, szczególnie w miarę wzrostu zainteresowania miejscowościami podmiejskimi. Rozwój marki Michałowic jako miejsca przyjaznego, z rozbudowaną infrastrukturą edukacyjną i ekologiczną, może zwiększyć ich atrakcyjność i zapewnić stabilny rozwój społeczno-gospodarczy na tle konkurencyjnych gmin.</p>			
95. Zmienność obowiązującego prawa.	Częste zmiany w prawie stwarzają niepewność i komplikują zarządzanie lokalne, co może wpływać na trudności w planowaniu długoterminowym i efektywnym zarządzaniu gminą.	3,83	3,67
<p>Siła czynnika: 3,83 Częste zmiany w prawie mogą utrudniać długoterminowe planowanie oraz efektywne zarządzanie gminą. Nieprzewidywalność w regulacjach prawnych prowadzi do konieczności szybkiego dostosowywania się do nowych przepisów, co może generować dodatkowe koszty administracyjne i czasochłonne procesy.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,67 Zmienność prawa prawdopodobnie będzie nadal wpływać na funkcjonowanie samorządów, dlatego ważne jest, aby Michałowice zapewniały stałe szkolenia dla urzędników oraz elastyczne podejście do zarządzania, aby minimalizować negatywne skutki takich zmian.</p>			
96. Sąsiedztwo Krakowa (przejmowanie przez Kraków funkcji kulturalnej, oświatowej, tym samym utrata odrębności kulturowej wsi podkrakowskiej od kultury wielkomiejskiej krakowskiej).	Bliskość Krakowa sprawia, że Michałowice rywalizują o funkcje kulturalne i oświatowe, co może prowadzić do utraty lokalnej odrębności kulturowej. To sąsiedztwo wpływa również na tożsamość mieszkańców Michałowic, którzy coraz częściej identyfikują się z większym miastem.	3,83	3,17
<p>Siła czynnika: 3,83 Bliskość Krakowa stanowi jednocześnie szansę, ale i zagrożenie dla Michałowic. Z jednej strony gmina może korzystać z infrastruktury i oferty kulturalnej Krakowa, ale z drugiej strony, może to prowadzić do utraty odrębności kulturowej i tożsamości lokalnej, gdyż mieszkańcy częściej identyfikują się z Krakowem.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,17 To zagrożenie może się stopniowo pogłębiać, jeśli Michałowice nie będą inwestować w lokalną kulturę i wydarzenia, które wzmocniają tożsamość lokalną. Warto skupić się na rozwijaniu oferty lokalnej, która integruje mieszkańców i podkreśla unikalność gminy.</p>			

<p>97. Wzrost zadań nakładanych na samorząd gminy bez idącego za tym wsparcia finansowego (spadek środków na finansowanie zadań jednostek samorządowych i organizacji pozarządowych).</p>	<p>Rosnąca liczba zadań nakładanych na samorząd gminy bez adekwatnego wsparcia finansowego może prowadzić do zwiększenia obciążeń budżetowych i ograniczeń w realizacji projektów istotnych dla rozwoju gminy.</p>	<p>3</p>	<p>3,5</p>
<p>Siła czynnika: 3 Rosnąca liczba zadań przy jednoczesnym braku odpowiedniego wsparcia finansowego stanowi istotne zagrożenie dla samorządu Michałowic. Może to prowadzić do przeciążenia budżetu gminy i ograniczenia możliwości realizacji inwestycji oraz projektów społecznych.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,5 Ten problem będzie się nasilał, jeśli nie zostaną wprowadzone mechanizmy zapewniające wsparcie finansowe dla samorządów. Michałowice powinny skupić się na efektywnym zarządzaniu budżetem, pozyskiwaniu zewnętrznych funduszy oraz optymalizacji realizacji projektów.</p>			
<p>W zakresie polityki i administracji Michałowice stają przed kilkoma kluczowymi wyzwaniami. Decentralizacja, która teoretycznie powinna wzmacniać samorządy, w praktyce stwarza problemy związane z przekazywaniem zadań bez odpowiedniego wsparcia finansowego. To z kolei powoduje presję na lokalny budżet i ogranicza możliwości rozwoju.</p> <p>Zmienność przepisów prawnych oraz wzrost zadań nakładanych na samorząd bez adekwatnych środków finansowych stanowią kolejne zagrożenia, które mogą ograniczać zdolność gminy do realizacji długoterminowych planów. Aby przeciwdziałać tym wyzwaniom, gmina powinna koncentrować się na budowaniu silnej marki, rozwijaniu lokalnej oferty kulturalnej i oświatowej, oraz na skutecznym pozyskiwaniu zewnętrznych funduszy. Rozwinięcie lokalnych zasobów i inwestowanie w kapitał społeczny mieszkańców będzie kluczowe dla zachowania stabilności i dalszego rozwoju gminy Michałowice.</p>			
<p>Infrastruktura i komunikacja:</p>			
<p>98. Brak szeroko pojętego dostępu do Internetu dla wszystkich jako elementu zasobów bezpieczeństwa i gotowości na wypadek zdarzeń kryzysowych.</p>	<p>Brak powszechnego dostępu do Internetu w Michałowicach ogranicza możliwości mieszkańców w zakresie edukacji, pracy zdalnej i komunikacji, szczególnie w sytuacjach kryzysowych. Niewystarczający dostęp do Internetu może prowadzić do społecznych nierówności i utrudniać reakcję na zdarzenia kryzysowe.</p>	<p>2,67</p>	<p>3,5</p>
<p>Siła czynnika: 2,67 Dostęp do internetu staje się kluczowym zasobem, szczególnie w kontekście gotowości na sytuacje kryzysowe. W gminie Michałowice brak powszechnego dostępu do Internetu może ograniczać komunikację mieszkańców i instytucji w czasie nagłych wydarzeń, co wpływa negatywnie na ich bezpieczeństwo. To zagrożenie jest istotne, zwłaszcza w kontekście rozwijającej się technologii i zależności od cyfrowej infrastruktury.</p> <p>Zmiana w czasie: 3,5 W nadchodzących latach brak powszechnego dostępu do Internetu może stać się jeszcze większym problemem, gdyż cyfryzacja będzie obejmować coraz więcej dziedzin życia, a brak dostępu może wykluczać niektórych mieszkańców. Wzrost znaczenia tego czynnika sugeruje, że należy dążyć do poprawy infrastruktury internetowej, aby zapewnić równy dostęp i bezpieczeństwo w gminie. To wyzwanie można przekształcić w szansę, inwestując w szerokopasmowy Internet.</p>			
<p>99. Niewystarczające inwestycje w bezpieczne ciągi rowerowe służące jako zamiennik transportu samochodowego lub publicznego.</p>	<p>Michałowice doświadczają braków w inwestycjach w bezpieczne ciągi rowerowe, które mogłyby służyć jako alternatywa dla transportu samochodowego lub publicznego. Brak odpowiedniej infrastruktury rowerowej ogranicza możliwość korzystania z ekologicznych form transportu, co może wpłynąć na jakość życia mieszkańców.</p>	<p>3,67</p>	<p>3</p>
<p>Siła czynnika: 3,67 Brak bezpiecznych ścieżek rowerowych w Michałowicach to istotne zagrożenie, ponieważ ogranicza możliwość korzystania z ekologicznych form transportu. W związku z rosnącą popularnością rowerów jako alternatywy dla transportu samochodowego, niedoinwestowanie w tę infrastrukturę wpływa negatywnie na jakość życia mieszkańców i może zniechęcać potencjalnych nowych mieszkańców.</p> <p>Zmiana w czasie: 3 Znaczenie tego czynnika nie będzie się znacząco zwiększać, choć warto zaznaczyć, że rowery stają się coraz popularniejsze. Michałowice powinny jednak rozwijać tę infrastrukturę w sposób strategiczny, aby odpowiedzieć na zapotrzebowanie i</p>			

poprawić warunki dojazdu, szczególnie w obszarach o dużym natężeniu ruchu. Inwestycje w ciągi rowerowe mogą zwiększyć atrakcyjność gminy jako miejsca przyjaznego do zamieszkania.

Zagrożenia związane z infrastrukturą i komunikacją w Michałowicach wskazują na potrzebę inwestycji w nowoczesne technologie, takie jak szerokopasmowy Internet, oraz rozwój infrastruktury rowerowej. Niedostateczny rozwój w tych obszarach może prowadzić do społecznego wykluczenia i ograniczenia mobilności mieszkańców. Jednak inwestując w te obszary, gmina może zyskać na atrakcyjności i wpłynąć na poprawę jakości życia mieszkańców, co przyciągnie nowych inwestorów i mieszkańców.

Turystyka

100. Duża liczba gmin o podobnym potencjale.	Wysoka konkurencja między gminami o podobnym potencjale turystycznym sprawia, że trudniej jest wyróżnić ofertę Gminy Michałowice, co może hamować jej rozwój turystyczny.	2,83	3
--	---	------	---

Siła czynnika: 2,83

Michałowice funkcjonują w silnej konkurencji z wieloma innymi gminami o podobnym potencjale turystycznym, co może prowadzić do problemów z wyróżnieniem się na tle innych. Turystyczna oferta, oparta na podobnych zasobach przyrodniczych i kulturowych, powoduje, że turyści często wybierają bardziej znane destynacje, co ogranicza zainteresowanie Michałowicami.

Zmiana w czasie: 3

Choć znaczenie tego zagrożenia nie będzie dramatycznie rosnąć, konkurencja wciąż będzie obecna. Michałowice muszą wypracować unikalny charakter i zainwestować w rozwój infrastruktury oraz promocję skierowaną na specyficzne grupy docelowe. W ten sposób mogą zyskać przewagę w przyciąganiu turystów poszukujących ciszy, spokoju i bliskości natury.

101. Brak wspólnej strategii turystycznej powiatu.	Gmina Michałowice nie dysponuje wspólną strategią turystyczną na poziomie powiatu, co utrudnia koordynację działań promujących turystykę weekendową, agroturystykę i rekreację. Brak tej strategii prowadzi do rozproszenia działań i nieefektywnego wykorzystania potencjału turystycznego regionu.	2,67	3,33
--	--	------	------

Siła czynnika: 2,67

Brak wspólnej strategii turystycznej na poziomie powiatu wpływa na ograniczoną efektywność działań promujących turystykę w gminie Michałowice. Bez zintegrowanego podejścia do turystyki, takie formy jak turystyka weekendowa, agroturystyka oraz rekreacja nie są odpowiednio wspierane, co utrudnia pełne wykorzystanie walorów regionu oraz przyciąganie turystów.

Zmiana w czasie: 3,33

Jeżeli gmina i powiat nie podejmą wspólnych działań w zakresie rozwoju turystyki, wyzwanie to może się nasilić, szczególnie w kontekście rosnącego zainteresowania turystyką lokalną. Wprowadzenie strategii turystycznej dla powiatu mogłoby wzmocnić koordynację działań promocyjnych i poprawić konkurencyjność Michałowic na tle innych regionów, zwiększając jednocześnie wpływy do lokalnej gospodarki.

102. Duża liczba profesjonalnych kampanii promocyjnych okolicznych miast i regionów.	Intensywne kampanie promocyjne prowadzone przez sąsiednie miasta i regiony stawiają Gminę Michałowice w niekorzystnej sytuacji konkurencyjnej, ponieważ te większe i lepiej zorganizowane kampanie przyciągają większość turystów.	2,83	3,67
--	--	------	------

Siła czynnika: 2,83

Sąsiednie miasta i regiony prowadzą intensywne, profesjonalne kampanie promocyjne, co powoduje, że Michałowice stają się mniej widoczne na turystycznej mapie regionu. To zagrożenie stawia gminę w trudniejszej pozycji w walce o uwagę turystów, zwłaszcza że większe ośrodki mogą sobie pozwolić na bardziej rozbudowane działania marketingowe.

Zmiana w czasie: 3,67

Z czasem zagrożenie to będzie rosnąć, ponieważ coraz więcej gmin inwestuje w promocję. Michałowice muszą znaleźć własny sposób na skuteczne dotarcie do potencjalnych gości, promując swoje atuty, takie jak spokojne tereny zielone, lokalne wydarzenia kulturalne czy możliwości rekreacji. Kluczem może być współpraca z lokalnymi społecznościami w celu stworzenia autentycznej, regionalnej marki turystycznej.

Zagrożenia w obszarze turystyki w Michałowicach są związane głównie z konkurencją ze strony sąsiednich gmin oraz brakiem koordynacji działań promocyjnych na poziomie powiatu. Michałowice muszą skupić się na budowaniu własnej marki turystycznej, wykorzystując swoje unikalne walory, takie jak cisza, natura i lokalna kultura, oraz nawiązać współpracę z innymi gminami w celu stworzenia spójnej strategii turystycznej, która zwiększy atrakcyjność regionu.

Dodatkowe wnioski z warsztatu SWOT

Zrównoważona dostępność usług społecznych i transportu

Podczas warsztatu SWOT zidentyfikowano wyzwanie związane z organizacją usług społecznych oraz transportu, zwłaszcza w kontekście ich dostępności dla osób starszych, osób z niepełnosprawnościami i dzieci dojeżdżających do szkół. Powszechne przekonanie, że większość usług społecznych, takich jak rehabilitacja, opieka zdrowotna czy wsparcie socjalne, koncentruje się głównie w centrum gminy, wskazuje na potrzebę bardziej zrównoważonego dostępu do tych usług w całej gminie.

Szansą dla gminy jest przeprowadzenie szczegółowego badania, które pomoże zidentyfikować, które usługi mogą być przeniesione do sołectw, a które powinny pozostać w centrum. Dzięki temu możliwe będzie lepsze dostosowanie oferty usług do potrzeb mieszkańców, co wzmocni spójność społeczną oraz zminimalizuje ryzyko wykluczenia transportowego i przestrzennego. Kluczowe będzie odpowiednie zaplanowanie, które usługi są strategiczne dla całej gminy, a które mogą być oferowane lokalnie, co stworzy bardziej zrównoważony system wsparcia.

Dodatkowym wyzwaniem jest niewystarczająca dostępność transportu, szczególnie dla osób starszych, osób z niepełnosprawnościami oraz dzieci dojeżdżających do szkół. Choć sytuacja uległa poprawie w porównaniu do lat ubiegłych, wciąż istnieje przestrzeń do dalszych usprawnień. Szansą dla gminy jest rozwój usług transportowych, które mogłyby zapewnić lepszą mobilność, zwłaszcza dla tych, którzy mają ograniczoną możliwość samodzielnego poruszania się. Inwestycja w rozwój transportu publicznego obejmującego zarówno centrum, jak i sołectwa, może przyczynić się do większej integracji społecznej, poprawy jakości życia mieszkańców oraz wzmocnienia kapitału społecznego.

Dobrze zorganizowany transport oraz równomierny dostęp do usług społecznych sprzyjałyby tworzeniu bardziej spójnej społeczności, integrując zarówno mieszkańców z centrum, jak i sołectw.

Rozwój usług i infrastruktury dla osób z niepełnosprawnościami

Podczas warsztatu SWOT zidentyfikowano wyzwanie związane z niedostateczną dostępnością usług dla osób z niepełnosprawnościami w gminie. Część mieszkańców musi podróżować poza gminę, aby skorzystać z niezbędnych usług, co stanowi dodatkowe obciążenie. Kluczowym wyzwaniem jest również dostosowanie infrastruktury do potrzeb osób z niepełnosprawnościami. Uczestnicy warsztatu zauważyli, że lepsze dostosowanie infrastruktury mogłoby pozwolić gminie na pozyskiwanie większych środków dedykowanych osobom potrzebującym.

W nadchodzących latach priorytetem dla gminy będzie zidentyfikowanie kluczowych usług, które można rozwijać lokalnie, oraz odpowiednie ich ulokowanie. Ważnym krokiem będzie również optymalizacja istniejących usług w taki sposób, by w pełni odpowiadały na potrzeby osób z niepełnosprawnościami.

Komunikacja na forach społecznościowych i integracja mieszkańców

Podczas warsztatu SWOT zidentyfikowano istotne wyzwanie związane z komunikacją na forach społecznościowych, gdzie mieszkańcy Michałowic wymieniają się informacjami o wydarzeniach i sprawach lokalnych. W przeszłości podjęto próby aktywnego udziału urzędu w tych dyskusjach, jednak okazało się to bardzo wyczerpującym zadaniem. Praca ta, choć potrzebna, prowadziła do wypalenia osób zaangażowanych. Mimo to, ze względu na przewidywane działania związane z budowaniem spójności społecznej oraz integracją nowych mieszkańców, warto rozważyć ponowne podjęcie tego programu.

Aby takie działania były efektywne i trwałe, należy zadbać o odpowiednie przygotowanie osób oddelegowanych do tej roli. Kluczowe będzie zapewnienie im superwizji oraz przeszkolenia z kompetencji miękkich, aby mogli skutecznie przekazywać informacje, rozmawiać z mieszkańcami, a jednocześnie unikać wypalenia zawodowego. W ten sposób urząd gminy będzie mógł aktywnie uczestniczyć w społecznych dyskusjach, sprzyjając budowaniu więzi między mieszkańcami i ułatwiając procesy integracyjne, zwłaszcza dla nowych mieszkańców.

Brak świetlicy środowiskowej i mieszkań treningowych

Podczas warsztatu SWOT zidentyfikowano istotne wyzwanie związane z brakiem świetlicy środowiskowej dla dzieci oraz mieszkań treningowych dla osób z niepełnosprawnościami na terenie Gminy Michałowice. Świetlica mogłaby stanowić przestrzeń

do wsparcia dzieci i młodzieży, zapewniając im bezpieczne miejsce do nauki, rozwijania zainteresowań oraz integracji społecznej. Brak takiej placówki może ograniczać możliwości wsparcia wychowawczego oraz edukacyjnego dla najmłodszych mieszkańców gminy.

Podobnym wyzwaniem jest brak mieszkań treningowych, które mogłyby wspierać osoby z niepełnosprawnościami w samodzielnym funkcjonowaniu. Szansą dla gminy jest przeprowadzenie szczegółowego badania w celu zidentyfikowania zapotrzebowania na tego typu usługi. Na podstawie wyników takiej analizy można rozważyć ewentualne stworzenie placówek, co nie tylko poprawiłoby jakość życia osób z niepełnosprawnościami, ale również zwiększyłoby dostęp do wsparcia dla dzieci i młodzieży. Taka inwestycja w infrastrukturę społeczną mogłaby przyczynić się do wzmocnienia kapitału społecznego w gminie oraz poprawy spójności społecznej.

Potencjał stworzenia centrum kulturalno-społecznego

Podczas warsztatu SWOT pojawiła się interesująca koncepcja związana ze stworzeniem swoistego centrum kulturalno-społecznego, które mogłoby stać się kluczowym miejscem integracji dla mieszkańców gminy Michałowice. W wielu podobnych gminach powstały miejsca, w których organizowane są bezpłatne zajęcia kulturalne, a także przestrzenie dedykowane młodzieży, mieszkańcom w każdym wieku, czy nawet osobom pracującym zdalnie, potrzebującym przestrzeni coworkingowej.

Brak takich centrów w Michałowicach jest wyzwaniem, ponieważ ogranicza możliwość rozwijania kapitału społecznego. Stworzenie takiego miejsca mogłoby nie tylko wpłynąć na zacieśnienie więzi między mieszkańcami, ale także zapewnić przestrzeń do cichej pracy, spotkań biznesowych czy wydarzeń kulturalnych.

Szansą, jaką niesie za sobą realizacja tej koncepcji, jest możliwość badania potrzeb mieszkańców pod kątem oferty takiego centrum, aby jak najlepiej dostosować je do lokalnych oczekiwań. Dodatkowo, warto rozważyć utworzenie miejsca, gdzie rodzice mogliby zostawiać dzieci pod opieką innych rodziców lub opiekunów, co sprzyjałoby wzajemnej pomocy oraz budowaniu zaufania w społeczności.

Choć Michałowice nie dysponują obecnie rozbudowaną bazą lokalową, stworzenie centrum kulturalno-społecznego mogłoby stanowić znaczący krok w stronę wzmocnienia spójności społecznej i stymulowania kapitału społecznego.

Misja i Cele Strategiczne

Z naszych warsztatów oraz analizy danych zastanych wyłoniła się wizja Michałowice jako gminy, która przyciąga nowych mieszkańców i buduje silną identyfikację z miejscem zamieszkania. Realizacja tej wizji opiera się na kilku kluczowych obszarach: zapewnienie bezpieczeństwa, rozwój usług edukacyjnych, dostępność infrastruktury dla osób starszych i osób z niepełnosprawnościami, sprawna komunikacja gminna i z Krakowem oraz na skutecznej pomocy społecznej.

Misja:

Gmina Michałowice stawia sobie za cel stworzenie silnej, zintegrowanej społeczności, która nie tylko przyciąga nowych mieszkańców, ale także dba o potrzeby obecnych mieszkańców, niezależnie od ich statusu majątkowego. Michałowice będą wspierać spójność społeczną poprzez działania na rzecz równości szans, wsparcia dla rodzin oraz integracji osób napływowych z lokalną społecznością.

Cel główny:

Do 2030 roku Michałowice dążą do jeszcze większego polepszenia warunków życia dla przyszłych mieszkańców, jednocześnie dbając o potrzeby obecnych mieszkańców. Gmina będzie pracować nad zapewnieniem równych szans i wspólnych wartości, budując silną, zintegrowaną społeczność, w której każdy mieszkaniec będzie miał swoje miejsce.

Cele strategiczne:

1. Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu

Gmina Michałowice dąży do eliminowania nierówności społecznych, zapewniając dostęp do podstawowych usług dla wszystkich mieszkańców, w tym osób starszych, osób z niepełnosprawnościami oraz rodzin w trudnej sytuacji. Główne działania obejmują rozwój infrastruktury społecznej oraz wspieranie inicjatyw, które umożliwią integrację i poprawę jakości życia osób zagrożonych marginalizacją.

2. Integracja społeczna mieszkańców gminy

Priorytetem gminy będzie integracja nowych mieszkańców z lokalną społecznością, co pozwoli na tworzenie silnych więzi sąsiedzkich i wzmocnienie kapitału społecznego.

Szczególną uwagę poświęca się wspieraniu osób wymagających pomocy oraz tworzeniu przestrzeni do współpracy i zaangażowania społecznego.

3. Promowanie idei społeczeństwa obywatelskiego

Celem Michałowic jest wspieranie aktywności obywatelskiej poprzez zaangażowanie mieszkańców w życie społeczne, organizację wydarzeń integracyjnych oraz wspieranie działalności organizacji pozarządowych. Współpraca między administracją a sektorem obywatelskim przyczyni się do tworzenia silnej, zaangażowanej społeczności.

4. Podnoszenie jakości usług społecznych

Michałowice będą dążyć do podnoszenia standardu usług społecznych, rozwijając nowe formy wsparcia oraz zapewniając odpowiednie kwalifikacje dla kadry społecznej. Kluczowe będzie stworzenie wysokiej jakości usług edukacyjnych, infrastruktury dla osób starszych i osób z niepełnosprawnościami, a także rozwój świetlic środowiskowych oraz mieszkań treningowych.

Cele operacyjne przypisane poszczególnym celom strategicznym

Cel strategiczny Nr 1: Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu

Cele operacyjne:

1.1. Rozszerzenie dostępu do usług rehabilitacyjnych, opiekuńczych i wsparcia socjalnego dla mieszkańców wszystkich sołectw.

1.2. Dostosowanie infrastruktury publicznej i usług do potrzeb osób starszych i osób z niepełnosprawnościami.

1.3. Rozwój programów wsparcia dla rodzin z dziećmi, w tym dostęp do usług opieki dziennej i pomocy psychologicznej.

Cel strategiczny Nr 2: Integracja społeczna mieszkańców gminy

Cele operacyjne:

2.1. Organizacja cyklicznych wydarzeń integracyjnych, które sprzyjają budowaniu więzi między mieszkańcami.

2.2. Tworzenie centrów kulturalno-społecznych w gminie, które będą sprzyjały współpracy między mieszkańcami, rozwojowi lokalnych inicjatyw oraz integracji nowych mieszkańców.

2.3. Zwiększenie zaangażowania nowych mieszkańców w życie społeczne gminy poprzez promowanie aktywności obywatelskiej i dialogu z urzędami.

Cel strategiczny Nr 3: Promowanie idei społeczeństwa obywatelskiego

Cele operacyjne:

3.1. Wzmacnianie roli organizacji pozarządowych w realizacji lokalnych inicjatyw, szczególnie w zakresie polityki społecznej i integracji społecznej.

3.2. Wspieranie i rozwój programów wolontariatu skierowanych do wszystkich grup wiekowych, z naciskiem na działania lokalne.

3.3. Zwiększenie komunikacji między mieszkańcami a urzędami poprzez nowoczesne narzędzia cyfrowe oraz platformy społecznościowe.

Cel strategiczny Nr 4: Podnoszenie jakości usług społecznych

Cele operacyjne:

4.1. Rozwój infrastruktury społecznej, w tym świetlic środowiskowych, mieszkań treningowych oraz miejsc opieki dziennej dla dzieci i seniorów.

4.2. Wzmocnienie kompetencji kadr służb społecznych poprzez programy szkoleniowe i rozwój nowoczesnych narzędzi wspierających pracę z mieszkańcami.

4.3. Tworzenie nowych form wsparcia dla rodzin, w tym rozwój usług wczesnej interwencji i profilaktyki zdrowotnej.

Nowa strategia Gminy Michałowice na lata 2025–2030 opiera się na wizji budowania silnej, zintegrowanej społeczności, która stawia na równość szans, integrację mieszkańców oraz wysoką jakość usług społecznych. Skoncentrowanie się na rozwoju edukacji, bezpieczeństwa, transportu oraz wsparcia społecznego umożliwi Michałowicom dalszy rozwój jako atrakcyjne miejsce do życia dla wszystkich mieszkańców.

Cel strategiczny Nr 1: Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu

Cele operacyjne i możliwe kierunki działań	Odpowiedzialny	Termin realizacji	Źródło finansowania
1.1. Rozszerzenie dostępu do usług rehabilitacyjnych, opiekuńczych i wsparcia socjalnego dla mieszkańców Michałowic oraz analiza potencjalnych nowych możliwości w tym zakresie.			
Rozbudowa usług rehabilitacyjnych i opiekuńczych w sołectwach	GOPS Michałowice, organizacje pozarządowe, placówki medyczne	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Zwiększenie dostępu do pomocy socjalnej i psychologicznej	GOPS Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Zapewnienie rodzinom przeżywającym trudności opiekuńczo-wychowawcze pomocy asystenta rodziny	GOPS Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Rozwój usług opiekuńczych i wsparcia dla rodzin poprzez zwiększenie dostępności do pomocy psychologicznej	GOPS Michałowice, organizacje pozarządowe	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Zwiększenie dostępności poradnictwa rodzinnego, psychologicznego i prawnego dla rodzin w trudnej sytuacji	GOPS Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Pomoc w rozwiązywaniu problemów szczególnie w rodzinach niepełnych i wielodzietnych	GOPS Michałowice, organizacje pozarządowe	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Wspieranie rodzin w zaspokajaniu potrzeb dzieci i młodzieży, szczególnie w zakresie wychowawczym	GOPS Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne

Rozszerzanie oferty specjalistycznego poradnictwa rodzinnego dla rodzin naturalnych i zastępczych	GOPS Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
1.2. Dostosowanie infrastruktury publicznej i usług do potrzeb osób starszych i osób z niepełnosprawnościami.			
Modernizacja i rozwój infrastruktury publicznej (budynki, transport, przestrzeń publiczna)	Urząd Gminy Michałowice, GOPS	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Zapewnienie wsparcia osób starszych i osób z niepełnosprawnościami w miejscu ich zamieszkania, w tym usługi sąsiedzkie	GOPS Michałowice, organizacje pozarządowe	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Wspieranie aktywnego i zdrowego stylu życia osób starszych	GOPS Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Zwiększenie dostępności do placówek rehabilitacyjnych i służby zdrowia dla osób starszych i osób z niepełnosprawnościami.	GOPS Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
1.3. Rozwój programów wsparcia dla rodzin z dziećmi, w tym dostęp do usług opieki dziennej i pomocy psychologicznej.			
Rozwój i finansowanie usług opieki dziennej dla dzieci i wsparcia dla rodzin	GOPS Michałowice, organizacje pozarządowe	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Zwiększenie liczby psychologów i specjalistów do pracy z rodzinami	GOPS Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Wspieranie rodzin w ponoszeniu kosztów utrzymania i wychowania dzieci poprzez	GOPS Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne

system wsparcia finansowego i materialnego			
Organizowanie warsztatów wzmacniających kompetencje wychowawcze rodziców	GOPS Michałowice, organizacje pozarządowe	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Zabezpieczenie pobytu dzieci w rodzinnej pieczy zastępczej	GOPS Michałowice,	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne

Cel strategiczny Nr 2: Integracja społeczna mieszkańców gminy

Cele operacyjne i możliwe kierunki działań	Odpowiedzialny	Termin realizacji	Źródło finansowania
2.1. Organizacja cyklicznych wydarzeń integracyjnych, które sprzyjają budowaniu więzi między mieszkańcami.			
Organizacja festynów, wydarzeń kulturalnych i sportowych, warsztatów	organizacje pozarządowe, Urząd Gminy Michałowice, inni	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Organizowanie prozdrowotnych form spędzania czasu wolnego dla dzieci i młodzieży z elementami profilaktyki i wychowania (np. pedagogika cyrku)	GOPS Michałowice, szkoły, organizacje pozarządowe	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Organizowanie wydarzeń publicznych promujących zdrowy styl życia i aktywność fizyczną	GOPS Michałowice, Urząd Gminy Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
2.2. Tworzenie centrum kulturalno-społecznego w gminie, które będą sprzyjały współpracy między mieszkańcami, rozwojowi lokalnych inicjatyw oraz integracji nowych mieszkańców lub realizacja działań alternatywnych jeśli utworzenie centrum okaże się zbyt kosztowne.			

Analiza możliwości powstania centrum kulturalno-społecznego	Urząd Gminy Michałowice	do 2026	środki własne, środki zewnętrzne
Organizowanie wydarzeń integracyjnych, warsztatów dla rodzin oraz imprez lokalnych, promujących aktywny styl życia i gminę	GOPS Michałowice, Urząd Gminy Michałowice, organizacje pozarządowe	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Rozwój infrastruktury kulturalno-sportowej, sprzyjającej integracji mieszkańców oraz zdrowemu trybowi życia	Urząd Gminy Michałowice, organizacje pozarządowe	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Współpraca z placówkami oświatowymi i organizacjami w zakresie organizacji zajęć integracyjnych dla młodzieży i dorosłych	GOPS Michałowice, szkoły, organizacje pozarządowe	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Zapewnienie mieszkańcom dostępu do różnorodnych form aktywności kulturalno-społecznej	GOPS Michałowice, Urząd Gminy Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
2.3. Zwiększenie zaangażowania nowych mieszkańców w życie społeczne gminy poprzez promowanie aktywności obywatelskiej i dialogu z urzędami.			
Organizowanie kampanii promujących zaangażowanie w życie lokalne	Urząd Gminy, organizacje pozarządowe	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Wprowadzenie narzędzi cyfrowych wspierających komunikację mieszkańców z urzędami	Urząd Gminy Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne

Cel strategiczny Nr 3: Promowanie idei społeczeństwa obywatelskiego

Cele operacyjne i możliwe kierunki działań	Odpowiedzialny	Termin realizacji	Źródło finansowania
3.1. Wzmacnianie roli organizacji pozarządowych w realizacji lokalnych inicjatyw, szczególnie w zakresie polityki społecznej i integracji społecznej.			
Wspieranie finansowe oraz organizacyjne organizacji pozarządowych w realizacji projektów społecznych	Urząd Gminy Michałowice, GOPS Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
3.2. Wspieranie i rozwój programów wolontariatu skierowanych do wszystkich grup wiekowych, z naciskiem na działania lokalne.			
Rozwój lokalnych programów wolontariatu dla młodzieży i seniorów	GOPS Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Organizowanie wolontariatu na rzecz seniorów, osób z niepełnosprawnościami i innych grup narażonych na marginalizację	GOPS Michałowice, Urząd Gminy Michałowice, organizacje pozarządowe	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Promowanie wolontariatu wśród młodzieży i organizowanie szkoleń dla wolontariuszy	GOPS Michałowice, szkoły, Urząd Gminy Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
3.3. Zwiększenie komunikacji między mieszkańcami a urzędami poprzez nowoczesne narzędzia cyfrowe oraz platformy społecznościowe.			
Budowa i utrzymanie platform cyfrowych wspierających komunikację	Urząd Gminy Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
Podnoszenie kompetencji pracowników instytucji publicznych w zakresie współpracy z organizacjami społecznymi	GOPS Michałowice, Urząd Gminy Michałowice	na bieżąco	

			środki własne, środki zewnętrzne
--	--	--	--

Cel strategiczny Nr 4: Podnoszenie jakości usług społecznych

Cele operacyjne i możliwe kierunki działań	Odpowiedzialny	Termin realizacji	Źródło finansowania
4.1. Rozwój infrastruktury społecznej, w tym świetlic środowiskowych, mieszkań treningowych oraz miejsc opieki dziennej dla dzieci i seniorów.			
Analiza potrzeb w zakresie inwestycji w budowę świetlic i mieszkań treningowych oraz ich ewentualne stworzenie	Urząd Gminy Michałowice, GOPS Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
4.2. Wzmocnienie kompetencji kadr służb społecznych poprzez programy szkoleniowe i rozwój nowoczesnych narzędzi wspierających pracę z mieszkańcami.			
Organizacja szkoleń dla kadr służb społecznych oraz wyposażenie w narzędzia cyfrowe jak i odpowiednie kompetencje	Urząd Gminy Michałowice, GOPS Michałowice, placówki oświatowe	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne
4.3. Tworzenie nowych form wsparcia dla rodzin, w tym rozwój usług wczesnej interwencji i profilaktyki zdrowotnej.			
Rozwój programów profilaktyki zdrowotnej (zarówno zdrowia psychicznego jak i chorób cywilizacyjnych) dla dzieci i dorosłych	GOPS Michałowice	na bieżąco	środki własne, środki zewnętrzne

Monitorowanie działań realizowanych w ramach strategii Gminy Michałowice będzie opierało się na zestawie wskaźników ilościowych i jakościowych, które pozwolą ocenić postępy w realizacji celów strategicznych i operacyjnych. Wskaźniki te mają na celu śledzenie przebiegu realizacji działań, a nie zawsze bezpośrednio mierzenie rezultatów, co wynika ze specyfiki wsparcia społecznego. System pomocy społecznej skupia się na łagodzeniu negatywnych skutków problemów społecznych, a nie zawsze na ich całkowitym rozwiązaniu. Dlatego kluczowe jest monitorowanie działań w sposób, który uwzględnia ich wpływ na jakość życia mieszkańców.

Cel strategiczny Nr 1: Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu

- **Wskaźniki ilościowe:**

- Liczba osób, które skorzystały z usług rehabilitacyjnych i opiekuńczych.
- Liczba rodzin objętych wsparciem asystenta rodziny.
- Liczba godzin wsparcia psychologicznego udzielonego mieszkańcom.
- Liczba działań mających na celu zwiększenie dostępności usług socjalnych.
- Liczba osób starszych i osób z niepełnosprawnościami objętych usługami opiekuńczymi w miejscu zamieszkania.
- Liczba porad udzielonych w ramach poradnictwa rodzinnego, psychologicznego i prawnego.
- Liczba dzieci objętych opieką dzienną w ramach rozwiniętych usług wsparcia.

- **Wskaźniki jakościowe:**

- Stopień zadowolenia rodzin ze wsparcia opiekuńczego i psychologicznego.
- Opis zmian w sytuacji rodzin objętych wsparciem asystenta rodziny.
- Opis zmian w poziomie dostępności usług dla osób starszych i niepełnosprawnych.
- Opis efektów wsparcia rodzin wielodzietnych i niepełnych.

Cel strategiczny Nr 2: Integracja społeczna mieszkańców gminy

- **Wskaźniki ilościowe:**

- Liczba zorganizowanych wydarzeń integracyjnych (festyny, wydarzenia kulturalne, warsztaty).
- Liczba uczestników cyklicznych wydarzeń kulturalnych i sportowych.
- Liczba osób korzystających z prozdrowotnych form spędzania czasu wolnego.
- Liczba zorganizowanych warsztatów promujących aktywność fizyczną.
- Liczba wydarzeń promujących zdrowy styl życia.
- **Wskaźniki jakościowe:**
 - Stopień zaangażowania nowych mieszkańców w życie społeczne gminy.
 - Opis efektów wydarzeń integracyjnych w budowaniu więzi społecznych.
 - Opis stopnia współpracy między mieszkańcami a urzędami.

Cel strategiczny Nr 3: Promowanie idei społeczeństwa obywatelskiego

- **Wskaźniki ilościowe:**
 - Liczba organizacji pozarządowych wspartych finansowo i organizacyjnie.
 - Liczba wolontariuszy zaangażowanych w działania na rzecz lokalnej społeczności.
 - Liczba młodzieży i seniorów uczestniczących w programach wolontariatu.
 - Liczba szkoleń zorganizowanych dla wolontariuszy.
- **Wskaźniki jakościowe:**
 - Opis efektów działań wolontariatu w integracji społecznej.
 - Opis współpracy między organizacjami pozarządowymi a Urzędem Gminy.
 - Opis poprawy komunikacji między mieszkańcami a urzędami za pomocą nowoczesnych narzędzi cyfrowych.

Cel strategiczny Nr 4: Podnoszenie jakości usług społecznych

- **Wskaźniki ilościowe:**
 - Liczba nowych świetlic środowiskowych i mieszkań treningowych utworzonych w gminie.

- Liczba godzin szkoleń zorganizowanych dla kadr służb społecznych.
- Liczba dzieci objętych programami profilaktyki zdrowotnej.
- **Wskaźniki jakościowe:**
 - Opis efektów wzmocnienia kompetencji kadr służb społecznych.
 - Opis zmian w dostępie do usług opieki dziennej dla dzieci i seniorów.
 - Opis efektów rozwoju usług wczesnej interwencji i profilaktyki zdrowotnej.

Realizacja, monitoring i ewaluacja

Wdrażanie Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Michałowice na lata 2025-2030 opiera się na wspólnym wysiłku lokalnej społeczności, samorządu oraz instytucji i organizacji współpracujących przy realizacji celów strategicznych i operacyjnych. Proces wdrażania wymaga zaangażowania różnych interesariuszy, takich jak jednostki organizacyjne, organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy, oraz mieszkańcy gminy.

Wdrażanie Strategii będzie realizowane według następujących kroków:

1. **Koordinacja wdrażania** – Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Michałowicach, przy współpracy z Wójtem Gminy, wyznaczy osoby lub zespół odpowiedzialny za wdrożenie Strategii.
2. **Podział zadań** – Szczegółowe zadania zostaną określone wraz z przypisaniem kompetencji oraz odpowiedzialności dla poszczególnych jednostek i instytucji.
3. **Upowszechnianie założeń Strategii** – Kluczowe założenia Strategii zostaną przekazane partnerom współpracującym, aby uwzględniali obszary strategiczne w swoich działaniach.
4. **Uwzględnianie działań strategicznych** – W kolejnych działaniach realizowanych przez Gminę Michałowice należy uwzględniać priorytety wyznaczone w Strategii.
5. **Monitoring i ewaluacja** – Regularny monitoring i ewaluacja wdrażania Strategii będą przeprowadzane w celu oceny postępów oraz skuteczności działań.

Zadania w ramach realizacji Strategii:

1. **Koordinacja współpracy interesariuszy** – Koordynowanie współpracy między instytucjami, organizacjami pozarządowymi, sołtysami oraz innymi kluczowymi partnerami.
2. **Uspójnianie dokumentów** – Zapewnienie spójności kluczowych dokumentów gminnych (np. programy przeciwdziałania przemocy, współpracy z organizacjami pozarządowymi, programy przeciwdziałania uzależnieniom).
3. **Monitorowanie realizacji** – Regularne monitorowanie wdrażania celów i działań określonych w Strategii.
4. **Inicjowanie działań** – Wdrażanie i inicjowanie działań przewidzianych w Strategii, takich jak rozwój usług socjalnych, rehabilitacyjnych, wsparcia rodzin i osób starszych.
5. **Budowanie współpracy** – Tworzenie i wzmacnianie atmosfery współpracy między różnymi instytucjami realizującymi zadania w ramach Strategii.

Zasady realizacji Strategii

Podczas realizacji Strategii Gminy Michałowice obowiązują następujące zasady:

- **Zasada równości** – Zapewnienie równego traktowania wszystkich mieszkańców oraz dbanie o transparentność podejmowanych decyzji.
- **Podejmowanie dialogu** – Aktywne podejmowanie dialogu z mieszkańcami oraz interesariuszami.
- **Budowanie zaufania** – Wzmacnianie zaufania społeczności lokalnej do instytucji publicznych i podmiotów realizujących zadania.
- **Wysoka jakość obsługi** – Zobowiązanie do świadczenia usług na najwyższym poziomie przez urzędników i instytucje publiczne.
- **Dbłość o wizerunek gminy** – Promowanie pozytywnego wizerunku Gminy Michałowice poprzez realizację działań na rzecz rozwoju i integracji społecznej.

Takie podejście umożliwi skuteczne wdrażanie Strategii, które będzie zgodne z potrzebami lokalnej społeczności oraz jej rozwojem na przestrzeni kolejnych lat.

Etap	Wyszczególnienie	Termin realizacji
Etap I	Podjęcie uchwały przez Radę Gminy Michałowice o przyjęciu do realizacji „Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Michałowice na lata 2025-2030”	IV kwartał 2024 r.
Etap II	Koordinacja realizacji działań objętych Strategią	I kwartał 2025 r. – IV kwartał 2029 r.
Etap III	Monitoring	I kwartał 2025 r. – IV kwartał 2029 r.
Etap IV	Ewaluacja Strategii	I kwartał 2030 r.

Ramy finansowe

Każdy podmiot z terenu gminy, który realizuje zadania w ramach strategii, planuje środki finansowe niezbędne do ich prawidłowej realizacji. Nie są one jedynie częścią składową budżetu gminy, ale pochodzą także ze źródeł zewnętrznych (dotacji) pozyskiwanych samodzielnie przez realizatorów.

Źródłem finansowania działań przewidzianych do realizacji w niniejszej strategii będą:

- budżet Gminy Michałowice;
- budżet powiatu krakowskiego;
- budżet województwa małopolskiego;
- budżet państwa, w tym dotacje celowe na realizację zadań zleconych oraz dofinansowujące częściowo zadania własne (np. udzielenie pomocy w formie posiłku, zasiłki stałe, okresowe);
- Fundusz Pracy;
- Narodowy Fundusz Zdrowia;
- Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych;
- Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej;

- środki z funduszy europejskich;
- inne środki.

Na podstawie **Oceny Zasobów Pomocy Społecznej za 2023 rok** można stwierdzić, że Gmina Michałowice przeznaczyła w 2022 roku 7 153 086,54 zł na zadania z zakresu polityki społecznej. Wydatki te były rozłożone na kilka kluczowych obszarów. Najwięcej, bo 3 446 919 zł (co stanowiło 48,19% całości wydatków), przeznaczono na **dział 855 – rodzina**. W ramach **działu 852 – pomoc społeczna** wydatkowano 3 307 457 zł, co odpowiadało 46,23% całkowitych wydatków na pomoc społeczną. **Dział 851 – ochrona zdrowia** pochłonął 276 361 zł (3,86% wydatków), natomiast na **dział 853 – pozostałe zadania z zakresu polityki społecznej** przeznaczono 107 037 zł, co stanowiło 1,50% całkowitych wydatków. Najmniej środków skierowano na **dział 854 – edukacja i opieka wychowawcza**, gdzie wydatkowano 15 312,54 zł (0,21% wydatków).

Prognozowanie wydatków na działania związane ze strategią jest trudne ze względu na duży rozstrzał kwot (uwarunkowanych zmieniającą się sytuacją) przeznaczanych na ten cel. Na podstawie powyższych danych oraz prognozowanej inflacji, która w 2024 roku wyniosła 4,3%, obliczono prognozowane wydatki Gminy Michałowice na zadania związane z problemami społecznymi w kolejnych latach. Wynoszą one:

- **2023:** 10 324 429,00 zł,
- **2024:** 10 768 379,45 zł,
- **2025:** 11 231 419,76 zł,
- **2026:** 11 714 370,81 zł,
- **2027:** 12 218 088,76 zł,
- **2028:** 12 743 466,57 zł,
- **2029:** 13 291 435,64 zł,
- **2030:** 13 862 967,37 zł.